



Commune de Villars-sur-Glâne

## Programme de législature 2021-2026



## Préambule

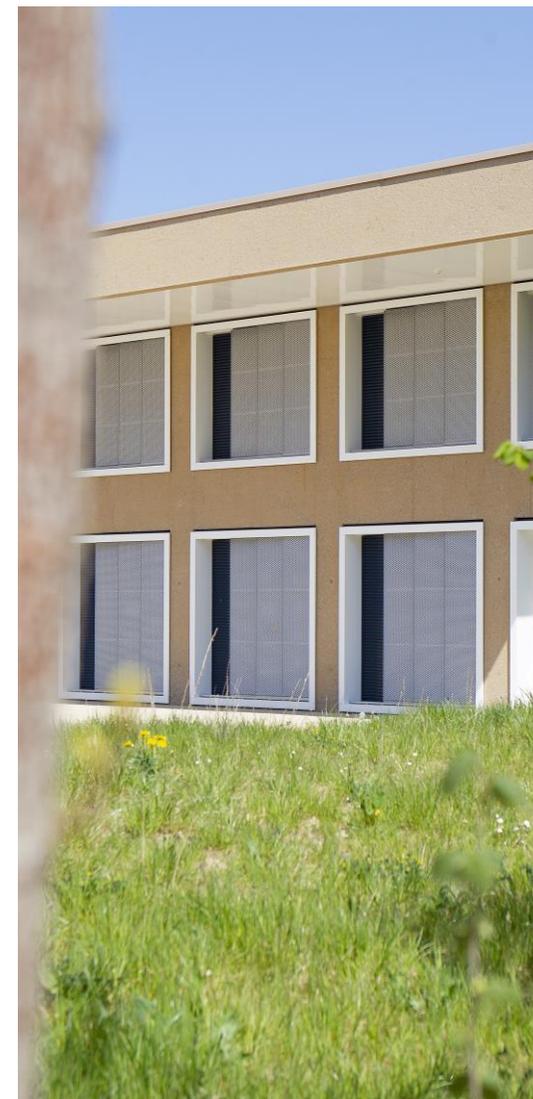
En 2021, Villars-sur-Glâne compte 12'250 habitants et environ 8'000 emplois. A plusieurs décennies de croissance démographique soutenue vient de succéder une dernière décennie plus calme. La nouvelle donne en aménagement du territoire induit une croissance tournée vers le bâti existant.

Ainsi, la Commune se dirige vers une croissance plus qualitative du territoire, où l'enjeu est de peaufiner les liaisons de mobilité et les espaces publics. Parallèlement, elle se doit d'accompagner les évolutions de la société en adaptant les infrastructures et les prestations à la population dans des domaines aussi variés que l'accueil extrafamilial, les services administratifs, l'animation, la cohésion sociale et l'accompagnement des personnes âgées, ainsi que les activités culturelles et sportives. Pour ce faire, la commune doit conserver voire étendre son patrimoine pour anticiper les besoins futurs. Dans le domaine économique, Villars-sur-Glâne doit renforcer son attractivité en investissant dans ses zones d'activités.

Ce programme de la législature 2021-2026 rassemble les projets et les actions que le Conseil communal entend mener à bien dans les années à venir. Il ne s'agit pas d'un catalogue exhaustif de propositions figées dans le marbre. L'évolution de la situation financière aura une influence sur la concrétisation des projets. De plus, les conditions de réalisation peuvent radicalement changer en l'espace de quelques mois – la pandémie du Coronavirus nous l'a montré – et l'évolution rapide de notre environnement peut parfois conduire à d'importants changements de paradigme.

Ce programme constitue néanmoins un fil rouge pour la prochaine législature afin de rendre notre commune plus efficace, plus durable et de la placer dans une situation favorable pour affronter les défis de l'avenir à l'horizon 2026.

Le Conseil communal, janvier 2022



## Administration, économie et informatique

### DOMAINE

### ACTIONS

Politique du personnel et ressources humaines	<ul style="list-style-type: none"><li>• Réviser et moderniser le règlement sur le personnel</li><li>• Promouvoir la formation continue</li><li>• Favoriser la conciliation entre vie professionnelle et familiale</li><li>• Mettre en place des horaires flexibles et le télétravail</li></ul>
Économie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Maintenir et étendre les contacts avec les entreprises</li><li>• Organiser un apéritif de l'économie locale</li><li>• Recourir à des achats publics durables en application de la loi révisée</li></ul>
Contrôle interne	<ul style="list-style-type: none"><li>• Effectuer une analyse globale des risques</li><li>• Mettre en place le système de contrôle interne</li></ul>
Communication et relations publiques	<ul style="list-style-type: none"><li>• Améliorer le site web de la Commune</li><li>• Assurer une présence sur les réseaux sociaux</li><li>• Optimiser la communication avec les médias officiels</li><li>• Organiser des manifestations publiques (accueil des nouveaux habitants, promotions civiques)</li></ul>
Informatique et numérisation	<ul style="list-style-type: none"><li>• Développer et étendre les outils nécessaires à la numérisation (gestion électronique des documents, guichet virtuel)</li><li>• Mettre à jour la politique de sécurité en fonction des nouveaux besoins</li></ul>

# Finances

## DOMAINE

## ACTIONS

Gestion financière	<ul style="list-style-type: none"><li>• Affiner la gestion de la dette et des liquidités</li><li>• Améliorer la récupération des créances</li><li>• Suivre les investissements et les dépenses sous l'angle MCH2</li><li>• Consolider la planification financière</li><li>• Évaluer le patrimoine administratif et financier</li></ul>
Associations intercommunales	<ul style="list-style-type: none"><li>• Assurer le suivi financier des associations intercommunales</li></ul>

## Instruction publique

### DOMAINE

### ACTIONS

École 4.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Étendre et améliorer le guichet numérique</li> <li>• Gérer de manière concertée les ressources informatiques en lien avec les exigences des plans d'étude</li> </ul>
Bilinguisme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Favoriser, en collaboration avec les établissements scolaires, le développement du bilinguisme</li> <li>• Promouvoir une filière bilingue dans un établissement au moins</li> </ul>
Programme de sensibilisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Faire preuve d'exemplarité dans la gestion des bâtiments scolaires</li> <li>• Mettre en place des actions ponctuelles dans et autour de l'école de sensibilisation au développement durable et à l'entreprenariat</li> <li>• Impliquer les élèves dans des projets durables (récoltes de déchets, plantations, entre autres)</li> </ul>
Gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyser la pertinence de regrouper sous un même dicastère le service des écoles et la gestion des accueils extrascolaires</li> <li>• Redéfinir la mission de la coordination parents-école-migrants</li> <li>• Favoriser un climat scolaire positif (travail social en milieu scolaire)</li> </ul>

## Santé, social et curatelles

### DOMAINE

### ACTIONS

Assistance	<ul style="list-style-type: none"><li>• Assurer le minimum vital pour tout citoyen, tout en offrant un suivi social de qualité</li><li>• Absorber l'éventuelle augmentation des bénéficiaires due à la crise sanitaire</li><li>• Anticiper la révision de la loi sur l'aide sociale</li></ul>
Politique du logement	<ul style="list-style-type: none"><li>• Définir la politique communale de logement pour ces prochaines années</li><li>• Statuer sur l'avenir de l'aide directe au logement.</li><li>• Développer le logement d'utilité publique</li></ul>
Réinsertion	<ul style="list-style-type: none"><li>• Consolider la politique de réinsertion par le travail</li><li>• Poursuivre l'insertion professionnelle précoce par le biais de Projet Job, l'animation et le travail social hors-murs</li><li>• Favoriser l'inclusion numérique des bénéficiaires</li><li>• Rendre plus accessibles les démarches administratives par l'utilisation du langage simplifié</li></ul>

## Cohésion sociale, génération et animation

### DOMAINE

### ACTIONS

Cohésion sociale	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gérer la réintroduction de Villars-Sympa et favoriser l'implication des bénévoles</li><li>• Introduire des budgets participatifs</li><li>• Analyser les problématiques de harcèlement de rue et prendre les mesures nécessaires</li><li>• Consolider les partenariats avec les différentes sociétés et associations locales communales</li></ul>
Crèches et accueil extrascolaire	<ul style="list-style-type: none"><li>• Élaboration d'une stratégie communale pour assurer une bonne couverture des besoins en accueil extrafamilial</li><li>• Garantir une offre pour les placements irréguliers et la socialisation</li><li>• Garantir des conditions de travail de qualité pour le personnel</li><li>• Promouvoir une alimentation favorisant les circuits courts ainsi que les produits du terroir</li><li>• Réévaluer et clarifier le statut, le mandat et la structure de la Fondation pour les structures d'accueil extrafamilial (FAEF)</li><li>• Réévaluer la politique tarifaire</li></ul>
Animation – Enfants, adolescents et jeunes adultes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Créer un nouveau centre d'animation à Cormanon</li><li>• Renforcer l'intervention auprès des jeunes en difficulté</li></ul>



Génération – Seniors et petite enfance	<ul style="list-style-type: none"><li>• Veiller au bien-être des seniors et développer un catalogue d'activités en se basant sur le Concept Senior +</li><li>• Élaborer le mandat de prestations avec le Réseau Santé Sarine (RSS) pour la Résidence les Martinets</li><li>• Combattre les inégalités sociales au niveau de la petite enfance en développant des activités d'éveil précoce et des projets</li></ul>
Institutions d'accueil extrafamilial tierces	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mettre à jour les conventions avec les différentes structures</li><li>• Évaluer la possibilité de collaborer avec de nouvelles structures</li></ul>

## Patrimoine, construction et développement durable

### DOMAINE

### ACTIONS

Bâtiments communaux	<ul style="list-style-type: none"><li>• Réaliser une analyse globale des besoins et définir un programme de mise en œuvre</li><li>• Intensifier la pose de panneaux photovoltaïques sur les infrastructures communales</li><li>• Adapter nos bâtiments aux nouvelles exigences énergétiques</li></ul>
Patrimoine	<ul style="list-style-type: none"><li>• Élaborer un concept et une réglementation de politique foncière active au niveau communal</li><li>• Mettre à disposition des terrains communaux pour construire des logements d'utilité publique</li></ul>
Développement durable	<ul style="list-style-type: none"><li>• Obtenir le label Cité de l'énergie Gold</li><li>• Élaborer et mettre en œuvre un plan climat communal</li></ul>

## Services extérieurs, culture et sports

### DOMAINE

### ACTIONS

Services extérieurs	<ul style="list-style-type: none"><li>• Améliorer la surveillance des déchetteries de quartier</li><li>• Réaménager la Place minérale pour la rendre plus attractive</li><li>• Prendre des mesures pour lutter contre le littering</li></ul>
Culture	<ul style="list-style-type: none"><li>• Maintenir la collaboration avec Coriolis</li><li>• Aider les créations par les artistes de la Commune</li><li>• Soutenir les associations culturelles</li><li>• Analyser les opportunités de collaboration avec le service culturel de la Ville de Fribourg et l'Agglo</li></ul>
Sport	<ul style="list-style-type: none"><li>• Soutenir les clubs formateurs</li><li>• Favoriser l'initiation au sport populaire</li><li>• Intégrer la Fondation FCV</li><li>• Améliorer la coordination sportive à l'échelon communal et régionale</li></ul>

## Aménagement, environnement et mobilité

<i>DOMAINE</i>	<i>ACTIONS</i>
Mobilité	<ul style="list-style-type: none"><li>• Adapter les arrêts de bus pour les personnes à mobilité réduite</li><li>• Poursuivre la réalisation des pistes cyclables (TransAgglo)</li><li>• Construire la route de liaison vers Bertigny-Ouest</li><li>• Réaménager le carrefour de Belle-Croix</li></ul>
Aménagement	<ul style="list-style-type: none"><li>• Finaliser le Plan d'aménagement local (PAL)</li><li>• Mettre à jour les Plans d'aménagement de détails (PAD)</li><li>• Élaborer les PAD pour la zone de développement urbain de Belle-Croix et pour la zone d'activités de Bertigny-Ouest</li><li>• Accompagner le processus de densification du bâti en garantissant la qualité urbanistique</li></ul>
Environnement	<ul style="list-style-type: none"><li>• Poursuivre les mesures en faveur de la biodiversité</li></ul>

## Eaux, énergie et cadastre

### DOMAINE

### ACTIONS

Traitement des eaux usées	<ul style="list-style-type: none"><li>• Réaliser l'étude d'agrandissement de la STEP afin de répondre à l'augmentation de la population et aux besoins des entreprises</li><li>• Mettre en place le traitement des micropolluants</li><li>• Optimiser la production d'électricité à partir des rejets de biogaz</li><li>• Adapter le règlement relatif à l'évacuation et à l'épuration des eaux aux nouvelles exigences légales</li></ul>
Approvisionnement en eau	<ul style="list-style-type: none"><li>• Installer un système de mesure en continu de la qualité de l'eau potable (détection précoce)</li><li>• Adapter les installations des sources à l'état de la technique</li><li>• Établir une stratégie d'approvisionnement à l'horizon 2035</li><li>• Automatiser le processus de facturation de la consommation</li><li>• Adapter le règlement relatif à la distribution d'eau potable aux nouvelles exigences légales</li></ul>
Énergie	<ul style="list-style-type: none"><li>• Favoriser la production d'énergie renouvelable</li><li>• Agir comme facilitateur pour la mise en place d'installations photovoltaïques pour les propriétaires privés</li><li>• Finaliser la mise en place des mesures d'économie d'énergie pour les gros consommateurs communaux</li></ul>