

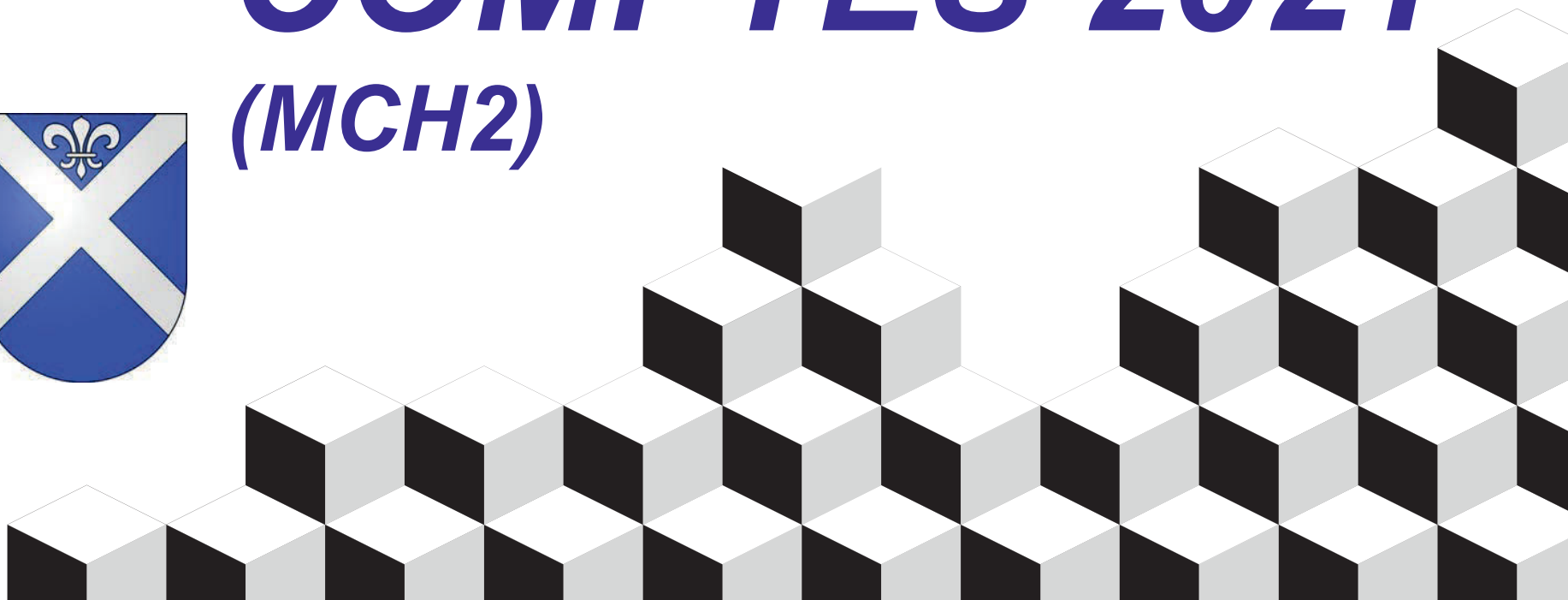
VILLARS-SUR-GLÂNE



Commune de Villars-sur-Glâne  
Service des finances  
1752 Villars-sur-Glâne

# COMPTES 2021

*(MCH2)*





# Comptes par nature



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3</b>	<b>CHARGES</b>	<b>74'656'123.79</b>		<b>79'345'292.50</b>	
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>11'698'398.94</b>		<b>12'277'695.00</b>	
<b>300</b>	<b>Autorités et Commissions</b>	<b>531'513.00</b>		<b>553'100.00</b>	
3000	Jetons des Autorités et Commissions	525'723.00		547'100.00	
3001	Autres indemnités des Autorités et Commissions	5'790.00		6'000.00	
<b>301</b>	<b>Salaires du personnel administratif et d'exploit.</b>	<b>9'140'157.30</b>		<b>9'562'600.00</b>	
3010	Salaires du personnel administratif et d'exploit.	9'140'157.30		9'562'600.00	
<b>303</b>	<b>Travailleurs temporaires</b>			<b>15'000.00</b>	
3030	Travailleurs temporaires			15'000.00	
<b>304</b>	<b>Allocations</b>	<b>99'516.45</b>		<b>100'400.00</b>	
3040	Allocations pour enfants et pour formation	99'516.45		100'400.00	
<b>305</b>	<b>Cotisations patronales</b>	<b>1'746'844.40</b>		<b>1'833'650.00</b>	
3050	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais administratifs	599'494.78		637'000.00	
3052	Part patronale à la caisse de retraite	744'031.95		765'000.00	
3053	Part patronale aux assurances accidents	51'462.50		55'000.00	
3054	Part patronale à la Caisse de cotisation pour AF	253'508.07		272'000.00	
3055	Part patronale à l'assurance IJ maladie	96'302.10		104'000.00	
3059	Autres cotisations patronales	2'045.00		650.00	
<b>306</b>	<b>Prestations de l'employeur</b>	<b>73'345.00</b>		<b>73'245.00</b>	
3064	Rentes transitoires (retraites anticipées)	73'345.00		73'245.00	
<b>309</b>	<b>Autres charges de personnel</b>	<b>107'022.79</b>		<b>139'700.00</b>	
3090	Formation et perfectionnement du personnel	82'331.42		101'200.00	
3091	Recrutement du personnel	2'845.20		14'000.00	
3099	Autres charges du personnel	21'846.17		24'500.00	
<b>31</b>	<b>Charges de biens et services d'exploitation</b>	<b>10'677'436.84</b>		<b>12'151'061.55</b>	
<b>310</b>	<b>Charges de matériel et de marchandises</b>	<b>1'516'163.71</b>		<b>1'741'198.15</b>	
3100	Matériel de bureau	27'063.05		72'569.15	
3101	Matériel d'exploitation, fournitures	512'002.44		664'380.00	
3102	Imprimés, publications	96'180.15		90'000.00	
3104	Matériel didactique	72'838.40		88'249.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3105	Denrées alimentaires	632'347.20		630'000.00	
3109	Autres charges de matériel et de marchandises	175'732.47		196'000.00	
<b>311</b>	<b>Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif</b>	<b>355'484.88</b>		<b>421'060.25</b>	
3110	Achats mobilier et machines de bureau	42'748.62		58'069.15	
3111	Achats machines, appareils, véhicules, outils	52'268.45		55'000.00	
3112	Achats de vêtements et de linge	8'548.75		8'000.00	
3113	Achats de matériel informatique	151'667.59		168'500.00	
3118	Achats d'immobilisations incorporelles	100'251.47		131'491.10	
<b>312</b>	<b>Alimentation et élimination, biens-fonds PA</b>	<b>915'115.82</b>		<b>1'043'650.00</b>	
3120	Consommations	915'115.82		1'043'650.00	
<b>313</b>	<b>Prestations de service et honoraires</b>	<b>4'542'443.59</b>		<b>5'066'574.00</b>	
3130	Prestations de service de tiers	4'839'918.11		5'002'780.00	
3132	Honoraires de conseillers externes, experts	363'629.53		713'650.00	
3133	Charges d'utilisation pour l'informatique	1'400.00		4'000.00	
3134	Primes d'assurances choses	217'153.30		241'165.00	
3136	Honoraires de l'activité de médecine privée	3'935.20		6'000.00	
3137	Impôts et taxes	-925'657.00		-952'466.00	
3138	Cours, examens et conseils	42'004.45		51'345.00	
3139	Examens de fin d'apprentissage	60.00		100.00	
<b>314</b>	<b>Gros entretien et entretien courant</b>	<b>1'422'301.27</b>		<b>1'655'000.00</b>	
3140	Entretien des terrains	131'278.62		138'500.00	
3141	Entretien des routes et voies de communic.	297'331.80		383'000.00	
3143	Entretien d'autres ouvrages de génie civil	189'660.55		212'500.00	
3144	Entretien des bâtiments et immeubles	788'804.22		866'000.00	
3145	Entretien des forêts	6'971.25		30'000.00	
3149	Entretien d'autres immos corporelles	8'254.83		25'000.00	
<b>315</b>	<b>Entretien biens meubles et immos incorporelles</b>	<b>1'484'200.96</b>		<b>1'649'829.15</b>	
3150	Entretien du mobilier et appareils de bureau	90'975.56		113'228.00	
3151	Entretien machines, appareils, véhicules et outils	1'195'328.42		1'301'000.00	
3153	Entretien du matériel informatique	46'374.80		58'101.15	
3158	Entretien des immos incorporelles	139'496.58		161'500.00	
3159	Entretien d'autres biens meubles	12'025.60		16'000.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>316</b>	<b>Loyers, leasing, baux à ferme, frais d'utilisation</b>	<b>77'195.00</b>		<b>85'595.00</b>	
3160	Loyers et baux à ferme des biens-fonds	30'480.00		34'600.00	
3169	Autres loyers et frais d'utilisation	46'715.00		50'995.00	
<b>317</b>	<b>Dédommagements</b>	<b>73'707.72</b>		<b>165'655.00</b>	
3170	Frais de déplacements et autres frais	24'530.97		34'000.00	
3171	Excursions, voyages scolaires et camps	49'176.75		131'655.00	
<b>318</b>	<b>Réévaluations sur créances</b>	<b>290'823.89</b>		<b>321'000.00</b>	
3180	Réévaluations sur créances	-81'320.00			
3181	Pertes sur créances effectives	372'143.89		321'000.00	
<b>319</b>	<b>Diverses charges d'exploitation</b>			<b>1'500.00</b>	
3199	Autres charges d'exploitation			1'500.00	
<b>33</b>	<b>Amortissements du patrimoine administratif PA</b>	<b>6'232'708.40</b>		<b>5'877'946.25</b>	
<b>330</b>	<b>Amortissements immos corporelles PA</b>	<b>6'032'655.35</b>		<b>5'816'858.20</b>	
3300	Amortissements planifiés, immos corporelles	6'032'655.35		5'816'858.20	
<b>332</b>	<b>Amortissements immos incorporelles PA</b>	<b>200'053.05</b>		<b>61'088.05</b>	
3320	Amortissements planifiés, immos incorporelles	168'053.05		61'088.05	
3321	Amortissements non planifiés, immos incorpor.	32'000.00			
<b>34</b>	<b>Charges financières</b>	<b>867'094.49</b>		<b>1'030'000.00</b>	
<b>340</b>	<b>Charges d'intérêts</b>	<b>719'186.09</b>		<b>930'000.00</b>	
3401	Intérêts passifs des engagements financiers	485'353.44		930'000.00	
3409	Autres intérêts passifs yc sur fonds spéciaux	233'832.65			
<b>349</b>	<b>Diverses charges financières</b>	<b>147'908.40</b>		<b>100'000.00</b>	
3499	Autres charges financières	147'908.40		100'000.00	
<b>35</b>	<b>Attributions aux fonds et financements spéciaux</b>	<b>1'652'479.64</b>		<b>1'061'468.90</b>	
<b>351</b>	<b>Attributions aux fonds et FS capital propre</b>	<b>1'652'479.64</b>		<b>1'061'468.90</b>	
3510	Attributions aux financ. spéc. du capital propre	1'652'479.64		1'061'468.90	
<b>36</b>	<b>Charges de transferts</b>	<b>40'564'872.47</b>		<b>43'572'945.30</b>	
<b>360</b>	<b>Parts de revenus destinés à des tiers</b>	<b>70'862.67</b>		<b>90'120.00</b>	
3601	Parts de revenus destinés au canton	39'326.10		52'920.00	
3602	Parts de revenus destinés aux communes/assoc.	31'536.57		37'200.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>361</b>	<b>Dédommagements à des collectivités publiques</b>	<b>18'150'651.73</b>		<b>19'044'430.45</b>	
3611	Dédommagements au canton et aux concordats	6'357'668.90		6'519'729.60	
3612	Dédommagements aux communes/assoc. inter.	11'772'982.83		12'504'700.85	
3614	Dédommagements aux entreprises publiques	20'000.00		20'000.00	
<b>362</b>	<b>Péréquation financière intercommunale</b>	<b>8'483'994.00</b>		<b>8'483'994.00</b>	
3622	Contribution péréquation des ressources	8'483'994.00		8'483'994.00	
<b>363</b>	<b>Subventions à des collectivités et à des tiers</b>	<b>13'859'364.07</b>		<b>15'954'400.85</b>	
3631	Subventions au canton et aux concordats	7'167'683.65		7'201'192.70	
3632	Subventions aux communes/assoc. intercomm.	404'633.15		404'633.15	
3634	Subventions aux entreprises publiques	77'399.20		77'456.00	
3635	Subventions aux entreprises privées	530'783.20		559'000.00	
3636	Subventions aux organ. privées à but non lucratif	1'836'882.74		2'017'419.00	
3637	Subventions aux ménages privés	3'841'982.13		5'694'700.00	
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	<b>2'963'133.01</b>		<b>3'374'175.50</b>	
<b>391</b>	<b>Prestations de service</b>	<b>1'383'703.88</b>		<b>1'467'636.35</b>	
3910	Imputation interne pour prestations de service	1'383'703.88		1'467'636.35	
<b>392</b>	<b>Baux à ferme, loyers, frais d'utilisation</b>	<b>226'678.00</b>		<b>226'678.00</b>	
3920	Imputation interne loyers et frais d'utilisation	226'678.00		226'678.00	
<b>393</b>	<b>Frais administratifs et d'exploitation</b>	<b>966'807.78</b>		<b>1'075'991.15</b>	
3930	Imputation interne frais admin. + d'exploitation	966'807.78		1'075'991.15	
<b>394</b>	<b>Intérêts et charges financières théoriques</b>	<b>385'943.35</b>		<b>603'870.00</b>	
3940	Imputation interne intérêts+charges financières	385'943.35		603'870.00	



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>4</b>	<b>REVENUS</b>		<b>77'946'425.97</b>		<b>73'696'722.50</b>
<b>40</b>	<b>Revenus fiscaux</b>		<b>52'067'204.74</b>		<b>47'924'500.00</b>
<b>400</b>	<b>Impôts directs, personnes physiques</b>		<b>30'551'436.58</b>		<b>27'420'000.00</b>
4000	Impôts sur le revenu, personnes physiques		27'057'650.55		23'190'000.00
4001	Impôts sur la fortune, personnes physiques		2'565'164.35		2'630'000.00
4002	Impôts à la source, personnes physiques		928'621.68		1'600'000.00
<b>401</b>	<b>Impôts directs, personnes morales</b>		<b>13'668'733.20</b>		<b>12'730'000.00</b>
4010	Impôts sur le bénéfice, personnes morales		13'274'746.10		12'500'000.00
4011	Impôts sur le capital, personnes morales		393'987.10		230'000.00
<b>402</b>	<b>Autres impôts directs</b>		<b>7'797'069.01</b>		<b>7'717'500.00</b>
4021	Contribution immobilière		5'519'889.45		5'450'000.00
4022	Impôt sur les gains de fortune		798'649.65		700'000.00
4023	Droits de mutations et de timbre		1'358'339.00		1'500'000.00
4024	Impôt sur les successions et donations		113'690.91		60'000.00
4025	Impôt sur les jeux et appareils à sous		6'500.00		7'500.00
<b>403</b>	<b>Impôt sur la propriété et sur les charges</b>		<b>49'965.95</b>		<b>57'000.00</b>
4032	Impôt sur les divertissements		16'753.95		25'000.00
4033	Impôt sur les chiens		33'212.00		32'000.00
<b>42</b>	<b>Taxes et redevances</b>		<b>8'440'778.06</b>		<b>9'485'050.00</b>
<b>421</b>	<b>Emoluments pour actes administratifs</b>		<b>272'311.70</b>		<b>277'000.00</b>
4210	Emoluments administratifs		272'311.70		277'000.00
<b>423</b>	<b>Frais d'écolage et taxes de cours</b>		<b>4'400.00</b>		<b>4'400.00</b>
4231	Taxes de cours		4'400.00		4'400.00
<b>424</b>	<b>Taxes d'utilisation et prestations de service</b>		<b>4'737'525.70</b>		<b>4'621'330.00</b>
4240	Taxes d'utilisation et prestations de service		4'737'525.70		4'621'330.00
<b>425</b>	<b>Recettes sur ventes</b>		<b>1'651'053.86</b>		<b>1'538'920.00</b>
4250	Recettes sur ventes		1'651'053.86		1'538'920.00
<b>426</b>	<b>Remboursements</b>		<b>1'639'790.40</b>		<b>2'872'400.00</b>
4260	Remboursements et participations de tiers		1'639'790.40		2'872'400.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>427</b>	<b>Amendes</b>		<b>16'010.00</b>		<b>18'000.00</b>
4270	Amendes		16'010.00		18'000.00
<b>429</b>	<b>Autres taxes</b>		<b>119'686.40</b>		<b>153'000.00</b>
4290	Autres taxes		119'686.40		153'000.00
<b>44</b>	<b>Revenus financiers</b>		<b>2'054'339.25</b>		<b>1'341'414.35</b>
<b>440</b>	<b>Revenus des intérêts</b>		<b>227'334.35</b>		<b>234'400.00</b>
4400	Intérêts des liquidités		1'535.04		4'400.00
4401	Intérêts des créances et comptes courants		215'703.76		230'000.00
4402	Intérêts des placements financiers		10'095.55		
<b>442</b>	<b>Revenus de participations du PF</b>		<b>108'005.50</b>		<b>130'000.00</b>
4420	Produit des dividendes		108'005.50		130'000.00
<b>447</b>	<b>Revenus des immeubles du PA</b>		<b>787'330.50</b>		<b>721'064.35</b>
4470	Loyers et fermages, immeubles PA		617'019.00		587'664.35
4471	Revenus des appartements de service PA		30'600.00		30'600.00
4472	Revenus pour utilisations d'immeubles PA		139'711.50		102'800.00
<b>449</b>	<b>Autres revenus financiers</b>		<b>931'668.90</b>		<b>255'950.00</b>
4499	Autres revenus financiers		931'668.90		255'950.00
<b>45</b>	<b>Prélèv. sur fonds et financements spéciaux</b>		<b>1'384'616.52</b>		<b>1'369'500.00</b>
<b>450</b>	<b>Prélèv. sur fonds et FS des capitaux de tiers</b>		<b>814'606.70</b>		<b>899'500.00</b>
4501	Prélèv. sur fonds des capitaux de tiers		814'606.70		899'500.00
<b>451</b>	<b>Prélèv. sur fonds et FS comme capital propre</b>		<b>570'009.82</b>		<b>470'000.00</b>
4510	Prélèv. sur fonds spéciaux du capital propre		101'312.77		
4511	Prélèv. sur fonds comme capital propre		468'697.05		470'000.00
<b>46</b>	<b>Revenus de transferts</b>		<b>8'731'146.39</b>		<b>8'759'514.90</b>
<b>460</b>	<b>Parts à des revenus de tiers</b>		<b>712'534.10</b>		<b>732'600.00</b>
4601	Parts et revenus du canton et concordats		706'621.80		728'900.00
4602	Parts aux revenus des collectivités publiques		3'950.80		2'200.00
4604	Parts aux revenus des entreprises publiques		1'961.50		1'500.00
<b>461</b>	<b>Dédommagements de collectivités publiques</b>		<b>2'637'136.15</b>		<b>2'864'176.15</b>
4611	Dédommagements du canton et concordat		610'148.85		606'923.00
4612	Dédommagements de collectivités publiques		2'026'831.24		2'257'153.15

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
4614	Dédommagements d'entreprises publiques		156.06		100.00
<b>462</b>	<b>Péréquation financière intercommunale</b>		<b>761'361.00</b>		<b>761'361.00</b>
4621	Attribution de la péréquation des besoins		761'361.00		761'361.00
<b>463</b>	<b>Subventions de collectivités publiques et de tiers</b>		<b>2'715'235.90</b>		<b>2'763'966.20</b>
4630	Subventions de la Confédération		11'409.00		15'500.00
4631	Subventions du canton et concordats		2'421'572.00		2'575'971.00
4632	Subventions des collectivités publiques locales		241'052.45		101'545.20
4634	Subventions d'entreprises publiques		21'883.50		50'100.00
4636	Subventions des organ. privées à but non lucratif		2'257.00		
4637	Subventions de ménages privés		17'061.95		20'850.00
<b>466</b>	<b>Amort. subventions d'invest. portées au passif</b>		<b>1'902'246.54</b>		<b>1'625'411.55</b>
4660	Amort. planifiés subventions d'invest. au passif		1'902'246.54		1'625'411.55
<b>469</b>	<b>Autres revenus de transferts</b>		<b>2'632.70</b>		<b>12'000.00</b>
4699	Redistributions		2'632.70		12'000.00
<b>47</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>		<b>5'208.00</b>		<b>10'000.00</b>
<b>470</b>	<b>Subventions à redistribuer</b>		<b>5'208.00</b>		<b>10'000.00</b>
4702	Subv. de collectivités publiques à redistribuer		5'208.00		10'000.00
<b>48</b>	<b>Revenus extraordinaires</b>		<b>2'300'000.00</b>		<b>1'432'567.75</b>
<b>489</b>	<b>Prélèvements sur le capital propre</b>		<b>2'300'000.00</b>		<b>1'432'567.75</b>
4895	Prélèv. sur réserve rééval. patrimoine admin.		2'300'000.00		1'432'567.75
<b>49</b>	<b>Imputations internes</b>		<b>2'963'133.01</b>		<b>3'374'175.50</b>
<b>491</b>	<b>Prestations de service</b>		<b>1'383'703.88</b>		<b>1'467'636.35</b>
4910	Imputations internes pour prestations de service		1'383'703.88		1'467'636.35
<b>492</b>	<b>Baux à ferme, loyers, frais d'utilisation</b>		<b>226'678.00</b>		<b>226'678.00</b>
4920	Imputations internes loyers et frais d'utilisation		226'678.00		226'678.00
<b>493</b>	<b>Frais administratifs et d'exploitation</b>		<b>966'807.78</b>		<b>1'075'991.15</b>
4930	Imputations internes frais admin. + d'exploitation		966'807.78		1'075'991.15
<b>494</b>	<b>Intérêts et charges financières théoriques</b>		<b>385'943.35</b>		<b>603'870.00</b>
4940	Imputations internes intérêts+charges financières		385'943.35		603'870.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CHARGES	74'656'123.79		79'345'292.50	
4	REVENUS		77'946'425.97		73'696'722.50
	TOTALISATION	74'656'123.79	77'946'425.97	79'345'292.50	73'696'722.50
	<b>Résultat</b>	<b>3'290'302.18</b>			<b>5'648'570.00</b>

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus
<b>5</b>	<b>DÉPENSES</b>	<b>2'704'892.69</b>		<b>11'140'092.10</b>	
<b>50</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>1'482'564.24</b>		<b>8'172'000.00</b>	
<b>501</b>	<b>Routes et voies de communication</b>	<b>244'670.93</b>		<b>4'225'000.00</b>	
5010	Routes et voies de communication	244'670.93		4'225'000.00	
<b>503</b>	<b>Autres travaux de génie civil</b>	<b>759'434.06</b>		<b>1'423'000.00</b>	
5030	Autres travaux de génie civil en général	20'000.00		100'000.00	
5031	Travaux de génie civil d'approvisionn. en eau	197'255.30		376'000.00	
5032	Travaux de génie civil traitement des eaux usées	542'178.76		947'000.00	
<b>504</b>	<b>Bâtiments</b>	<b>361'629.10</b>		<b>1'940'000.00</b>	
5040	Bâtiments	361'629.10		1'940'000.00	
<b>506</b>	<b>Biens meubles</b>	<b>106'124.20</b>		<b>524'000.00</b>	
5060	Biens meubles	106'124.20		524'000.00	
<b>509</b>	<b>Autres immobilisations corporelles</b>	<b>10'705.95</b>		<b>60'000.00</b>	
5090	Autres immobilisations corporelles	10'705.95		60'000.00	
<b>52</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>30'854.95</b>		<b>95'000.00</b>	
<b>520</b>	<b>Logiciels</b>	<b>30'854.95</b>		<b>95'000.00</b>	
5200	Logiciels	30'854.95		95'000.00	
<b>59</b>	<b>Report au bilan</b>	<b>1'191'473.50</b>		<b>2'873'092.10</b>	
<b>590</b>	<b>Report de recettes au bilan</b>	<b>1'191'473.50</b>		<b>2'873'092.10</b>	
5900	Report au bilan	1'191'473.50		2'873'092.10	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus
<b>6</b>	<b>RECETTES</b>		<b>2'704'892.69</b>		<b>11'140'092.10</b>
<b>61</b>	<b>Remboursements</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>
<b>614</b>	<b>Bâtiments</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>
6140	Particip. CODEMS amort. immobilisations		994'851.10		994'851.10
<b>63</b>	<b>Subventions d'investissements acquises</b>		<b>196'622.40</b>		<b>1'878'241.00</b>
<b>631</b>	<b>Cantons et concordats</b>		<b>70'000.00</b>		<b>1'384'241.00</b>
6310	Subvention cantonale passerelle VV		70'000.00		1'384'241.00
<b>632</b>	<b>Collectivités publiques locales</b>				<b>413'000.00</b>
6320	Part Agglo Dort-Verte secteur Rochettes				413'000.00
<b>634</b>	<b>Entreprises publiques</b>		<b>31'365.85</b>		<b>5'000.00</b>
6340	Subventions d'entreprises publiques		31'365.85		5'000.00
<b>635</b>	<b>Entreprises privées</b>		<b>91'394.65</b>		<b>76'000.00</b>
6350	Subventions d'entreprises privées		91'394.65		76'000.00
<b>637</b>	<b>Ménages privés</b>		<b>3'861.90</b>		
6370	Subventions de ménages privés		3'861.90		
<b>69</b>	<b>Report au bilan</b>		<b>1'513'419.19</b>		<b>8'267'000.00</b>
<b>690</b>	<b>Report de dépenses au bilan</b>		<b>1'513'419.19</b>		<b>8'267'000.00</b>
6900	Report des dépenses d'investissements		1'513'419.19		8'267'000.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus
5	DÉPENSES	2'704'892.69		11'140'092.10	
6	RECETTES		2'704'892.69		11'140'092.10
	TOTALISATION	2'704'892.69	2'704'892.69	11'140'092.10	11'140'092.10





# Comptes de résultats



	Comptes 2021	Budgets 2021
Charges d'exploitation		
30 Charges de personnel	11,698,398.94	12,277,695.00
31 Charges de biens et services et autres charges	10,677,436.84	12,151,061.55
33 Amortissements du patrimoine administratif	6,232,708.40	5,877,946.25
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	1,652,479.64	1,061,468.90
36 Charges de transferts	40,564,872.47	43,572,945.30
37 Subventions redistribuées	0.00	0.00
Revenus d'exploitation		
40 Revenus fiscaux	52,067,204.74-	47,924,500.00-
41 Revenus de loteries et de concessions	0.00	0.00
42 Taxes, redevances et remboursements	8,440,778.06-	9,485,050.00-
43 Revenus divers	0.00	0.00
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	1,384,616.52-	1,369,500.00-
46 Revenus de transferts	8,731,146.39-	8,759,514.90-
47 Subventions à redistribuer	5,208.00-	10,000.00-
Résultat provenant des activités d'exploitation [REX]	196,942.58	7,392,552.10
34 Charges financières	867,094.49	1,030,000.00
44 Revenus financiers	2,054,339.25-	1,341,414.35-
Résultat provenant des financements [RFI]	1,187,244.76-	311,414.35-
Résultat opérationnel [ROP = REX + RFI]	990,302.18-	7,081,137.75
38 Charges extraordinaires	0.00	0.00
48 Revenus extraordinaires	2,300,000.00-	1,432,567.75-
Résultat extraordinaire [REO]	2,300,000.00-	1,432,567.75-
Résultat total du compte de résultats [= ROP + REO]	3,290,302.18-	5,648,570.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>0</b>	<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>	<b>6'031'119.36</b>	<b>1'542'148.39</b>	<b>6'516'051.50</b>	<b>1'528'610.00</b>	<b>7'599'607.91</b>	<b>2'594'116.16</b>
<b>01</b>	<b>Législatif et exécutif</b>	<b>657'047.05</b>		<b>662'396.75</b>		<b>523'081.75</b>	
<b>011</b>	<b>Législatif (Conseil général)</b>	<b>177'232.35</b>		<b>168'696.75</b>		<b>98'827.95</b>	
<b>0110</b>	<b>Législatif (Conseil général)</b>	<b>177'232.35</b>		<b>168'696.75</b>		<b>98'827.95</b>	
0110.3000.00	Jetons du Conseil général	18'970.20		23'000.00		12'605.60	
0110.3000.01	Jetons de la Commission financière	9'160.90		10'000.00		5'394.60	
0110.3000.02	Jetons des scrutateurs	40'426.60		35'000.00		12'490.85	
0110.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	41.70		3'000.00			
0110.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	8.95		1'500.00			
0110.3102.00	Imprimés, publications pr élections et votations (DL)	28'087.05		30'000.00		9'251.40	
0110.3132.50	Honoraires fiduciaire révision comptes	35'999.60		20'000.00		18'000.70	
0110.3612.10	Participation à la fusion du Grand Fribourg (DL)	44'537.35		46'196.75		41'084.80	
<b>012</b>	<b>Exécutif (Conseil communal)</b>	<b>479'814.70</b>		<b>493'700.00</b>		<b>424'253.80</b>	
<b>0120</b>	<b>Exécutif (Conseil communal)</b>	<b>479'814.70</b>		<b>493'700.00</b>		<b>424'253.80</b>	
0120.3000.00	Traitements du Conseil communal	298'262.45		294'200.00		294'203.80	
0120.3000.01	Vacations du Conseil communal	134'573.40		145'000.00		124'290.00	
0120.3000.09	Rembts salaires du Conseil communal	-1'931.75					
0120.3001.00	Indemnités forfaitaires Conseil communal	5'790.00		6'000.00		5'760.00	
0120.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	20'853.45		22'100.00			
0120.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	11'791.80		12'500.00			
0120.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	249.95		250.00			
0120.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	8'955.05		8'410.00			
0120.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	1'270.35		1'240.00			
0120.3170.10	Frais des promotions civiques			4'000.00			
<b>02</b>	<b>Services généraux</b>	<b>5'374'072.31</b>	<b>1'542'148.39</b>	<b>5'853'654.75</b>	<b>1'528'610.00</b>	<b>7'076'526.16</b>	<b>2'594'116.16</b>
<b>021</b>	<b>Administration des finances et contributions</b>	<b>951'548.40</b>	<b>215'499.31</b>	<b>972'208.00</b>	<b>197'000.00</b>	<b>116'693.60</b>	<b>193'535.46</b>
<b>0210</b>	<b>Administration des finances et contributions</b>	<b>951'548.40</b>	<b>215'499.31</b>	<b>972'208.00</b>	<b>197'000.00</b>	<b>116'693.60</b>	<b>193'535.46</b>
0210.3010.00	Salaires du personnel des finances	690'995.35		700'000.00			
0210.3010.09	Rembts salaires et charges sociales Finances (-)	-5'618.25					
0210.3040.00	Allocations communales pour enfants	3'648.00		3'900.00			
0210.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	45'025.23		45'500.00			
0210.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	60'245.40		62'100.00			
0210.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	1'462.98		1'500.00			
0210.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	19'062.53		19'000.00			

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
0210.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	7'758.72		7'950.00			
0210.3130.30	Frais du compte Postfinance	27'138.61		28'000.00		25'575.90	
0210.3130.35	Frais bancaires	2'126.61		4'000.00		2'009.10	
0210.3130.40	Frais de cartes de débit	1'077.82		600.00		1'718.20	
0210.3130.60	Frais de poursuites	91'023.45		90'000.00		79'362.80	
0210.3132.00	Honoraires mandat de gestion financière	6'650.48		6'650.00		6'650.50	
0210.3612.90	Part aux frais financiers Agglo (DL)	951.47		3'008.00		1'377.10	
0210.4240.00	Prestations du service des finances à tiers		14'961.30		15'000.00		24'278.70
0210.4260.10	Commission perception impôt paroissial		60'937.56		55'000.00		57'516.80
0210.4260.60	Emol. et frais d'encaissement refacturés		100'400.45		90'000.00		82'939.96
0210.4910.00	Imputation interne des salaires pour prestations		33'166.70		37'000.00		28'800.00
0210.4910.19	Imputation interne des charges sociales		6'033.30				
<b>022</b>	<b>Services généraux, Secrétariat, RH, Informatique</b>	<b>2'263'215.93</b>	<b>35'395.25</b>	<b>2'542'831.40</b>	<b>212'490.00</b>	<b>5'659'214.70</b>	<b>1'434'161.50</b>
<b>0220</b>	<b>Secrétariat général, RH, Informatique</b>	<b>2'263'215.93</b>	<b>35'395.25</b>	<b>2'542'831.40</b>	<b>212'490.00</b>	<b>5'659'214.70</b>	<b>1'434'161.50</b>
0220.3000.00	Jetons de la Commission informatique	176.40		500.00		235.20	
0220.3010.00	Salaires Secrétariat gén. + techn., RH, Inform.	855'549.90		850'000.00		1'722'518.55	
0220.3010.07	Gratifications et allocations spéciales			2'000.00			
0220.3010.09	Rembts salaires et charges sociales Admin. (-)	-212.60					503.10
0220.3030.00	Travailleurs temporaires par des agences			15'000.00			
0220.3040.00	Allocations communales pour enfants	5'760.00		14'780.00		97'750.50	
0220.3040.10	Allocations du conjoint au foyer					2'400.00	
0220.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	56'225.11		128'600.00		1'388'075.30	
0220.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	76'372.30		159'650.00		1'207'748.15	
0220.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	1'422.44		9'000.00		166'056.35	
0220.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	24'411.37		52'000.00			
0220.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	9'294.10		22'500.00		186'997.90	
0220.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	53'357.80		60'000.00		24'295.25	
0220.3091.00	Recrut. personnel (annonces, agences, expertises)	2'845.20		14'000.00			
0220.3099.00	Autres charges du personnel (repas annuel, Assoc.)	14'430.15		20'000.00			
0220.3100.00	Matériel de bureau, sans les imprimés	22'643.65		60'000.00		46'804.75	
0220.3101.00	Achat de fournitures pour imprimantes	5'805.55		15'000.00		9'442.75	
0220.3102.00	Imprimés, publications	68'093.10		60'000.00		54'545.90	
0220.3109.00	Sécurité et santé au travail	1'753.40		5'000.00		2'707.60	
0220.3109.51	Frais de réceptions et manifestations	22'740.60		29'000.00		9'721.75	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
0220.3110.00	Meubles et appareils de bureau	15'172.85		21'000.00		11'450.90	
0220.3113.00	Matériel informatique, réseau, imprimantes	50'387.74		53'000.00		35'038.45	
0220.3118.00	Achats et mises à jour de logiciels	36'501.32		44'000.00		36'936.45	
0220.3118.02	Renouvellement sécurité (Firewall etc.)	30'656.25		41'250.00		30'861.50	
0220.3118.03	Internet : accès et website	25'291.60		30'700.00		20'039.75	
0220.3130.00	Frais de téléphones	35'378.70		40'000.00		38'118.35	
0220.3130.01	Frais de ports	94'148.50		110'000.00		80'614.80	
0220.3132.60	Honoraires Système Contrôle Interne (SCI)			10'000.00			
0220.3133.04	Taxes du SITEL pour abonnements	1'400.00		4'000.00		1'050.00	
0220.3134.00	Assurances diverses, mobilier, vol, RC et choses	57'630.60		60'000.00		55'527.10	
0220.3139.00	Examens de fin d'apprentissage	60.00		100.00			
0220.3150.00	Entretien du mobilier et machines bureau	33'591.80		50'000.00		38'894.75	
0220.3153.00	Abonnements de maintenance hardware	13'731.70		18'000.00		13'947.10	
0220.3153.05	Entretien, réparations hardware	4'993.60		5'000.00		1'941.35	
0220.3158.00	Abonnement de maintenance software	110'905.65		126'500.00		91'842.15	
0220.3158.10	Maintenance non contractuelle software	27'074.43		35'000.00		37'412.80	
0220.3170.00	Frais de déplacements du personnel	4'665.27		10'000.00		5'053.60	
0220.3181.71	Pertes sur débiteurs administration	30'658.70		15'000.00			
0220.3199.00	Cadeaux pour diverses réceptions			1'500.00		641.00	
0220.3300.61	Amort. matériel informatique	15'735.50		32'209.35			
0220.3300.68	Amort. s/réval. matériel informatique	31'294.50					
0220.3320.02	Amort. logiciels informatiques	168'053.05		61'088.05			
0220.3321.00	Amort. non planifiés sur titres et particip. PA	12'000.00					
0220.3612.90	Part aux frais administratifs Agglo (DL)	151'532.25		172'454.00		152'926.00	
0220.3636.50	Cotisations et dons	79'455.45		70'000.00		68'159.85	
0220.3636.60	Aide au développement	12'228.00		15'000.00		12'228.00	
020.312.10	Carburant pour véhicules de service					748.55	
020.315	Entretien des véhicules					718.00	
020.318.50	Assurances des véhicules de l'administr.					1'049.40	
020.319.20	Impôts des véhicules de l'administration					1'271.30	
030.311.40	Achats de matériel divers					3'443.60	
0220.4210.30	Emoluments administratifs secrétariat général		3'031.00		3'000.00		4'207.00
0220.4240.00	Prestations du secrétariat à tiers				3'000.00		
0220.4250.50	Vente de mobilier et matériel d'occasion				1'000.00		

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
0220.4260.00	Remboursement de frais administratifs		6'095.85		1'000.00		46.00
0220.4260.02	Recettes maintenance tél. et informatique		4'367.70		1'000.00		21.50
0220.4260.09	Participation de tiers aux charges sociales				7'000.00		6'226.25
0220.4260.30	Part aux excédents assurances entreprise		21'399.70		10'000.00		
0220.4290.50	Récupération pertes sur créances admin.		402.70		3'000.00		
0220.4910.19	Imputation interne des charges sociales		98.30		183'490.00		32'732.15
020.436.10	Retenues sur salaires : AVS/AI/APG et AC						557'872.70
020.436.11	Retenues sur salaires : caisse retraite						483'238.20
020.436.12	Retenues sur salaires : APG maladie						93'496.55
020.436.13	Retenues sur salaires : ass. accidents						114'105.25
020.436.55	Remboursement de salaire						14'722.40
020.490.01	Imputation interne charges sociales STEP						73'415.80
020.490.10	Imputation interne charges sociales autres						1'372.10
020.490.30	Imputation interne charges sociales déchetterie						52'202.50
<b>029</b>	<b>Immeubles administratifs</b>	<b>2'159'307.98</b>	<b>1'291'253.83</b>	<b>2'338'615.35</b>	<b>1'119'120.00</b>	<b>1'300'617.86</b>	<b>966'419.20</b>
<b>0290</b>	<b>Bâtiment administratif Petit-Moncor 1B-1F</b>	<b>690'825.65</b>	<b>74'960.00</b>	<b>769'552.65</b>	<b>74'960.00</b>	<b>282'796.29</b>	<b>80'960.00</b>
0290.3101.00	Matériel de nettoyage des locaux	6'402.70		12'000.00		11'736.90	
0290.3120.00	Chauffage bâtiment administratif	24'953.05		35'000.00		27'458.80	
0290.3120.05	Electricité bâtiment administratif	31'362.90		40'000.00		30'346.00	
0290.3120.10	Eau potable bâtiment admin.	1'735.35		4'000.00		1'665.65	
0290.3120.15	Epuration des eaux bâtiment admin.	4'612.80		8'500.00		4'539.55	
0290.3130.15	Prestations de tiers pour nettoyages	5'458.25		5'000.00			
0290.3130.30	Mandat technique Leatech	15'951.60		16'000.00		15'951.60	
0290.3130.35	Frais de gérance			1'000.00			
0290.3134.00	Assurance incendie, ECAB	6'369.25		6'400.00		5'095.40	
0290.3144.00	Entretien et réparations du bâtiment administratif	90'130.25		78'000.00		113'255.19	
0290.3300.40	Amort. bâtiment administratif	335'858.90		461'692.20			
0290.3300.48	Amort. s/rééval. bâtiment administratif	34'070.80					
0290.3300.60	Amort. mobilier et machines bureau	20'874.15		6'262.25			
0290.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	89'207.40		90'698.20		67'747.20	
0290.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	18'838.25					
0290.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	5'000.00		5'000.00		5'000.00	
0290.4470.00	Produit des locations bâtiment admin.		74'960.00		74'960.00		80'960.00
<b>0291</b>	<b>Centre de rencontre "La Grange"</b>	<b>192'495.35</b>	<b>12'045.00</b>	<b>198'651.85</b>	<b>23'000.00</b>	<b>103'077.17</b>	<b>10'310.00</b>

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
0291.3101.00	Matériel de nettoyage des locaux	3'440.15		8'000.00		5'631.95	
0291.3120.00	Chauffage La Grange	10'944.35		14'000.00		10'373.85	
0291.3120.05	Electricité La Grange	7'401.40		10'000.00		6'975.75	
0291.3120.10	Eau potable La Grange	328.05		600.00		486.10	
0291.3120.15	Epuration des eaux La Grange	981.35		1'200.00		1'147.00	
0291.3134.00	Assurance incendie, ECAB	2'770.15		2'800.00		2'216.15	
0291.3144.00	Entretien et réparations du bâtiment	41'933.50		42'000.00		54'107.97	
0291.3300.48	Amortissements s/réval. bâtiment La Grange	91'768.60		91'768.60			
0291.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	23'884.10		24'283.25		18'138.40	
0291.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	5'043.70					
0291.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
0291.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres la Grange		45.00				180.00
0291.4472.00	Produit des locations de salles		9'000.00		20'000.00		8'380.00
0291.4472.30	Location des places de parc		3'000.00		3'000.00		1'750.00
<b>0292</b>	<b>Ancienne école</b>	<b>51'560.05</b>	<b>10'200.00</b>	<b>99'675.85</b>	<b>10'200.00</b>	<b>54'491.55</b>	<b>10'200.00</b>
0292.3101.00	Matériel de nettoyage des locaux	568.75		2'500.00		953.25	
0292.3120.00	Chauffage ancienne école	6'080.45		16'000.00		6'201.25	
0292.3120.05	Electricité ancienne école	5'543.35		6'000.00		4'237.20	
0292.3120.10	Eau potable ancienne école	717.70		800.00		807.70	
0292.3120.15	Epuration des eaux ancienne école	1'563.80		1'650.00		1'658.80	
0292.3134.00	Assurance incendie, ECAB	1'537.90		1'540.00		1'191.40	
0292.3144.00	Entretien et réparations du bâtiment	3'545.15		44'000.00		18'629.35	
0292.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	24'771.80		25'185.85		18'812.60	
0292.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	5'231.15					
0292.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	2'000.00		2'000.00		2'000.00	
0292.4471.00	Produit de la location		10'200.00		10'200.00		10'200.00
<b>0293</b>	<b>Four à pain Préalpes 12C</b>	<b>33.90</b>		<b>1'035.00</b>		<b>27.10</b>	
0293.3134.00	Assurance incendie, ECAB	33.90		35.00		27.10	
0293.3144.00	Entretien et réparations du bâtiment			1'000.00			
<b>0294</b>	<b>Bâtiment Route de Moncor 2A</b>	<b>8'792.30</b>	<b>67'300.00</b>	<b>5'800.00</b>	<b>70'960.00</b>	<b>878.70</b>	<b>67'300.00</b>
0294.3134.00	Assurance incendie, ECAB	756.70		800.00		605.35	
0294.3144.00	Entretien et réparations du bâtiment	3'521.15		5'000.00		273.35	
0294.3300.40	Amortissements Pavillon Moncor 2A	4'514.45					
0294.4470.00	Produit des locations		67'300.00		70'960.00		67'300.00



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>0295</b>	<b>PAD 34-35 (art. 5171 RF)</b>		<b>6'960.00</b>				<b>33'640.00</b>
0295.4470.00	Produit des locations de terrains PA		6'960.00				33'640.00
<b>0299</b>	<b>Planification et gestion des bâtiments</b>	<b>1'215'600.73</b>	<b>1'119'788.83</b>	<b>1'263'900.00</b>	<b>940'000.00</b>	<b>859'347.05</b>	<b>764'009.20</b>
0299.3010.00	Salaires du personnel de conciergerie	925'865.35		940'000.00		772'787.20	
0299.3010.04	Salaires du personnel auxiliaire et étudiants	86'282.00		107'000.00		86'559.85	
0299.3010.09	Rembts salaires et charges sociales concierges (-)	-1'316.80					
0299.3040.00	Allocations communales pour enfants	13'200.00		13'500.00			
0299.3040.10	Allocations du conjoint au foyer	2'400.00		2'400.00			
0299.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	60'746.04		61'000.00			
0299.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	70'546.60		72'000.00			
0299.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	12'236.98		13'500.00			
0299.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	25'664.74		26'000.00			
0299.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	10'445.92		10'500.00			
0299.3132.50	Etudes pour bâtiments communaux	9'529.90		18'000.00			
0299.4910.15	Imputation interne salaires conciergerie		924'548.55		940'000.00		764'009.20
0299.4910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie		195'240.28				

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>1</b>	<b>ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS</b>	<b>2'259'126.43</b>	<b>351'516.00</b>	<b>2'374'460.35</b>	<b>269'501.85</b>	<b>1'277'700.60</b>	<b>263'998.55</b>
<b>11</b>	<b>Sécurité publique</b>	<b>539'940.95</b>	<b>9'720.00</b>	<b>568'463.10</b>	<b>10'000.00</b>	<b>525'945.10</b>	<b>12'160.00</b>
<b>111</b>	<b>Police</b>	<b>539'940.95</b>	<b>9'720.00</b>	<b>568'463.10</b>	<b>10'000.00</b>	<b>525'945.10</b>	<b>12'160.00</b>
<b>1110</b>	<b>Police</b>	<b>539'940.95</b>	<b>9'720.00</b>	<b>568'463.10</b>	<b>10'000.00</b>	<b>525'945.10</b>	<b>12'160.00</b>
1110.3000.00	Jetons des délégués à l'ACoPol	78.40		500.00		235.20	
1110.3612.10	Participation Police intercommunale (DL)	539'862.55		567'963.10		525'709.90	
1110.4270.00	Ordonnances pénales administratives		9'720.00		10'000.00		12'160.00
<b>14</b>	<b>Juridique, CHAB, police constr., cadastre</b>	<b>922'623.12</b>	<b>119'280.70</b>	<b>949'190.00</b>	<b>114'000.00</b>	<b>53'563.20</b>	<b>124'178.00</b>
<b>140</b>	<b>Juridique, CHAB, police constr., cadastre</b>	<b>922'623.12</b>	<b>119'280.70</b>	<b>949'190.00</b>	<b>114'000.00</b>	<b>53'563.20</b>	<b>124'178.00</b>
<b>1400</b>	<b>Juridique, Ctrl hab., police constr., cadastre</b>	<b>922'623.12</b>	<b>119'280.70</b>	<b>949'190.00</b>	<b>114'000.00</b>	<b>53'563.20</b>	<b>124'178.00</b>
1400.3000.00	Jetons Commission de naturalisation	1'969.80		2'000.00		676.20	
1400.3010.00	Salaires Juridique, C. hab. et police constructions	706'154.45		710'000.00			
1400.3040.00	Allocations communales pour enfants	13'872.00		14'000.00			
1400.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	46'464.96		46'500.00			
1400.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	64'094.40		64'500.00			
1400.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	1'638.53		1'800.00			
1400.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	19'631.09		19'500.00			
1400.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	7'990.14		8'190.00			
1400.3130.00	Mises à jour et mutations cadastrales	5'729.75		8'000.00		6'122.30	
1400.3132.30	Honoraires juridiques, experts, spécialistes	33'417.40		40'000.00		35'610.60	
1400.3601.00	Emoluments des cartes d'identité	6'181.20		4'700.00		3'794.10	
1400.3601.40	Emoluments administratifs cantonaux	15'479.40		30'000.00		7'360.00	
1400.4210.00	Emoluments administratifs contrôle des habitants		52'206.00		55'000.00		49'523.00
1400.4210.01	Emoluments des cartes d'identité		9'540.90		7'000.00		5'845.00
1400.4210.02	Deniers de naturalisations		13'110.00		12'000.00		8'370.00
1400.4210.40	Emoluments permis construire cantonaux		22'148.75		30'000.00		47'180.00
1400.4210.45	Emoluments permis procédure simplifiée		22'275.05		10'000.00		13'260.00
<b>15</b>	<b>Service du feu</b>	<b>658'240.31</b>	<b>112'748.95</b>	<b>697'277.60</b>	<b>89'551.85</b>	<b>550'993.55</b>	<b>66'392.30</b>
<b>150</b>	<b>Service du feu</b>	<b>658'240.31</b>	<b>112'748.95</b>	<b>697'277.60</b>	<b>89'551.85</b>	<b>550'993.55</b>	<b>66'392.30</b>
<b>1500</b>	<b>Service du feu</b>	<b>658'240.31</b>	<b>112'748.95</b>	<b>697'277.60</b>	<b>89'551.85</b>	<b>550'993.55</b>	<b>66'392.30</b>
1500.3000.00	Jetons de la Commission du feu	470.40		500.00		235.20	
1500.3010.00	Salaires soumis AVS service du feu	47'762.05		58'900.00		47'483.00	
1500.3010.07	Solde des sapeurs-pompiers	146'110.85		151'500.00		98'490.55	
1500.3010.08	Service de piquet	29'875.80		31'200.00		31'086.90	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
1500.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	3'055.37		3'500.00			
1500.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	8.50					
1500.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	654.37		1'500.00			
1500.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	67.45		70.00			
1500.3059.00	Cotisations diverses, yc caisse de secours	2'045.00		650.00		372.00	
1500.3099.00	Honoraires pour examens médicaux	7'050.00		4'500.00		1'935.00	
1500.3101.00	Achat de matériel	48'059.86		48'000.00		50'827.60	
1500.3101.20	Carburant pour véhicules de service	3'991.25		5'000.00		3'423.35	
1500.3109.00	Frais d'interventions et conventions	841.40		4'000.00		1'658.00	
1500.3109.51	Inspections spéciales et collations	3'885.10		10'000.00		4'335.70	
1500.3130.02	Concessions radiotéléphoniques, journaux	5'564.81		13'150.00		10'566.15	
1500.3134.20	Assurances des véhicules du feu	3'323.40		7'500.00		7'266.50	
1500.3137.20	Impôts des véhicules du feu			500.00		340.00	
1500.3138.00	Frais de cours et d'instruction	35'159.45		40'500.00		24'960.60	
1500.3150.00	Entretien et locations machines bureau	21.40		400.00		299.85	
1500.3151.20	Entretien des véhicules et matériel	45'711.05		48'000.00		32'363.55	
1500.3300.62	Amort. véhicules et machines	23'692.82					
1500.3300.68	Amort. s/rééval. véhicules et machines	20'215.13		33'629.60			
1500.3611.00	Participation aux Centres de renfort (DL)	3'996.85		7'600.00		8'671.60	
1500.3920.00	Imputation interne loyer local du feu	226'678.00		226'678.00		226'678.00	
1500.4250.00	Ventes de matériel et machines		642.00		1'000.00		193.50
1500.4260.00	Part. de tiers pour interventions et formation		77'660.25		30'000.00		41'125.15
1500.4634.00	Subvention ECAB achats de matériel et divers		16'883.50		45'100.00		25'073.65
1500.4660.40	Amort. Subv. ECAB véhicules		17'563.20				
1500.4660.48	Amort. s/rééval. Subv. ECAB véhicules				13'451.85		
<b>16</b>	<b>Défense</b>	<b>138'322.05</b>	<b>109'766.35</b>	<b>159'529.65</b>	<b>55'950.00</b>	<b>147'198.75</b>	<b>61'268.25</b>
<b>161</b>	<b>Défense militaire</b>	<b>325.05</b>		<b>1'500.00</b>		<b>114.85</b>	
<b>1610</b>	<b>Défense militaire</b>	<b>325.05</b>		<b>1'500.00</b>		<b>114.85</b>	
1610.3612.00	Participation aux tirs obligatoires (DL)	325.05		1'500.00		114.85	
<b>162</b>	<b>Défense civile</b>	<b>137'997.00</b>	<b>109'766.35</b>	<b>158'029.65</b>	<b>55'950.00</b>	<b>147'083.90</b>	<b>61'268.25</b>
<b>1620</b>	<b>Protection civile</b>	<b>119'753.50</b>	<b>101'657.75</b>	<b>129'529.65</b>	<b>45'150.00</b>	<b>77'406.75</b>	<b>30'504.65</b>
1620.3101.00	Matériel de nettoyage des locaux	1'572.00		6'000.00		3'762.10	
1620.3120.00	Chauffage abris PC	10'330.55		10'000.00		9'999.60	
1620.3120.05	Electricité abris PC	6'855.15		7'000.00		5'669.55	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
1620.3120.10	Eau potable abris PC	1'148.00		1'300.00		605.80	
1620.3120.15	Epuration des eaux abris PC	1'206.25		1'500.00		636.50	
1620.3137.00	Taxes de séjour	756.60		750.00		471.90	
1620.3144.00	Entretien et réparations des abris PC	22'088.30		23'000.00		7'610.35	
1620.3611.05	Dispositif sanitaire événements majeurs (DL)			12'228.00			
1620.3631.00	Participation aux coûts de la PCi XXI (DL)	24'566.10		24'746.45		16'528.20	
1620.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	42'298.25		43'005.20		32'122.75	
1620.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	8'932.30					
1620.4240.00	Recettes taxes de séjour		756.60		750.00		471.90
1620.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres PC		642.95				
1620.4472.00	Location des locaux de la PC		79'751.50		30'000.00		18'237.60
1620.4501.16	Prélèvements au fond de réserve PC		14'606.70		8'500.00		5'895.15
1620.4611.00	Particip. utilisation et entretien constructions (DL)		5'900.00		5'900.00		5'900.00
<b>1621</b>	<b>Etat-major de conduite de l'ORCOC (DL)</b>	<b>18'243.50</b>	<b>8'108.60</b>	<b>28'500.00</b>	<b>10'800.00</b>	<b>69'677.15</b>	<b>30'763.60</b>
1621.3000.00	Jetons de présence de l'Etat-Major	16'850.00		22'000.00		19'050.00	
1621.3101.00	Achats de matériel et frais divers	505.00		2'500.00		2'368.45	
1621.3130.00	Frais de téléphones	351.00		1'500.00		351.00	
1621.3137.20	Impôts génératrice	57.00				112.50	
1621.3138.00	Frais de cours et d'instruction			1'000.00			
1621.3144.00	Modification des installations électriques					46'423.10	
1621.3910.19	Imputation interne des charges sociales	480.50		1'500.00		1'372.10	
1621.4612.10	Particip. des Communes membres ORCOC		8'108.60		10'800.00		30'763.60

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>2</b>	<b>FORMATION</b>	<b>20'353'637.41</b>	<b>3'247'103.05</b>	<b>21'209'010.50</b>	<b>3'274'932.45</b>	<b>18'260'365.98</b>	<b>3'284'152.12</b>
<b>21</b>	<b>Scolarité obligatoire</b>	<b>18'540'075.19</b>	<b>3'220'203.05</b>	<b>19'305'881.10</b>	<b>3'248'032.45</b>	<b>16'550'190.73</b>	<b>3'256'902.12</b>
<b>211</b>	<b>École primaire I (Enfantine 1H - 2H)</b>	<b>941'881.75</b>	<b>2'570.00</b>	<b>962'380.30</b>	<b>2'700.00</b>	<b>920'825.10</b>	<b>22'650.00</b>
<b>2110</b>	<b>Ecole primaire I (Enfantine 1H - 2H)</b>	<b>941'881.75</b>	<b>2'570.00</b>	<b>962'380.30</b>	<b>2'700.00</b>	<b>920'825.10</b>	<b>22'650.00</b>
2110.3100.00	Autre petit matériel	3'076.75		5'630.00			
2110.3104.00	Matériel scolaire	3'184.65		5'214.00		2'636.60	
2110.3110.00	Achats mobilier et machines de bureau	2'039.65		6'496.00		2'224.15	
2110.3611.00	Traitements enseignants enfantines (DL)	933'580.70		945'040.30		915'964.35	
2110.4260.00	Refacturation repas activités scolaires				300.00		
2110.4611.00	Contribution cant. fournitures scolaires		2'570.00		2'400.00		22'650.00
<b>212</b>	<b>École primaire II (3H - 8H)</b>	<b>8'200'449.98</b>	<b>2'903'817.39</b>	<b>8'476'459.45</b>	<b>2'998'370.00</b>	<b>8'084'027.45</b>	<b>3'007'347.65</b>
<b>2120</b>	<b>École primaire II (3H - 8H)</b>	<b>5'328'847.89</b>	<b>32'215.30</b>	<b>5'523'519.45</b>	<b>45'430.00</b>	<b>5'163'376.45</b>	<b>86'696.65</b>
2120.3010.00	Salaires du personnel communal	341'727.60		343'000.00		347'849.15	
2120.3010.01	Salaires enseignants et resp. communaux	44'995.75		51'000.00		36'637.60	
2120.3010.09	Rembts salaires et charges sociales Primaire II (-)	-4'081.45					576.80
2120.3040.00	Allocations communales pour enfants	4'287.60		4'300.00			
2120.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	22'485.68		23'000.00			
2120.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	33'404.40		33'700.00			
2120.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	824.48		1'000.00			
2120.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	9'500.03		10'540.00			
2120.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	3'866.65		4'300.00			
2120.3100.00	Autre petit matériel	807.20		2'139.15			
2120.3104.00	Matériel scolaire	40'328.70		50'535.00		47'188.75	
2120.3110.00	Achats mobilier et machines de bureau	22'820.10		27'073.15		15'546.95	
2120.3113.00	Matériel informatique, réseau, imprim., toner	85'966.35		95'000.00		23'909.90	
2120.3118.00	Achats et mises à jour des logiciels	293.65		4'541.10			
2120.3130.45	Interprétariat pour les migrants	20'613.20		13'000.00		10'545.95	
2120.3138.00	Cours de prévention	6'845.00		9'845.00		6'785.00	
2120.3150.00	Entretien du mobilier et machines bureau	54'019.51		58'328.00		82'734.00	
2120.3153.00	Maintenance hardware	16'101.15		16'101.15			
2120.3169.00	Locations piscine et patinoire (sans transports)	46'458.65		49'495.00		26'728.90	
2120.3171.00	Subsides pour camps de ski et d'été	32'445.30		93'616.00		76'936.00	
2120.3171.10	Subsides pour promenades scolaires	16'731.45		38'039.00		1'062.05	
2120.3171.20	Subsides pour activités ACM et ACT					-9.35	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
2120.3300.61	Amort. matériel informatique	24'399.20		4'600.00			
2120.3611.00	Traitements enseignants primaires (DL)	3'783'697.75		3'801'273.45		3'715'104.95	
2120.3612.00	Ecolage pour élèves Ville Fribourg et autres (DL)					947.00	
2120.3612.10	Contribution frais scolaires ERAF Fribourg (DL)	185'283.85		223'000.00		225'613.40	
2120.3612.20	Contribution frais scolaires autres écoles (DL)	6'000.00		7'000.00			
2120.3612.90	Part. VSG logopédie et psycho SLPPI (DL)	529'026.09		559'093.45		545'796.20	
2120.4260.00	Refacturation repas activités scolaires		9'170.00		24'000.00		8'016.00
2120.4260.10	Participation cours facultatifs allemand		6'700.00		5'000.00		6'750.00
2120.4611.00	Contribution cant. fournitures scolaires		8'080.00		7'430.00		67'835.00
2120.4611.10	Particip. du canton frais d'interprétariat		4'405.85		2'000.00		2'255.70
2120.4612.00	Part des communes aux frais d'écolage		2'052.65				1'263.15
2120.4630.00	Subv. fédérale J+S pour camps		1'268.00		6'000.00		
2120.4631.05	Subv. cantonale sport scolaire obligatoire et camps		538.80		1'000.00		
<b>2126</b>	<b>Svce logopédie, psychologie, psychom. (DL)</b>	<b>2'871'602.09</b>	<b>2'871'602.09</b>	<b>2'952'940.00</b>	<b>2'952'940.00</b>	<b>2'920'651.00</b>	<b>2'920'651.00</b>
2126.3000.00	Jetons de présence Commission de gestion	1'009.40		2'000.00		382.20	
2126.3090.00	Formation permanente, perfectionnement	16'783.60		17'200.00		13'682.50	
2126.3090.05	Frais de formation autre	4'052.50		6'000.00		5'170.00	
2126.3090.10	Frais de supervision d'équipe	5'812.52		6'000.00		4'654.05	
2126.3100.00	Matériel de bureau et frais divers	535.45		4'800.00		3'331.10	
2126.3104.00	Matériel pour les spécialistes	17'083.72		19'000.00		17'790.25	
2126.3104.01	Matériel tests K-ABC pour psychologues	9'697.77		10'000.00		893.85	
2126.3104.02	Matériel tests dyscalculie logopédistes			500.00		4'513.60	
2126.3104.03	Matériel pour la psychomotricité	2'543.56		3'000.00		1'428.35	
2126.3109.00	Frais de séances	1'453.70					
2126.3110.00	Meubles et machines de bureau	2'716.02		3'500.00		3'500.00	
2126.3113.00	Matériel inform., réseau, imprimantes	14'348.50		19'500.00		19'723.95	
2126.3118.00	Achats et mises à jour des logiciels	1'005.15		1'000.00			
2126.3118.03	Site internet	538.50		500.00			
2126.3120.05	Electricité des locaux	906.05		1'500.00		923.05	
2126.3130.00	Frais de téléphones	4'588.15		5'000.00		4'082.05	
2126.3130.01	Frais de ports	1'052.50		1'200.00			
2126.3130.15	Prestations de tiers pour nettoyages	996.10		3'000.00			
2126.3130.30	Prestations du personnel allemand	121'037.50		118'000.00		104'286.55	
2126.3130.40	Traitements des psychologues	730'442.55		732'813.00		732'915.65	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
2126.3130.41	Traitements des logopédistes	1'032'535.95		1'038'290.00		1'044'719.40	
2126.3130.42	Traitements des psychomotriciennes	229'582.85		235'326.00		257'551.15	
2126.3130.45	Service du personnel de l'Etat (SPO)	7'846.35		8'000.00		7'386.05	
2126.3130.50	Traitements des responsables	102'939.90		103'563.00		102'560.20	
2126.3130.55	Charges sociales du personnel	515'068.95		527'248.00		521'463.40	
2126.3130.59	Rembts des traitements du personnel (-)	-21'038.30					76'175.10
2126.3132.50	Honoraires fiduciaire révision comptes	1'048.55		1'200.00			
2126.3132.60	Conseil externe, spécialistes, traducteurs	200.00		3'800.00		5'323.20	
2126.3134.00	Assurances RC et choses	839.00		1'000.00			
2126.3136.00	Examens médicaux pour la logopédie	3'935.20		6'000.00		4'025.85	
2126.3150.00	Location et entretien matériel et machines bureau	2'466.35		3'000.00		2'836.95	
2126.3153.00	Entretien du matériel informatique	11'548.35		19'000.00		10'389.30	
2126.3160.00	Location des locaux, SANS nettoyage	13'560.00		17'000.00		14'551.35	
2126.3160.10	Location des salles de psychomotricité	9'600.00		10'000.00		9'600.00	
2126.3170.00	Frais de déplacements des spécialistes	19'865.70		20'000.00		18'467.00	
2126.3910.00	Imput. interne prestations de gestion	3'000.00		2'000.00			
2126.3940.00	Imputation interne des intérêts	2'000.00		3'000.00		4'500.00	
2126.4260.00	Part du personnel à l'IJ maladie		21'034.40		20'000.00		21'230.95
2126.4260.31	Part aux excédents IJ maladie collective						15'631.60
2126.4612.10	Particip. des Communes membres		1'570'266.44		1'637'069.00		1'576'395.35
2126.4631.00	Participation du canton		942'812.55		985'871.00		886'681.60
2126.4631.10	Particip. du canton mesures renf. SESAM		310'000.00		310'000.00		310'001.00
2126.4631.20	Particip. du canton à la logopédie pour tiers		27'488.70				34'535.40
<b>213</b>	<b>École du cycle d'orientation (9H - 11H)</b>	<b>5'146'803.00</b>		<b>5'562'008.00</b>		<b>5'156'550.00</b>	
<b>2130</b>	<b>École du cycle d'orientation (9H - 11H)</b>	<b>5'146'803.00</b>		<b>5'562'008.00</b>		<b>5'156'550.00</b>	
2130.3612.10	Contribution écoles cycle d'orientation (DL)	5'146'803.00		5'562'008.00		5'156'550.00	
<b>214</b>	<b>Ecoles de musique</b>	<b>307'005.05</b>		<b>305'175.55</b>		<b>301'937.60</b>	
<b>2140</b>	<b>Ecoles de musique</b>	<b>307'005.05</b>		<b>305'175.55</b>		<b>301'937.60</b>	
2140.3611.00	Participation au conservatoire musique (DL)	307'005.05		305'175.55		301'937.60	
<b>217</b>	<b>Bâtiments scolaires</b>	<b>3'316'260.40</b>	<b>216'136.71</b>	<b>3'325'967.80</b>	<b>151'612.45</b>	<b>1'420'796.53</b>	<b>129'592.87</b>
<b>2170</b>	<b>Bâtiments scolaires</b>	<b>3'316'260.40</b>	<b>216'136.71</b>	<b>3'325'967.80</b>	<b>151'612.45</b>	<b>1'420'796.53</b>	<b>129'592.87</b>
<b>21701</b>	<b>Ecole de Cormanon</b>	<b>894'927.13</b>	<b>36'547.53</b>	<b>898'240.35</b>	<b>32'288.10</b>	<b>301'891.03</b>	<b>20'357.98</b>
21701.3101.00	Matériel de nettoyage des locaux	11'903.90		23'000.00		13'312.30	
21701.3120.00	Chauffage Ecole de Cormanon	34'361.45		40'000.00		36'765.20	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
21701.3120.05	Electricité Ecole de Cormanon	9'225.43		14'000.00		11'866.83	
21701.3120.10	Eau potable Ecole de Cormanon	2'873.10		5'000.00		2'728.55	
21701.3120.15	Epuration des eaux Ecole de Cormanon	6'929.00		10'000.00		6'777.15	
21701.3130.15	Prestations de tiers pour nettoyages	18'210.25		22'000.00		15'589.50	
21701.3134.00	Assurance incendie, ECAB	12'473.10		13'000.00		10'264.20	
21701.3144.00	Entretien et réparations Ecole Cormanon	52'759.92		71'000.00		64'219.50	
21701.3144.10	Equip. halle gym et matériel de sport	3'488.80		6'000.00		2'010.55	
21701.3300.40	Amort. Ecole de Cormanon	329'035.15		391'214.30			
21701.3300.48	Amort. s/rééval. Ecole Cormanon	106'900.35		38'291.45			
21701.3300.49	Amort. s/rééval. Pavillons EE Cormanon	64'357.45		64'357.45			
21701.3300.60	Amort. mobilier et installations Cormanon			6'429.75			
21701.3300.61	Amort. informatique et tableaux interactifs	11'360.50					
21701.3300.68	Amort. s/rééval. mobilier et installations	5'031.45		11'360.50			
21701.3300.69	Amort. s/rééval. Equip. sportifs mobiles Cormanon	10'000.00					
21701.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	171'913.70		174'786.90		130'557.25	
21701.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	36'303.58					
21701.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	7'800.00		7'800.00		7'800.00	
21701.4240.30	Rétribution énergie photovoltaïque Cormanon		12'601.33		11'000.00		13'051.98
21701.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres		1'508.20				6.00
21701.4472.00	Produit locations de salles		6'150.00		5'000.00		7'300.00
21701.4660.00	Amort. Subv. fédérales Ecole Cormanon		1'490.80		1'490.80		
21701.4660.10	Amort. Subv. cantonales Ecole Cormanon		12'374.05		12'374.05		
21701.4660.18	Amort. s/rééval. Subv. cant. Pavillons Cormanon		2'423.15		2'423.25		
<b>21702</b>	<b>Ecole des Rochettes</b>	<b>494'799.97</b>	<b>23'645.93</b>	<b>526'000.05</b>	<b>23'071.90</b>	<b>336'489.79</b>	<b>14'482.51</b>
21702.3101.00	Matériel de nettoyage des locaux	11'391.90		24'500.00		20'020.34	
21702.3120.00	Chauffage Ecole des Rochettes	44'818.35		43'000.00		39'070.10	
21702.3120.05	Electricité Ecole des Rochettes	20'720.00		20'000.00		18'998.05	
21702.3120.10	Eau potable Ecole des Rochettes	2'399.50		2'500.00		2'261.15	
21702.3120.15	Epuration des eaux Ecole des Rochettes	6'041.95		6'200.00		5'896.55	
21702.3130.15	Prestations de tiers pour nettoyages	20'644.89		24'000.00		19'857.50	
21702.3134.00	Assurance incendie, ECAB	5'992.80		6'000.00		4'794.20	
21702.3144.00	Entretien et réparations Ecole Rochettes	112'838.53		153'000.00		113'973.85	
21702.3144.10	Equip. halle gym et matériel de sport	2'696.20		5'000.00		4'404.80	
21702.3300.48	Amort. s/rééval. Panneaux solaires Rochettes	5'196.70		5'196.70			



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
21702.3300.49	Amort. s/rééval. Pavillons enfantine Rochettes	76'273.30		76'273.25			
21702.3300.61	Amort. mat. informatique et tableaux interactifs	19'438.20		19'438.20			
21702.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	130'904.15		133'091.90		99'413.25	
21702.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	27'643.50					
21702.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	7'800.00		7'800.00		7'800.00	
21702.4240.30	Rétribution énergie photovoltaïque		9'009.23		10'000.00		4'282.51
21702.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres		1'564.75				
21702.4471.00	Loyer de l'appartement de service		10'200.00		10'200.00		10'200.00
21702.4660.18	Amort. s/rééval. Subv. cant. Pavillons Rochettes		2'871.95		2'871.90		
<b>21703</b>	<b>Ecole de Villars-Vert</b>	<b>643'565.32</b>	<b>105'664.50</b>	<b>654'576.80</b>	<b>79'304.55</b>	<b>482'946.13</b>	<b>88'753.15</b>
21703.3101.00	Matériel de nettoyage des locaux	10'427.35		16'000.00		9'476.70	
21703.3120.00	Chauffage Ecole de V-Vert	104'821.20		110'000.00		107'740.45	
21703.3120.05	Electricité Ecole de V-Vert	39'935.85		40'000.00		35'289.20	
21703.3120.10	Eau potable Ecole de V-Vert	3'091.30		5'300.00		3'318.80	
21703.3120.15	Epuration des eaux Ecole de V-Vert	8'263.60		12'750.00		8'502.65	
21703.3130.15	Prestations de tiers pour nettoyages	12'821.20		18'000.00		12'988.50	
21703.3134.00	Assurance incendie, ECAB	15'993.40		17'800.00		15'268.00	
21703.3144.00	Entretien et réparations Ecole V-Vert	97'284.42		111'000.00		83'287.88	
21703.3144.10	Equip. halle gym et matériel de sport	4'596.20		9'000.00		6'275.35	
21703.3300.48	Amort. s/rééval. Pavillons enfantine V-Vert	115'649.85		115'649.85			
21703.3300.61	Amort. informatique et tableaux interactifs	8'682.52					
21703.3300.68	Amort. s/rééval. Mobilier et informatique V-Vert	9'657.73		18'340.25			
21703.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	162'520.65		165'236.70		185'298.60	
21703.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	34'320.05					
21703.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	15'500.00		15'500.00		15'500.00	
21703.4260.25	Participation du CSVV frais du bâtiment		64'295.65		67'650.00		63'578.95
21703.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres		9'246.95				182.80
21703.4470.00	Location local chauffage FriCAD		7'200.00		7'200.00		7'200.00
21703.4470.05	Participation Paroisse chapelle		12'557.40				12'401.40
21703.4472.00	Produit locations de salles		8'010.00				5'340.00
21703.4472.50	Produit locations halles de gymnastique				100.00		50.00
21703.4660.18	Amort. s/rééval. Subv. cant. Pavillons V-Vert		4'354.50		4'354.55		
<b>21704</b>	<b>Cellules des Platanes</b>	<b>152'176.65</b>	<b>4'628.00</b>	<b>164'072.90</b>	<b>2'760.00</b>	<b>68'096.60</b>	<b>2'760.00</b>
21704.3120.00	Chauffage Cellules des Platanes (PPE)	20'864.60		25'000.00		44'722.85	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
21704.3120.05	Electricité Cellules des Platanes	3'449.15		2'500.00		2'573.80	
21704.3144.00	Entretien et réparations Cellules Platanes (yc PPE)	46'271.60		58'000.00		6'412.15	
21704.3300.48	Amort. s/rééval. bâtiments des Platanes	60'191.70		60'191.70			
21704.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	15'521.80		15'781.20		11'787.80	
21704.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	3'277.80					
21704.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	2'600.00		2'600.00		2'600.00	
21704.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres		1'868.00				
21704.4470.00	Produit des locations		2'760.00		2'760.00		2'760.00
<b>21705</b>	<b>Ecole du Platy</b>	<b>1'130'791.33</b>	<b>45'650.75</b>	<b>1'083'077.70</b>	<b>14'187.90</b>	<b>231'372.98</b>	<b>3'239.23</b>
21705.3101.00	Matériel de nettoyage des locaux	12'200.00		13'000.00		7'388.95	
21705.3120.00	Chauffage Ecole du Platy	31'324.80		40'000.00		30'924.25	
21705.3120.05	Electricité Ecole du Platy	10'503.70		15'000.00		8'880.13	
21705.3120.10	Eau potable Ecole du Platy	2'514.35		3'000.00		2'436.45	
21705.3120.15	Epuration des eaux Ecole du Platy	7'165.25		6'500.00		7'083.40	
21705.3130.15	Prestations de tiers pour nettoyages	21'488.26		15'000.00		10'602.00	
21705.3134.00	Assurance incendie, ECAB	12'275.05		14'000.00		9'820.00	
21705.3144.00	Entretien et réparations Ecole Platy	48'376.57		56'000.00		38'243.25	
21705.3144.10	Equip. halle gym et matériel de sport	3'886.05		6'000.00		799.65	
21705.3300.40	Amort. Ecole du Platy	661'976.30		733'000.00			
21705.3300.48	Amort. s/rééval. Ecole du Platy	31'855.40					
21705.3300.60	Amort. mobilier et machines bureau	61'140.50		30'000.00			
21705.3300.61	Amort. informatique et tableaux interactifs	37'007.80					
21705.3300.64	Amort. Equip. sportifs mobiles Platy	10'000.00					
21705.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	141'414.30		143'777.70		107'394.90	
21705.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	29'863.00					
21705.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	7'800.00		7'800.00		7'800.00	
21705.4240.30	Rétribution énergie photovoltaïque Platy		1'475.70		5'000.00		2'501.48
21705.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres		400.00				737.75
21705.4660.00	Amort. Subv. fédérales Ecole du Platy		955.50		955.50		
21705.4660.10	Amort. Subv. cantonales Ecole du Platy		42'819.55		8'232.40		
<b>218</b>	<b>Accueil de jour</b>	<b>132'982.21</b>	<b>43'451.00</b>	<b>133'200.00</b>	<b>51'000.00</b>	<b>103'632.65</b>	<b>31'269.00</b>
<b>2180</b>	<b>Structures d'accueil extrascolaire</b>	<b>132'982.21</b>	<b>43'451.00</b>	<b>133'200.00</b>	<b>51'000.00</b>	<b>103'632.65</b>	<b>31'269.00</b>
2180.3010.05	Salaires des responsables devoirs surveillés	22'797.50		22'000.00		22'749.30	
2180.3010.06	Salaires des surveillants des devoirs	68'099.80		80'000.00		64'985.75	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
2180.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	2'065.00		5'300.00			
2180.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	176.96		200.00			
2180.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	872.45		2'000.00			
2180.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	355.10		500.00			
2180.3612.00	Frais accueil extrascolaires ERAF Fribourg (DL)	14'827.60		5'200.00			
2180.3637.00	Subvention surveillance devoirs	23'787.80		18'000.00		15'897.60	
2180.4260.05	Particip. des parents aux devoirs surveillés		43'451.00		51'000.00		31'269.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>219</b>	<b>Scolarité obligatoire, non mentionné ailleurs</b>	<b>494'692.80</b>	<b>54'227.95</b>	<b>540'690.00</b>	<b>44'350.00</b>	<b>562'421.40</b>	<b>66'042.60</b>
<b>2190</b>	<b>Direction et administration des écoles</b>	<b>331'670.26</b>		<b>336'100.00</b>		<b>490'332.15</b>	<b>17'778.95</b>
2190.3000.00	Jetons Commission scol., ELP et Conseil Parents	1'106.80		1'800.00		739.20	
2190.3000.01	Jetons délégués Association des CO	117.60					
2190.3010.00	Salaires du personnel Direction et admin.	264'355.00		265'000.00		479'894.00	
2190.3010.09	Rembts salaires et charges sociales Dir. écoles (-)						17'778.95
2190.3040.00	Allocations communales pour enfants	3'900.00		3'900.00			
2190.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	17'394.56		17'400.00			
2190.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	23'794.20		24'000.00			
2190.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	588.98		600.00			
2190.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	7'349.07		7'300.00			
2190.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	2'991.18		3'100.00			
2190.3109.00	Autres charges de matériel divers	5'058.27		8'000.00		5'539.85	
2190.3130.00	Frais de téléphones	5'014.60		5'000.00		4'159.10	
<b>2193</b>	<b>Manifestations scolaires</b>	<b>22'309.90</b>	<b>1'900.00</b>	<b>34'000.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>7'915.90</b>	<b>1'600.00</b>
2193.3637.00	Activités culturelles scolaires	22'309.90		34'000.00		7'915.90	
2193.4260.00	Participation parents activités culturelles		1'900.00		2'000.00		1'600.00
<b>2194</b>	<b>Sport scolaire facultatif</b>	<b>49'165.93</b>	<b>24'766.00</b>	<b>62'590.00</b>	<b>21'500.00</b>	<b>37'903.45</b>	<b>26'921.95</b>
2194.3010.00	Salaires des maîtres de sport facultatif	32'640.00		42'000.00		29'530.00	
2194.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	2'147.71		2'800.00			
2194.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	46.61		60.00			
2194.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	907.39		1'130.00			
2194.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	369.32		400.00			
2194.3130.00	Sport scolaire facultatif par des tiers	13'054.90		16'200.00		8'373.45	
2194.4630.10	Subv. fédérale J+S sport scolaire facultatif		10'141.00		9'500.00		13'746.00
2194.4631.15	Subv. cantonale sport scolaire facultatif		14'625.00		12'000.00		13'175.95
<b>2195</b>	<b>Transports scolaires</b>	<b>91'546.71</b>	<b>27'561.95</b>	<b>108'000.00</b>	<b>20'850.00</b>	<b>26'269.90</b>	<b>19'741.70</b>
2195.3010.00	Salaires des chauffeurs	26'751.65		35'000.00			
2195.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	1'760.26		2'000.00			
2195.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	1'514.10		1'500.00			
2195.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	272.84		300.00			
2195.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	743.70		1'200.00			
2195.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	302.69		400.00			
2195.3101.20	Carburant pour bus scolaires	1'647.60		3'100.00		2'456.20	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
2195.3130.00	Transports scolaires (y c. transp. piscine/patinoire)	48'192.08		50'000.00		459.00	
2195.3130.10	Location de personnel (externe)	2'000.00		3'000.00		9'000.00	
2195.3134.20	Assurances des bus scolaires	1'209.10		2'000.00		2'551.40	
2195.3137.20	Impôts des bus scolaires	4'881.25		4'000.00		5'761.00	
2195.3151.20	Entretien des bus scolaires	2'271.44		5'500.00		6'042.30	
2195.4250.20	Vente de véhicules		10'500.00				
2195.4637.00	Particip. de tiers aux transports scolaires		17'061.95		20'850.00		19'741.70
<b>22</b>	<b>Ecoles spécialisées</b>	<b>1'540'929.25</b>		<b>1'582'269.40</b>		<b>1'530'458.00</b>	
<b>220</b>	<b>Ecoles spécialisées</b>	<b>1'540'929.25</b>		<b>1'582'269.40</b>		<b>1'530'458.00</b>	
<b>2200</b>	<b>Ecoles spécialisées</b>	<b>1'540'929.25</b>		<b>1'582'269.40</b>		<b>1'530'458.00</b>	
2200.3611.10	Mesures pédago-thérapeutiques privées (DL)	90'398.15		95'170.25		89'419.05	
2200.3631.00	Aide aux institutions spécialisées (DL)	1'450'531.10		1'487'099.15		1'441'038.95	
<b>23</b>	<b>Formation professionnelle initiale</b>	<b>146'578.20</b>		<b>171'500.00</b>		<b>153'352.20</b>	
<b>230</b>	<b>Formation professionnelle initiale</b>	<b>146'578.20</b>		<b>171'500.00</b>		<b>153'352.20</b>	
<b>2300</b>	<b>Formation professionnelle initiale</b>	<b>146'578.20</b>		<b>171'500.00</b>		<b>153'352.20</b>	
2300.3611.00	Contribution à l'école professionnelle (DL)	140'482.10		165'000.00		147'227.20	
2300.3611.10	Contribution au centre d'information (DL)	6'096.10		6'500.00		6'125.00	
<b>29</b>	<b>Formations autres</b>	<b>126'054.77</b>	<b>26'900.00</b>	<b>149'360.00</b>	<b>26'900.00</b>	<b>26'365.05</b>	<b>27'250.00</b>
<b>299</b>	<b>Formations autres</b>	<b>126'054.77</b>	<b>26'900.00</b>	<b>149'360.00</b>	<b>26'900.00</b>	<b>26'365.05</b>	<b>27'250.00</b>
<b>2990</b>	<b>Formations autres</b>	<b>126'054.77</b>	<b>26'900.00</b>	<b>149'360.00</b>	<b>26'900.00</b>	<b>26'365.05</b>	<b>27'250.00</b>
2990.3010.00	Salaires enseign. cours français accueil migrants	106'649.35		125'000.00		26'365.05	
2990.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	7'017.53		8'000.00			
2990.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	8'064.00		8'400.00			
2990.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	152.30		160.00			
2990.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	2'964.85		3'500.00			
2990.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	1'206.74		1'300.00			
2990.3637.00	Dons pour intégration de migrants			3'000.00			
2990.4231.00	Participation cours de français migrants		4'400.00		4'400.00		4'750.00
2990.4631.00	Subv. cours français migrants et adultes		22'500.00		22'500.00		22'500.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>3</b>	<b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>	<b>3'980'780.45</b>	<b>587'351.40</b>	<b>4'080'346.30</b>	<b>519'971.50</b>	<b>2'617'235.84</b>	<b>202'965.70</b>
<b>32</b>	<b>Culture</b>	<b>2'040'335.25</b>	<b>492'342.80</b>	<b>2'029'171.45</b>	<b>412'365.65</b>	<b>1'123'078.40</b>	<b>34'567.80</b>
<b>321</b>	<b>Bibliothèques et littérature</b>	<b>369'324.68</b>	<b>19'015.00</b>	<b>391'800.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>322'329.35</b>	<b>21'008.00</b>
<b>3210</b>	<b>Bibliothèques communale et autres</b>	<b>369'324.68</b>	<b>19'015.00</b>	<b>391'800.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>322'329.35</b>	<b>21'008.00</b>
3210.3010.00	Salaires du personnel bibliothèque	255'503.20		265'000.00		258'326.85	
3210.3010.01	Salaires des auxiliaires bibliothèque	5'431.00					
3210.3010.09	Rembts salaires et charges sociales biblio (-)	-6'520.35					360.00
3210.3040.00	Allocations communales pour enfants	2'880.00		2'900.00			
3210.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	16'454.65		17'000.00			
3210.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	21'661.80		22'500.00			
3210.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	557.16		600.00			
3210.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	6'951.97		7'200.00			
3210.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	2'829.55		3'000.00			
3210.3101.00	Achats de livres pour bibliothèques	40'014.30		40'000.00		39'241.05	
3210.3101.10	Matériel animation biblio et interculturelisme	6'304.85		7'600.00		3'881.30	
3210.3101.20	Matériel d'exploitation et fournitures	4'354.45		5'500.00		5'496.75	
3210.3150.00	Entretien et locations machines de bureau	876.50		1'500.00		1'363.15	
3210.3159.00	Entretien du matériel des bibliothèques	12'025.60		16'000.00		14'020.25	
3210.3634.35	Subsides pr Deutsche Bibliothek et divers			3'000.00			
3210.4240.00	Taxes d'utilisation de la bibliothèque		6'015.00		6'000.00		7'648.00
3210.4260.10	Refacturation personnel bibliothèque		8'000.00		8'000.00		8'000.00
3210.4634.00	Subvention LORO pour bibliothèque		5'000.00		5'000.00		5'000.00
<b>322</b>	<b>Musique et théâtre</b>	<b>1'280'090.12</b>	<b>473'327.80</b>	<b>1'209'905.45</b>	<b>393'365.65</b>	<b>444'070.30</b>	<b>13'559.80</b>
<b>3220</b>	<b>Musique instrumentale</b>	<b>13'860.00</b>		<b>17'500.00</b>		<b>38'122.00</b>	
3220.3636.35	Subsides pour musique instrumentale	13'860.00		17'500.00		38'122.00	
<b>3221</b>	<b>Musique chorale et chant</b>	<b>13'600.00</b>		<b>17'000.00</b>			
3221.3636.35	Subsides pour chorales et chant	13'600.00		17'000.00			
<b>3222</b>	<b>Théâtre (sans bâtiment)</b>	<b>408'306.50</b>	<b>2'645.10</b>	<b>410'910.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>393'055.00</b>	<b>666.50</b>
3222.3632.00	Participation à Coriolis Infrastructure (DL)	397'410.00		397'410.00		393'055.00	
3222.3636.35	Subsides pour théâtre	10'896.50		13'500.00			
3222.4250.00	Ventes de billets de spectacles		2'645.10		5'000.00		666.50
<b>3229</b>	<b>Espace Nuithonie et Théâtre Equilibre</b>	<b>844'323.62</b>	<b>470'682.70</b>	<b>764'495.45</b>	<b>388'365.65</b>	<b>12'893.30</b>	<b>12'893.30</b>
3229.3134.00	Assurance incendie, ECAB et mobilier	15'446.50		15'450.00		12'893.30	
3229.3144.00	Entretien et réparations du bâtiment	79'831.67					

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
3229.3300.43	Amort. Espace Nuithonie	531'254.43		302'700.00			
3229.3300.48	Amort. s/rééval. Espace Nuithonie	57'528.62		286'083.05			
3229.3300.49	Amort. s/rééval. Théâtre Equilibre	160'262.40		160'262.40			
3229.4260.00	Particip. de Coriolis aux primes d'assurances		15'446.50		15'450.00		12'893.30
3229.4260.10	Remboursement entretien du bâtiment		79'831.70				
3229.4660.10	Amort. Subv. cant. Espace Nuithonie		101'920.85				
3229.4660.18	Amort. s/rééval. Subv. cant. Espace Nuithonie				25'650.45		
3229.4660.20	Amort. Subv. Coriolis + Communes Nuithonie		273'114.05				
3229.4660.21	Amort. Subv. ECAB Espace Nuithonie		369.60				
3229.4660.28	Amort. s/rééval. Subv. Coriolis+Communes Nuithonie				347'265.20		
<b>329</b>	<b>Culture autre</b>	<b>390'920.45</b>		<b>427'466.00</b>		<b>356'678.75</b>	
<b>3290</b>	<b>Culture autre</b>	<b>390'156.05</b>		<b>426'466.00</b>		<b>356'247.55</b>	
3290.3612.90	Participation promotion culture Agglo (DL)	366'856.05		371'466.00		356'247.55	
3290.3635.00	Subsides pour autres activités culturelles	12'800.00		12'000.00			
3290.3636.00	Subsides pour le 1er août	500.00		18'000.00			
3290.3636.10	Subsides extraordinaires pour culture (COVID-19)	10'000.00		25'000.00			
<b>3291</b>	<b>Commission culturelle</b>	<b>764.40</b>		<b>1'000.00</b>		<b>431.20</b>	
3291.3000.00	Jetons Commission affaires culturelles	764.40		1'000.00		431.20	
<b>34</b>	<b>Sports et loisirs</b>	<b>1'940'445.20</b>	<b>95'008.60</b>	<b>2'051'174.85</b>	<b>107'605.85</b>	<b>1'494'157.44</b>	<b>168'397.90</b>
<b>341</b>	<b>Sports</b>	<b>676'881.67</b>	<b>52'874.15</b>	<b>727'356.20</b>	<b>66'155.85</b>	<b>434'550.39</b>	<b>47'374.60</b>
<b>3410</b>	<b>Sports</b>	<b>301'901.92</b>	<b>26'029.20</b>	<b>337'057.20</b>	<b>34'060.90</b>	<b>143'241.65</b>	<b>17'030.00</b>
3410.3000.00	Jetons de présence Commission des sports			1'000.00		411.60	
3410.3120.05	Eclairage des terrains 1, 2, 3 et synthétique	6'795.00		12'000.00		6'551.05	
3410.3132.50	Etude parcours VTT			5'000.00			
3410.3134.00	Assurance incendie, ECAB buvette du Platy	416.70		420.00		333.35	
3410.3140.00	Entretien des terrains de sports	58'861.17		61'000.00		60'251.00	
3410.3144.00	Entretien de la buvette du Platy	1'431.85		1'000.00		2'096.65	
3410.3300.00	Amort. Aménag. Places de sport et installations	105'113.20		75'679.10			
3410.3300.08	Amort. s/rééval. Aménag. Places de sport et install.			29'434.10			
3410.3300.40	Amort. Buvette communale du Platy	7'388.82		9'568.00			
3410.3300.48	Amort. s/rééval. Buvette communale du Platy	2'179.18					
3410.3634.00	Participation aux Bains de la Motta (DL)	24'456.00		24'456.00		24'188.00	
3410.3636.00	Promotion du sport			6'000.00			
3410.3636.05	Participation au programme OpenSunday	18'660.00		20'000.00		20'000.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
3410.3636.10	Dons aux sociétés sportives	35'700.00		38'500.00		29'410.00	
3410.3636.15	Subsides pour championnats scolaires			8'000.00			
3410.3636.25	Subsides extraordinaires pour sport (COVID-19)	40'900.00		45'000.00			
3410.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres		718.30				
3410.4472.10	Location terrain synthétique		1'250.00		10'000.00		12'030.00
3410.4612.10	Part de Matran entretien terrain synthétique		5'000.00		5'000.00		5'000.00
3410.4660.10	Amort. Subv. cant. pour Places de sport		753.70		753.70		
3410.4660.20	Amort. Subv. Matran pour Places de sport		16'000.00		16'000.00		
3410.4660.40	Amort. Subv. LORO pour places de sport		2'307.20		2'307.20		
<b>3411</b>	<b>Centre sportif</b>	<b>374'979.75</b>	<b>26'844.95</b>	<b>390'299.00</b>	<b>32'094.95</b>	<b>291'308.74</b>	<b>30'344.60</b>
3411.3101.00	Matériel de nettoyage des locaux	7'525.00		15'000.00		5'221.50	
3411.3120.00	Chauffage Centre sportif	41'322.20		45'000.00		39'998.45	
3411.3120.05	Electricité Centre sportif	27'420.60		30'000.00		22'678.20	
3411.3120.10	Eau potable Centre sportif	2'668.25		4'000.00		3'545.65	
3411.3120.15	Epuration des eaux Centre sportif	7'118.90		8'500.00		8'040.85	
3411.3134.00	Assurance incendie, ECAB	5'855.85		5'900.00		4'686.65	
3411.3137.20	Impôts des véhicules (nacelle)	57.00				10.40	
3411.3144.00	Entretien et réparations Centre sportif	54'369.40		69'000.00		75'864.34	
3411.3144.10	Equip. halle gym et matériel de sport	3'255.45		7'000.00		54'866.35	
3411.3300.40	Amort. bâtiments Centre sportif	36'471.11		108'872.55			
3411.3300.48	Amort. s/rééval. bâtiments Centre sportif	76'296.34					
3411.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	80'186.40		81'526.45		60'896.35	
3411.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	16'933.25					
3411.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	15'500.00		15'500.00		15'500.00	
3411.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres						5'994.60
3411.4471.00	Loyer de l'appartement de service		10'200.00		10'200.00		10'200.00
3411.4472.50	Produit locations des locaux sportifs		12'750.00		18'000.00		14'150.00
3411.4660.00	Amort. Subv. fédérales Centre sportif				3'485.55		
3411.4660.08	Amort. s/rééval. Subv. féd. pour Centre sportif		2'250.90				
3411.4660.10	Amort. Subv. cantonales pour Centre sportif				409.40		
3411.4660.18	Amort. s/rééval. Subv. cant. pour Centre sportif		1'510.65				
3411.4660.48	Amort. s/rééval. Subv. ECAB pour Centre sportif		133.40				
<b>342</b>	<b>Loisirs, parcs et jardins, chemins</b>	<b>1'263'563.53</b>	<b>42'134.45</b>	<b>1'323'818.65</b>	<b>41'450.00</b>	<b>1'059'607.05</b>	<b>121'023.30</b>
<b>3420</b>	<b>Parcs publics, chemins naturels et espaces verts</b>	<b>1'099'881.83</b>	<b>22'419.45</b>	<b>1'141'301.00</b>	<b>13'000.00</b>	<b>942'790.00</b>	<b>111'888.85</b>



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
3420.3010.00	Salaires des jardiniers	635'438.00		643'000.00		430'953.65	
3420.3010.09	Rembts salaires et charges sociales jardiniers (-)	-3'547.35					4'048.50
3420.3040.00	Allocations communales pour enfants	7'560.00		7'600.00			
3420.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	41'718.59		43'000.00			
3420.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	46'762.20		49'400.00			
3420.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	6'451.95		7'000.00			
3420.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	17'625.79		19'500.00			
3420.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	7'173.95		7'200.00			
3420.3101.00	Achats matériel et fournitures, sans uniformes	4'069.65		3'000.00		14'374.35	
3420.3101.20	Carburant pour véhicules de service	23'841.95		20'000.00		17'399.45	
3420.3111.20	Achats de véhicules et machines	871.95				34'170.40	
3420.3112.00	Vêtements de travail et uniformes	8'548.75		8'000.00			
3420.3120.05	Electricité du dépôt des jardiniers	119.25		200.00		103.10	
3420.3120.10	Consommation fontaine Cormanon Est	529.95		1'000.00		279.85	
3420.3134.20	Assurances des véhicules et divers	4'214.00		7'800.00		8'409.55	
3420.3137.20	Impôts sur les véhicules de service	9'838.30		10'000.00		9'860.10	
3420.3140.00	Entretien des jardins publics et espaces verts	72'417.45		77'500.00		72'925.75	
3420.3141.60	Entretien des chemins naturels	37'442.00		50'000.00		58'689.15	
3420.3144.00	Entretien des locaux de service			3'000.00		1'980.55	
3420.3151.20	Entretien des véhicules et du matériel	25'628.50		30'000.00		31'757.30	
3420.3169.00	Location de machines, nacelles et équip.	256.35		1'500.00			
3420.3300.00	Amort. aménag. Parcs et chemins naturels	13'510.40		13'510.40			
3420.3300.62	Amort. véhicules et machines	3'481.40		3'481.40			
3420.3910.00	Imputation interne des salaires pour prestations	135'928.80		135'609.20		261'886.80	
3420.4240.00	Prestations de services à des tiers		20'419.45		12'000.00		18'220.25
3420.4240.10	Location véhicules et machines à tiers				1'000.00		
3420.4250.20	Vente de véhicules		2'000.00				
3420.4630.00	Subvention fédérale 1 arbre 1 enfant						6'000.00
3420.4632.90	Subvention de l'Agglo 1 arbre 1 enfant						396.90
3420.4910.00	Imputation interne des salaires pour prestations						83'223.20
<b>3421</b>	<b>Loisirs, camps et colonies</b>	<b>15'416.00</b>	<b>5'208.00</b>	<b>23'800.00</b>	<b>10'000.00</b>	<b>3'932.00</b>	<b>1'816.00</b>
3421.3636.00	Subsides aux sociétés locales	2'000.00		2'000.00		300.00	
3421.3636.05	Dons extraordinaires sociétés locales	3'000.00		4'000.00			
3421.3636.10	Subsides aux colonies de vacances	10'416.00		15'000.00		3'632.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
3421.3636.15	Subvention aux Passeports Vacances			2'800.00			
3421.4702.00	Part. Parioisse colonies de vacances		5'208.00		10'000.00		1'816.00
<b>3422</b>	<b>Ludothèque</b>	<b>19'386.95</b>		<b>23'270.00</b>		<b>18'968.50</b>	
3422.3010.00	Salaires du personnel de la ludothèque	16'438.80		20'000.00		17'768.50	
3422.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	1'081.67		1'300.00			
3422.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	23.47		30.00			
3422.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	457.00		540.00			
3422.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	186.01		200.00			
3422.3160.00	Location des locaux	1'200.00		1'200.00		1'200.00	
<b>3423</b>	<b>Pavillon des jeunes (centre d'animation et DOJO)</b>	<b>82'801.70</b>	<b>3'007.00</b>	<b>81'260.30</b>	<b>2'450.00</b>	<b>55'139.25</b>	<b>2'199.10</b>
3423.3120.00	Chauffage DOJO	10'332.65		10'000.00		9'296.55	
3423.3120.10	Eau potable DOJO	239.85		350.00		515.60	
3423.3120.15	Epuration des eaux DOJO	252.00		400.00		541.75	
3423.3134.00	Assurance incendie, ECAB	915.45		920.00		771.30	
3423.3144.00	Entretien et réparations du bâtiment	19'325.00		21'000.00		31'626.05	
3423.3300.40	Amortissements DOJO et pavillon	32'039.45		14'550.00			
3423.3300.48	Amortissements s/rééval. DOJO et pavillon			17'489.45			
3423.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	16'180.40		16'450.85		12'288.00	
3423.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	3'416.90					
3423.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	100.00		100.00		100.00	
3423.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres						2'019.10
3423.4472.00	Produit de la location				700.00		180.00
3423.4631.00	Subvention cant. équipements sportifs				1'000.00		
3423.4636.10	Subvention Clubs équipements sportifs		2'257.00				
3423.4660.60	Amort. Subv. de tiers DOJO et pavillon		750.00		750.00		
<b>3424</b>	<b>Pavillon accueil et animation Le Milieu V-Vert</b>	<b>44'294.65</b>		<b>51'987.35</b>		<b>37'609.50</b>	<b>1'169.35</b>
3424.3101.00	Matériel de nettoyage des locaux			500.00			
3424.3120.00	Chauffage pavillon Le Milieu	5'543.85		6'500.00		5'620.60	
3424.3120.05	Electricité pavillon Le Milieu	645.00		800.00		625.45	
3424.3120.10	Eau potable pavillon Le Milieu	227.65		450.00		210.25	
3424.3120.15	Epuration des eaux pavillon Le Milieu	510.90		750.00		492.55	
3424.3130.15	Prestations de tiers pour nettoyages	468.50		3'500.00		3'198.50	
3424.3134.00	Assurance incendie, ECAB	616.75		600.00		460.30	
3424.3144.00	Entretien et réparations du bâtiment	1'587.15		5'000.00		20'348.30	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
3424.3300.40	Amortissements Le Milieu	26'165.45		26'165.45			
3424.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	4'152.50		4'221.90		3'153.55	
3424.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	876.90					
3424.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	3'500.00		3'500.00		3'500.00	
3424.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres						1'169.35
<b>3425</b>	<b>Cabane du Platy</b>	<b>1'782.40</b>	<b>11'500.00</b>	<b>2'200.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>1'167.80</b>	<b>3'950.00</b>
3425.3134.00	Assurance incendie, ECAB	154.25		200.00		123.40	
3425.3144.00	Entretien et réparations de la cabane	1'628.15		2'000.00		1'044.40	
3425.4472.00	Location de la cabane du Platy		11'500.00		16'000.00		3'950.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>4</b>	<b>SANTÉ</b>	<b>5'975'568.50</b>	<b>1'119'053.95</b>	<b>6'059'316.45</b>	<b>1'125'099.35</b>	<b>5'251'715.33</b>	<b>114'879.65</b>
<b>41</b>	<b>Hôpitaux, établissements médico-sociaux</b>	<b>4'191'215.15</b>	<b>995'553.60</b>	<b>4'248'547.30</b>	<b>995'099.35</b>	<b>3'539'701.60</b>	
<b>411</b>	<b>Hôpitaux (DL)</b>	<b>29'072.95</b>		<b>25'852.85</b>		<b>22'895.70</b>	
<b>4110</b>	<b>Hôpitaux (DL)</b>	<b>29'072.95</b>		<b>25'852.85</b>		<b>22'895.70</b>	
4110.3611.00	Contribution aux coûts résiduels des soins	29'072.95		25'852.85		22'895.70	
<b>412</b>	<b>EMS et foyers pour personnes âgées (DL)</b>	<b>4'162'142.20</b>	<b>995'553.60</b>	<b>4'222'694.45</b>	<b>995'099.35</b>	<b>3'516'805.90</b>	
<b>4120</b>	<b>EMS et foyers pour personnes âgées (DL)</b>	<b>3'301'575.45</b>		<b>3'327'131.10</b>		<b>3'488'767.35</b>	
4120.3612.30	Part aux frais financiers des homes	1'145'899.85		1'145'899.85		1'194'511.75	
4120.3612.31	Part aux frais financiers de rattrapage	85'766.70		85'766.70		88'683.60	
4120.3612.32	Part aux frais de coordination des homes	63'147.90		63'147.90		57'520.60	
4120.3631.00	Part aux frais d'accompagnement dans les EMS	1'999'537.85		2'025'093.50		2'140'548.70	
4120.3632.00	Part aux frais de Passepartout	7'223.15		7'223.15		7'502.70	
<b>4121</b>	<b>Résidence Les Martinets</b>	<b>860'566.75</b>	<b>995'553.60</b>	<b>895'563.35</b>	<b>995'099.35</b>	<b>28'038.55</b>	
4121.3134.00	Assurance incendie, ECAB Les Martinets	21'553.40		21'550.00		17'242.75	
4121.3144.00	Entretien des bâtiments, particip. dégâts sdb			35'000.00		10'795.80	
4121.3300.40	Amort. Résidence Les Martinets	542'818.50		596'401.80			
4121.3300.48	Amort. s/rééval. Résidence Les Martinets	296'194.85		242'611.55			
4121.4660.40	Amort. Subv. Entr. publiques Les Martinets		702.50		248.25		
4121.4660.50	Amort. Subv. CODEMS Les Martinets		994'851.10		994'851.10		
<b>42</b>	<b>Soins ambulatoires (DL)</b>	<b>1'596'154.35</b>		<b>1'596'219.15</b>		<b>1'523'528.85</b>	
<b>421</b>	<b>Soins ambulatoires (DL)</b>	<b>1'402'720.55</b>		<b>1'402'785.35</b>		<b>1'326'010.45</b>	
<b>4210</b>	<b>Soins ambulatoires (DL)</b>	<b>1'402'720.55</b>		<b>1'402'785.35</b>		<b>1'326'010.45</b>	
4210.3000.00	Jetons des délégués médico-sociaux	235.20		300.00		313.60	
4210.3612.02	Contribution au service de puériculture	36'684.00		36'684.00		36'282.00	
4210.3612.10	Part aide et soins à domicile (SASDS)	731'974.40		731'974.40		709'495.05	
4210.3612.11	Part aux indemnités forfaitaires	633'826.95		633'826.95		579'919.80	
<b>422</b>	<b>Services de sauvetage (DL)</b>	<b>193'433.80</b>		<b>193'433.80</b>		<b>197'518.40</b>	
<b>4220</b>	<b>Services de sauvetage (DL)</b>	<b>193'433.80</b>		<b>193'433.80</b>		<b>197'518.40</b>	
4220.3612.10	Contribution au service d'ambulances SAS	193'433.80		193'433.80		197'518.40	
<b>43</b>	<b>Prévention</b>	<b>188'199.00</b>	<b>123'500.35</b>	<b>214'550.00</b>	<b>130'000.00</b>	<b>188'484.88</b>	<b>114'879.65</b>
<b>432</b>	<b>Lutte contre les maladies, autres</b>	<b>13'165.15</b>		<b>30'000.00</b>		<b>33'369.08</b>	<b>2'776.55</b>
<b>4325</b>	<b>Prophylaxie (COVID)</b>	<b>13'165.15</b>		<b>30'000.00</b>		<b>33'369.08</b>	<b>2'776.55</b>
4325.3101.10	Matériel de désinfection et divers	13'165.15		30'000.00		33'369.08	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
4325.4250.00	Vente matériel sanitaire						2'776.55
<b>433</b>	<b>Service médical des écoles</b>	<b>173'672.60</b>	<b>123'500.35</b>	<b>183'050.00</b>	<b>130'000.00</b>	<b>153'707.80</b>	<b>112'103.10</b>
<b>4330</b>	<b>Service médical des écoles</b>	<b>173'672.60</b>	<b>123'500.35</b>	<b>183'050.00</b>	<b>130'000.00</b>	<b>153'707.80</b>	<b>112'103.10</b>
4330.3611.00	Service médico-scolaire	10'024.25		11'850.00		10'065.90	
4330.3611.10	Service dentaire scolaire (DL)	123'023.95		130'000.00		112'579.50	
4330.3611.15	Service dentaire scolaire : loc. cabines mobiles	7'260.00		10'000.00		5'280.00	
4330.3637.00	Subvention aux soins dentaires privés	6'700.10		1'200.00		1'273.70	
4330.3637.10	Subvention aux soins dentaires scolaires	26'664.30		30'000.00		24'508.70	
4330.4260.00	Soins dentaires refacturés		123'500.35		130'000.00		112'103.10
<b>434</b>	<b>Contrôle des denrées alimentaires</b>	<b>1'361.25</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'408.00</b>	
<b>4340</b>	<b>Contrôle des denrées alimentaires</b>	<b>1'361.25</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'408.00</b>	
4340.3132.00	Frais de contrôle des champignons (DL)	1'361.25		1'500.00		1'408.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>5</b>	<b>PRÉVOYANCE SOCIALE</b>	<b>12'277'635.44</b>	<b>3'272'367.01</b>	<b>14'531'293.75</b>	<b>4'827'129.55</b>	<b>13'125'349.59</b>	<b>4'702'199.86</b>
<b>51</b>	<b>Maladie et accidents</b>	<b>106.60</b>	<b>29'505.55</b>	<b>2'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>232.75</b>	<b>22'068.25</b>
<b>511</b>	<b>Assurance maladie</b>	<b>106.60</b>	<b>29'505.55</b>	<b>2'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>232.75</b>	<b>22'068.25</b>
<b>5110</b>	<b>Assurance maladie</b>	<b>106.60</b>	<b>29'505.55</b>	<b>2'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>232.75</b>	<b>22'068.25</b>
5110.3130.60	Frais récupération primes assur. maladie	106.60		2'000.00		232.75	
5110.4260.00	Récupération primes assurance maladie		29'505.55		30'000.00		22'068.25
<b>52</b>	<b>Invalidité</b>	<b>3'244'899.05</b>		<b>3'209'057.55</b>		<b>3'163'355.10</b>	
<b>523</b>	<b>Institutions pr pers. handicapées et inadaptées</b>	<b>3'244'899.05</b>		<b>3'209'057.55</b>		<b>3'163'355.10</b>	
<b>5230</b>	<b>Institutions pr pers. handicapées et inadaptées</b>	<b>3'244'899.05</b>		<b>3'209'057.55</b>		<b>3'163'355.10</b>	
5230.3631.00	Part. aux institutions spécialisées (DL)	3'244'899.05		3'209'057.55		3'163'355.10	
<b>53</b>	<b>Vieillesse et survivants</b>	<b>179'530.70</b>		<b>163'245.00</b>		<b>194'712.20</b>	
<b>531</b>	<b>Assurance vieillesse et survivants AVS</b>	<b>106'185.70</b>		<b>90'000.00</b>		<b>101'472.20</b>	
<b>5310</b>	<b>Assurance vieillesse et survivants AVS (DL)</b>	<b>106'185.70</b>		<b>90'000.00</b>		<b>101'472.20</b>	
5310.3631.00	Contrib. à l'AVS personnes sans activité lucrative	106'185.70		90'000.00		101'472.20	
<b>533</b>	<b>Prestations aux retraités</b>	<b>73'345.00</b>		<b>73'245.00</b>		<b>93'240.00</b>	
<b>5330</b>	<b>Prestations aux retraités</b>	<b>73'345.00</b>		<b>73'245.00</b>		<b>93'240.00</b>	
5330.3064.00	Rentes transitoires (Pont AVS du personnel)	73'345.00		73'245.00		93'240.00	
<b>54</b>	<b>Famille et jeunesse</b>	<b>2'870'265.00</b>	<b>430'077.60</b>	<b>3'050'289.05</b>	<b>426'584.35</b>	<b>2'730'277.15</b>	<b>625'324.05</b>
<b>541</b>	<b>Allocations familiales</b>	<b>81'034.10</b>		<b>88'168.90</b>		<b>71'220.80</b>	
<b>5410</b>	<b>Allocations familiales</b>	<b>81'034.10</b>		<b>88'168.90</b>		<b>71'220.80</b>	
5410.3631.00	Contrib. aux AF personnes sans activité lucrative	81'034.10		88'168.90		71'220.80	
<b>543</b>	<b>Avance et recouvrement pensions alimentaires</b>	<b>49'160.75</b>		<b>64'651.15</b>		<b>58'043.65</b>	
<b>5430</b>	<b>Avance et recouvrement pensions alimentaires</b>	<b>49'160.75</b>		<b>64'651.15</b>		<b>58'043.65</b>	
5430.3631.00	Contributions d'entretien non récupérées (DL)	49'160.75		64'651.15		58'043.65	
<b>545</b>	<b>Curatelles, prestations aux familles</b>	<b>2'740'070.15</b>	<b>430'077.60</b>	<b>2'897'469.00</b>	<b>426'584.35</b>	<b>2'601'012.70</b>	<b>625'324.05</b>
<b>5450</b>	<b>Curatelles, prestations aux familles, APEA</b>	<b>643'290.21</b>	<b>165'000.00</b>	<b>660'950.00</b>	<b>175'000.00</b>	<b>483'655.15</b>	<b>377'148.15</b>
5450.3010.00	Salaires du personnel des curatelles	534'537.25		545'000.00		478'210.40	
5450.3010.09	Rembts salaires et charges sociales Curatelles (-)	-6'059.80					
5450.3040.00	Allocations communales pour enfants	7'293.90		7'300.00			
5450.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	35'019.46		36'000.00			
5450.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	47'704.30		48'000.00			
5450.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	1'164.11		1'300.00			
5450.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	14'811.64		16'500.00			

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
5450.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	6'028.55		6'350.00			
5450.3130.00	Emoluments curatelles externes	2'790.80		500.00		5'444.75	
5450.4210.00	Recettes gestion dossiers des pupilles		150'000.00		160'000.00		362'148.15
5450.4612.10	Participation de Matran		15'000.00		15'000.00		15'000.00
<b>5451</b>	<b>Structures d'accueil extrafamilial de jour</b>	<b>2'096'779.94</b>	<b>265'077.60</b>	<b>2'236'519.00</b>	<b>251'584.35</b>	<b>2'117'357.55</b>	<b>248'175.90</b>
5451.3120.05	Electricité AES route du Platane 33+37	1'012.25		1'000.00		734.10	
5451.3130.40	Honoraires FAEF pour délégation de tâches			3'000.00			
5451.3132.00	Etude des besoins accueil extra-familial					1'261.40	
5451.3160.00	Location garages AES	2'400.00		2'400.00		2'400.00	
5451.3635.00	Subvention aux écoles maternelles (DL)	73'800.00		77'000.00		76'720.00	
5451.3635.10	Participation crèches conventionnées (DL)	430'400.90		450'000.00		446'475.05	
5451.3635.20	Dons aux institutions petite enfance	3'500.00		3'000.00		2'000.00	
5451.3636.00	Subvention Fondation pour les AEF (DL)	1'504'712.74		1'585'119.00		1'496'351.70	
5451.3636.15	Subvention Mamans de jour Famiya (DL)	80'954.05		115'000.00		91'415.30	
5451.4470.00	Location des locaux pour les AEF		265'077.60		251'584.35		248'175.90
<b>55</b>	<b>Chômage</b>	<b>732'807.52</b>	<b>1'037.30</b>	<b>899'556.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>683'425.00</b>	<b>25'615.05</b>
<b>559</b>	<b>Office communal du travail, chômage</b>	<b>732'807.52</b>	<b>1'037.30</b>	<b>899'556.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>683'425.00</b>	<b>25'615.05</b>
<b>5591</b>	<b>Office communal du travail VSG</b>	<b>731'770.22</b>		<b>834'556.00</b>		<b>657'809.95</b>	
5591.3010.00	Salaires du personnel auxiliaire (PAR) VSG	329'364.45		400'000.00		287'941.95	
5591.3010.09	Rembts salaires et charges sociales PAR VSG (-)	0.60					
5591.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	21'672.18		25'500.00			
5591.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	3'252.40		3'500.00			
5591.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	6'073.81		6'500.00			
5591.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	9'156.33		10'500.00			
5591.3101.00	Dépenses Ateliers de coaching Projet Job	4'527.45		15'680.00		5'792.00	
5591.3130.00	Encadrement Ritec et REPER - VSG	150'000.00		150'000.00		150'000.00	
5591.3611.00	Participation aux mesures LEMT			15'000.00		6'200.00	
5591.3631.00	Participation au fonds de l'emploi (DL)	207'723.00		207'876.00		207'876.00	
<b>5596</b>	<b>Office communal du travail Matran</b>	<b>1'037.30</b>	<b>1'037.30</b>	<b>65'000.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>25'615.05</b>	<b>25'615.05</b>
5596.3010.00	Salaires du personnel auxiliaire (PAR) Matran	1'018.55		50'000.00		13'600.05	
5596.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	18.75					
5596.3130.00	Encadrement Ritec et REPER - Matran			15'000.00		12'015.00	
5596.4612.10	Refacturation du personnel (PAR) à Matran		1'037.30		50'000.00		13'600.05
5596.4612.15	Refacturation à Matran de la part. à RITEC				15'000.00		12'015.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>56</b>	<b>Aide au logement</b>	<b>118'460.45</b>	<b>468'697.05</b>	<b>150'000.00</b>	<b>470'000.00</b>	<b>142'106.40</b>	<b>390'000.00</b>
<b>560</b>	<b>Aide au logement</b>	<b>118'460.45</b>	<b>468'697.05</b>	<b>150'000.00</b>	<b>470'000.00</b>	<b>142'106.40</b>	<b>390'000.00</b>
<b>5600</b>	<b>Aide au logement</b>	<b>118'460.45</b>	<b>468'697.05</b>	<b>150'000.00</b>	<b>470'000.00</b>	<b>142'106.40</b>	<b>390'000.00</b>
5600.3637.00	Aide au logement	118'460.45		150'000.00		142'106.40	
5600.4511.00	Prélèvement réserve aide au logement		468'697.05		470'000.00		390'000.00
<b>57</b>	<b>Aide sociale et domaine de l'asile</b>	<b>5'131'566.12</b>	<b>2'343'049.51</b>	<b>7'057'146.15</b>	<b>3'835'545.20</b>	<b>6'211'240.99</b>	<b>3'639'192.51</b>
<b>572</b>	<b>Aide matérielle</b>	<b>4'612'823.74</b>	<b>2'306'549.51</b>	<b>6'486'092.95</b>	<b>3'798'545.20</b>	<b>5'412'024.04</b>	<b>3'595'308.46</b>
<b>5720</b>	<b>Service social Villars-sur-Glâne</b>	<b>4'445'058.54</b>	<b>2'138'784.31</b>	<b>6'132'092.95</b>	<b>3'444'545.20</b>	<b>5'132'702.69</b>	<b>3'315'987.11</b>
5720.3000.00	Jetons Commission de politique sociale	274.40		1'000.00		274.40	
5720.3000.01	Jetons des experts pour Commission sociale	435.00		200.00			
5720.3010.00	Salaires assistants sociaux et administration	861'301.85		830'000.00		533'487.40	
5720.3010.09	Rembts salaires et charges sociales SSR (-)	-55'176.10					23'992.95
5720.3040.00	Allocations communales pour enfants	8'563.65		8'600.00			
5720.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	55'234.97		54'000.00			
5720.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	74'158.30		74'500.00			
5720.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	1'849.44		2'000.00			
5720.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	23'336.35		22'600.00			
5720.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	9'498.23		9'600.00			
5720.3611.15	Part aide LASoc district (DL) (5790.4632.15)	49.40					
5720.3612.10	Frais des services sociaux district spécialisés (DL)	74'544.95		89'592.95		172'184.85	
5720.3614.00	Dons aux oeuvres sociales	20'000.00		20'000.00		12'000.00	
5720.3637.00	Aide matérielle, MIS et mesures mixtes VSG	3'343'088.10		5'000'000.00		4'406'266.04	
5720.3637.10	Frais fonctionnement organisat. MIS VSG	27'900.00		20'000.00		8'490.00	
5720.4260.00	Récupération frais d'assistance VSG		869'016.46		2'200'000.00		2'055'934.96
5720.4612.10	Honoraires facturés à Matran		30'000.00		30'000.00		30'000.00
5720.4631.00	Part. canton frais assistance VSG		1'002'555.40		1'120'000.00		984'475.55
5720.4631.10	Part. canton frais fonctionnement MIS VSG		11'160.00		8'000.00		3'396.00
5720.4632.15	Rembt LASoc aide sociale district (5790.3632.15)		226'052.45		86'545.20		218'187.65
<b>5726</b>	<b>Aide sociale Matran</b>	<b>167'765.20</b>	<b>167'765.20</b>	<b>354'000.00</b>	<b>354'000.00</b>	<b>279'321.35</b>	<b>279'321.35</b>
5726.3637.12	Frais fonctionnement organisat. MIS Matran			4'000.00			
5726.3637.22	Aide matérielle, MIS Matran	167'625.20		350'000.00		279'321.35	
5726.3637.43	Primes assurances incendie Matran	140.00					
5726.4260.02	Récupération frais d'assistance Matran		31'790.90		120'000.00		113'121.30
5726.4612.12	Part de Matran, rembt aide matérielle		81'500.60		140'400.00		98'846.60



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
5726.4612.43	Part de Matran, rembt primes assur. incendie		140.00				
5726.4631.02	Part. canton frais assistance Matran		54'333.70		92'000.00		67'353.45
5726.4631.12	Part. canton frais fonctionnement MIS Matran				1'600.00		
<b>579</b>	<b>Assistance non mentionnée ailleurs</b>	<b>518'742.38</b>	<b>36'500.00</b>	<b>571'053.20</b>	<b>37'000.00</b>	<b>799'216.95</b>	<b>43'884.05</b>
<b>5790</b>	<b>Assistance non mentionnée ailleurs</b>	<b>21'949.55</b>		<b>21'753.20</b>		<b>21'516.35</b>	
5790.3611.00	Participation aide victimes infractions LAVI (DL)	21'949.55		21'753.20		21'516.35	
<b>5797</b>	<b>Cohésion sociale, Générations, Animation DCSGA</b>	<b>487'142.18</b>	<b>36'500.00</b>	<b>541'800.00</b>	<b>37'000.00</b>	<b>460'368.60</b>	<b>43'884.05</b>
5797.3000.00	Jetons de présence Commission Seniors			1'500.00			
5797.3010.00	Salaires du personnel DCSGA	280'067.80		315'000.00		299'236.85	
5797.3010.01	Salaires des auxiliaires d'animation	19'578.25		20'000.00		16'036.25	
5797.3010.09	Rembts salaires et charges sociales DCSGA (-)	-11'005.00					2'210.10
5797.3040.00	Allocations communales pour enfants	720.00		800.00			
5797.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	18'095.18		20'000.00			
5797.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	22'111.80		23'000.00			
5797.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	650.47		700.00			
5797.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	7'645.08		9'000.00			
5797.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	3'111.66		3'600.00			
5797.3101.00	Gestion de projets et matériel DCSGA	51'371.19		50'000.00		49'172.60	
5797.3101.20	Carburant pour les véhicules	281.70		500.00		454.10	
5797.3130.00	Frais de téléphones et internet	3'133.00		3'000.00		3'234.20	
5797.3130.05	Prestations de tiers et mandats	81'000.00		82'500.00		82'000.00	
5797.3134.20	Assurances des véhicules	400.20		600.00		569.50	
5797.3137.20	Impôts sur les véhicules	615.00		600.00		615.00	
5797.3151.20	Entretien des véhicules	260.85		1'000.00		301.55	
5797.3637.00	Subvention activités Seniors	9'105.00		10'000.00		8'748.55	
5797.4631.00	Subvention cantonale divers projets		7'500.00		10'000.00		13'350.00
5797.4631.05	Subvention cantonale Travail social de rue		10'000.00		10'000.00		10'000.00
5797.4631.10	Subvention cantonale FriTime		4'000.00		2'000.00		1'600.00
5797.4632.00	Subvention Paroisse et autres pr divers projets		15'000.00		15'000.00		16'723.95
<b>5799</b>	<b>Assistance autre</b>	<b>9'650.65</b>		<b>7'500.00</b>		<b>317'332.00</b>	
5799.3637.00	Primes assur. incendie Commune de domicile	2'098.75		1'500.00		2'520.30	
5799.3637.05	Part aux abonnements Frimobil bénéficiaires PC	7'551.90		6'000.00		3'655.50	
580.301.01	Traitements du personnel administratif					311'156.20	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>6</b>	<b>TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS</b>	<b>5'997'710.61</b>	<b>1'026'590.44</b>	<b>6'256'315.10</b>	<b>977'883.70</b>	<b>5'134'908.03</b>	<b>1'069'319.50</b>
<b>61</b>	<b>Circulation routière</b>	<b>3'242'908.88</b>	<b>790'294.58</b>	<b>3'373'208.15</b>	<b>745'895.95</b>	<b>2'387'687.21</b>	<b>865'470.10</b>
<b>615</b>	<b>Routes communales</b>	<b>3'242'908.88</b>	<b>790'294.58</b>	<b>3'373'208.15</b>	<b>745'895.95</b>	<b>2'387'687.21</b>	<b>865'470.10</b>
<b>6150</b>	<b>Routes communales</b>	<b>2'752'015.19</b>	<b>317'449.45</b>	<b>2'935'876.25</b>	<b>292'420.20</b>	<b>2'234'264.41</b>	<b>432'682.00</b>
6150.3000.00	Jetons Commission services extérieurs	411.60		500.00			
6150.3010.00	Salaires du personnel de l'édilité	745'302.00		747'000.00		998'621.80	
6150.3010.01	Salaires du personnel d'encadrement + stag.	368'781.40		390'000.00		595'910.70	
6150.3010.09	Rembts salaires et charges soc. Routes+ST (-)	-46'247.10					12'200.85
6150.3040.00	Allocations communales pour enfants	16'416.00		16'420.00			
6150.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	70'904.77		71'500.00			
6150.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	101'610.00		105'750.00			
6150.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	8'350.44		8'500.00			
6150.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	29'956.73		32'580.00			
6150.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	12'192.82		13'600.00			
6150.3101.00	Outillage, petit matériel et uniformes	26'885.50		30'000.00		22'776.00	
6150.3101.05	Fournitures menuiserie communale	4'160.00		4'000.00		4'205.55	
6150.3101.10	Fournitures atelier communal	20'624.65		30'000.00		35'091.25	
6150.3101.20	Carburant et lubrifiants véhicules	25'467.10		32'000.00		22'906.30	
6150.3111.20	Achats de véhicules, machines et matériel	325.25				22'596.80	
6150.3120.05	Electricité éclairage public	83'760.90		90'000.00		82'860.70	
6150.3132.50	Frais d'études	97'690.35		220'000.00		120'812.10	
6150.3132.60	Appuis techniques en sous-traitance	16'169.30		10'000.00		12'749.05	
6150.3134.20	Assurances des véhicules	6'920.40		13'500.00		11'007.70	
6150.3137.20	Impôts sur les véhicules de l'édilité et ST	13'586.00		17'000.00		14'051.00	
6150.3141.50	Entretien des routes communales	102'934.20		115'000.00		115'716.80	
6150.3141.55	Dégâts routiers de tiers	5'720.30		5'000.00		12'139.70	
6150.3141.65	Déblaiement de la neige et salage	56'014.35		75'000.00		63'258.20	
6150.3141.70	Signalisation routière	22'703.60		30'000.00		24'434.36	
6150.3141.80	Entretien éclairage public	50'909.30		68'000.00		46'093.90	
6150.3141.85	Assainissement éclairages publics			30'000.00			
6150.3151.20	Entretien des véhicules et machines	46'101.73		46'500.00		29'032.50	
6150.3300.10	Amort. des routes, voies et éclairage public	78'106.50		84'843.30			
6150.3300.18	Amort. s/rééval. routes, voies et éclairage public	737'191.10		600'117.25			
6150.3300.68	Amort. s/rééval. véhicules et machines	22'564.00		22'564.00			

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
6150.3910.00	Imputation interne des salaires pour prestations	26'502.00		26'501.70			
6150.4240.00	Prestations de service à des tiers		22'082.40		20'000.00		10'741.60
6150.4250.00	Vente de matériel				500.00		1'154.45
6150.4260.00	Indemnités des assurances choses		16'780.00				
6150.4260.50	Rembts de tiers - dégâts routiers		5'720.30		5'000.00		10'215.70
6150.4472.00	Produits des locations		8'300.00				
6150.4631.00	Subvention cantonale pour entretien de routes		14'057.85				
6150.4660.08	Amort. s/rééval. Subv. féd. routes et voies		1'666.65		1'250.00		
6150.4660.10	Amort. Subv. cant. routes et voies communic.				3'300.00		
6150.4660.18	Amort. s/rééval. Subv. cant. routes et éclairage		30'866.05		30'702.15		
6150.4660.20	Amort. Subv. Agglo routes et voies communic.				14'075.00		
6150.4660.28	Amort. s/rééval. Assoc. Communes routes		17'902.20		19'463.95		
6150.4660.48	Amort. s/rééval. Subv. PME routes et voies		22'891.70		13'233.35		
6150.4910.00	Imputation interne des salaires pour prestations		177'074.60		184'895.75		398'369.40
6150.4910.19	Imputation interne des charges sociales		107.70				
<b>6151</b>	<b>Bâtiment des services extérieurs et du feu</b>	<b>486'052.86</b>	<b>431'167.95</b>	<b>434'531.90</b>	<b>422'775.75</b>	<b>153'116.55</b>	<b>406'582.00</b>
6151.3101.00	Matériel de nettoyage des locaux	2'607.40		4'000.00		3'153.75	
6151.3120.00	Chauffage BSEV	32'758.85		35'000.00		33'708.10	
6151.3120.05	Electricité BSEV	19'651.35		20'000.00		18'572.45	
6151.3120.10	Eau potable BSEV	1'950.60		4'000.00		2'292.90	
6151.3120.15	Epuration des eaux BSEV	6'117.90		5'900.00		5'718.85	
6151.3134.00	Assurance incendie, ECAB	5'164.25		5'200.00		4'131.40	
6151.3144.00	Entretien et réparations du BSEV	92'677.41		40'000.00		66'140.55	
6151.3300.40	Amort. Bâtiment Services extérieurs	37'157.74		295'478.00			
6151.3300.48	Amort. s/rééval. Bâtiment Services extérieurs	258'814.36					
6151.3910.15	Imputation interne salaires conciergerie	21'593.10		21'953.90		16'398.55	
6151.3910.18	Imputation interne charges sociales conciergerie	4'559.90					
6151.3930.60	Imputation interne déchets bâtiment communal	3'000.00		3'000.00		3'000.00	
6151.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres		8'388.20				
6151.4470.00	Produits des locations		179'904.00		179'900.00		179'904.00
6151.4660.48	Amort. s/rééval. Subv. ECAB pour BSEV		16'197.75		16'197.75		
6151.4920.00	Imputation interne loyer local du feu		226'678.00		226'678.00		226'678.00
<b>6155</b>	<b>Places de stationnement</b>	<b>4'840.83</b>	<b>41'677.18</b>	<b>2'800.00</b>	<b>30'700.00</b>	<b>306.25</b>	<b>26'206.10</b>
6155.3101.00	Fournitures pour parcomètres			500.00		164.80	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
6155.3130.45	Frais de transactions des parcomètres	426.92		100.00		141.45	
6155.3151.00	Frais de maintenance des parcomètres	463.11					
6155.3602.55	Restitution Agglo produit des parcomètres	3'950.80		2'200.00			
6155.4240.30	Produit des parcomètres		5'241.00		6'000.00		4'399.10
6155.4240.40	Revenu vignettes stationnement Villars-Vert		20'124.50		20'250.00		19'602.00
6155.4240.45	Revenu vignettes stationnement Préalpes		2'250.00		2'250.00		2'205.00
6155.4260.90	Remboursement Agglo achat horodateur		10'110.88				
6155.4602.55	Produit des parcomètres Agglo à restituer		3'950.80		2'200.00		
<b>62</b>	<b>Transports publics</b>	<b>2'754'801.73</b>	<b>236'295.86</b>	<b>2'883'106.95</b>	<b>231'987.75</b>	<b>2'747'220.82</b>	<b>203'849.40</b>
<b>621</b>	<b>Infrastructure de transports publics</b>	<b>88'117.00</b>		<b>93'601.00</b>		<b>85'436.00</b>	
<b>6210</b>	<b>Infrastructure de transports publics (DL)</b>	<b>88'117.00</b>		<b>93'601.00</b>		<b>85'436.00</b>	
6210.3611.00	Participation fonds d'infrastructure CFF (DL)	88'117.00		93'601.00		85'436.00	
<b>622</b>	<b>Trafic régional et d'Agglomération</b>	<b>2'525'929.68</b>	<b>110'455.86</b>	<b>2'648'605.95</b>	<b>91'987.75</b>	<b>2'521'178.92</b>	<b>102'869.40</b>
<b>6220</b>	<b>Trafic régional et d'Agglomération</b>	<b>2'451'779.68</b>	<b>36'305.86</b>	<b>2'588'605.95</b>	<b>31'987.75</b>	<b>2'447'658.92</b>	<b>29'349.40</b>
6220.3120.05	Electricité des arrêts de bus et abris	896.55		1'000.00		1'055.95	
6220.3141.00	Entretien des arrêts de bus et abris	21'608.05		10'000.00		2'102.70	
6220.3160.00	Location terrain parking Villars-Vert	3'720.00		4'000.00		3'720.00	
6220.3300.63	Amort. abris bus et infrastructures transports	17'246.90		31'157.85			
6220.3300.68	Amort. s/rééval. abris bus et infrastructures	20'262.05		6'351.10			
6220.3611.00	Participation indemn. trafic régional (DL)	805'618.00		855'685.00		810'753.00	
6220.3612.90	Part aux transports et mobilité Agglo (DL)	1'572'145.83		1'661'412.00		1'616'993.55	
6220.3635.00	Participation aux coûts de Mobility	10'282.30		17'000.00		13'033.72	
6220.3637.10	Incitation Mobility pour la population			2'000.00			
6220.4240.00	Location des espaces publicitaires SGA		33'800.55		30'000.00		24'298.00
6220.4604.00	Part. de tiers au chiffre d'affaires Mobility		1'961.50		1'500.00		5'033.05
6220.4614.00	Rétribution sur bornes électriques MOVE		156.06		100.00		18.35
6220.4660.20	Amort. Subv. Agglo abris bus et infrastructures				387.75		
6220.4660.28	Amort. s/rééval. Subv. Agglo abris bus et infrastr.		387.75				
<b>6221</b>	<b>Plan de mobilité du personnel (PAMACO)</b>	<b>74'150.00</b>	<b>74'150.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>60'000.00</b>	<b>73'520.00</b>	<b>73'520.00</b>
6221.3602.50	Attribution bénéfice c/c plan de mobilité	27'585.77		35'000.00		23'659.45	
6221.3637.50	Encouragement plan de mobilité	46'564.23		25'000.00		49'860.55	
6221.4240.50	Recettes plan de mobilité		74'150.00		60'000.00		73'520.00
<b>629</b>	<b>Transports publics, non mentionné ailleurs</b>	<b>140'755.05</b>	<b>125'840.00</b>	<b>140'900.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>140'605.90</b>	<b>100'980.00</b>
<b>6290</b>	<b>Transports publics, autres</b>	<b>140'755.05</b>	<b>125'840.00</b>	<b>140'900.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>140'605.90</b>	<b>100'980.00</b>

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
6290.3109.00	Achat des cartes journalières CFF	140'000.00		140'000.00		140'000.00	
6290.3137.00	TVA forfaitaire cartes journalières CFF	755.05		900.00		605.90	
6290.4250.00	Vente des cartes journalières CFF		125'840.00		140'000.00		100'980.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>7</b>	<b>ENVIRONN. ET AMÉNAG. DU TERRITOIRE</b>	<b>9'121'175.21</b>	<b>8'834'639.49</b>	<b>9'135'431.55</b>	<b>8'642'237.35</b>	<b>8'922'012.74</b>	<b>8'349'297.16</b>
<b>71</b>	<b>Approvisionnement en eau potable (EP) HT</b>	<b>2'028'875.69</b>	<b>2'028'875.69</b>	<b>1'865'800.00</b>	<b>1'865'800.00</b>	<b>1'910'318.85</b>	<b>1'910'318.85</b>
<b>710</b>	<b>Approvisionnement en eau potable (EP)HT</b>	<b>2'028'875.69</b>	<b>2'028'875.69</b>	<b>1'865'800.00</b>	<b>1'865'800.00</b>	<b>1'910'318.85</b>	<b>1'910'318.85</b>
<b>7101</b>	<b>Eau potable (EP) HT</b>	<b>2'028'875.69</b>	<b>2'028'875.69</b>	<b>1'865'800.00</b>	<b>1'865'800.00</b>	<b>1'910'318.85</b>	<b>1'910'318.85</b>
7101.3010.00	Salaires du personnel y c. releveurs	74'710.25		77'000.00		73'153.20	
7101.3040.00	Allocations communales pour enfants	660.00					
7101.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	4'789.80					
7101.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	6'428.10					
7101.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	178.60					
7101.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	2'023.66					
7101.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	823.66				10'154.82	
7101.3101.30	Achats et remplacement de compteurs	16'848.15		25'000.00		539'146.80	
7101.3105.00	Achats d'eau au Consortium de Fribourg	506'055.60		470'000.00		140'642.70	
7101.3105.05	Autres achats d'eau	126'291.60		160'000.00		77'665.15	
7101.3120.05	Force motrice	74'410.75		75'000.00		1'899.20	
7101.3130.00	Frais de téléphones	1'486.34		1'350.00		50.00	
7101.3130.15	Cotisations professionnelles	1'530.00				331'112.20	
7101.3130.40	Mandat de prestation SINEF SA	330'289.20		330'000.00		4'758.75	
7101.3130.60	Frais d'analyses	7'253.10		4'200.00		2'718.35	
7101.3132.50	Frais d'études et projets	7'355.55		8'000.00		1'769.05	
7101.3134.00	Assurance incendie, ECAB	2'211.35		2'250.00		992.25	
7101.3134.05	Assurance du mobilier et installations	992.25		1'000.00			
7101.3137.00	Redevance radio-TV	325.65		720.00			
7101.3137.10	TVA eau potable non récupérable	1'704.65				53'029.65	
7101.3143.00	Entretien et réparations installations	106'226.20		100'000.00		27'477.70	
7101.3143.05	Entretien des conduites d'amenées	32'180.00		40'000.00		13'238.00	
7101.3143.10	Entretien des hydrantes	11'170.10		20'000.00			
7101.3158.00	Maintenance programmes informatiques	758.25					
7101.3181.71	Pertes sur débiteurs eau potable	325.20					
7101.3300.31	Amort. ouvrages de génie civil EP (FSMV)	62'711.85		62'631.20			
700.332	Amortissements complémentaires EP					38'801.70	
7101.3510.01	Attribution réserve FSMV eau potable (29001.00)	434'924.58		251'933.65		472'694.43	
7101.3510.06	Attribution réserve FSEC eau potable (29001.01)	105'586.30					
7101.3612.00	Contribution au Consortium des eaux (DL)	12'719.00		13'000.00		12'728.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
7101.3612.10	Contribution au déficit du Consortium (DL)	21'145.50		80'000.00		47'103.80	
7101.3910.00	Imputation interne des salaires pour prestations	12'349.35		48'345.15		6'391.80	
7101.3910.19	Imputation interne des charges sociales	1'166.65		16'370.00		15'155.75	
7101.3930.00	Imputation interne frais administratifs					7'000.00	
7101.3940.10	Imput. interne charges intérêts EP (FSMV)	52'962.60		79'000.00		32'635.55	
7101.3940.11	Imput. interne charges intérêts EP (FSEC)	8'281.85					
7101.4240.70	Taxe abonnements eau potable (FSMV) (SANS vente eau)		434'072.45		358'580.00		1'787'136.30
7101.4240.72	Taxes de droits de passage et d'exploitation		31'202.25		30'000.00		35'826.40
7101.4250.70	Vente d'eau potable (m3)		1'421'201.36		1'351'420.00		
7101.4250.71	Produit fournitures d'eau de chantier		7'570.00		8'000.00		16'090.00
7101.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres		4'517.40				
7101.4510.01	Prélèvement réserve FSMV eau potable (29001.00)						38'801.70
7101.4660.41	Amort. Subv. ECAB conduites et hydrantes EP (FSMV)		7'708.55		7'600.00		
7101.4660.71	Amort. Part. tiers taxes raccordement EP (FSMV)		74'263.78				
7101.4910.00	Imputation interne des salaires pour prestations		4'162.90		33'200.00		
7101.4910.19	Imputation interne des charges sociales		1'340.90				
7101.4940.30	Imput. int. produits intérêts réserve EP (FSMV)		34'554.25		77'000.00		32'464.45
7101.4940.31	Imput. int. produits intérêts réserve EP (FSEC)		8'281.85				
<b>72</b>	<b>Traitement des eaux usées (EU) HT</b>	<b>5'416'928.30</b>	<b>5'416'928.30</b>	<b>5'428'001.75</b>	<b>5'428'001.75</b>	<b>5'155'546.47</b>	<b>5'155'546.47</b>
<b>720</b>	<b>Traitement des eaux usées (EU) HT</b>	<b>5'416'928.30</b>	<b>5'416'928.30</b>	<b>5'428'001.75</b>	<b>5'428'001.75</b>	<b>5'155'546.47</b>	<b>5'155'546.47</b>
<b>7201</b>	<b>Epuration, eaux usées (EU) HT</b>	<b>3'105'057.77</b>	<b>3'105'057.77</b>	<b>2'811'326.45</b>	<b>2'811'326.45</b>	<b>3'409'578.56</b>	<b>3'409'578.56</b>
7201.3010.00	Salaires du personnel épuration	66'384.50		70'000.00		65'767.00	
7201.3040.00	Allocations communales pour enfants	660.00					
7201.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	4'368.10					
7201.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	6'428.10					
7201.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	166.75					
7201.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	1'845.49					
7201.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	751.14					
7201.3120.05	Force motrice des stations de pompage	3'805.60		5'000.00		3'850.05	
7201.3120.10	Consommation d'eau potable	106.00		500.00		1'500.00	
7201.3130.00	Frais de téléphones	180.00		360.00		1'266.65	
7201.3132.50	Frais d'études et projets	1'580.75		15'000.00		10'327.40	
7201.3137.00	Redevance radio-TV	452.60		1'000.00			
7201.3137.10	Taxe micropolluants à Fribourg (DL)	1'036.20		1'050.00		1'036.20	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
7201.3137.15	TVA épuration non récupérable	21'460.00					
7201.3143.10	Curages et contrôles TV	17'063.40		25'000.00		24'395.91	
7201.3143.20	Entretien des stations de pompage			5'000.00		2'045.65	
7201.3158.00	Maintenance programmes informatiques	758.25					
7201.3181.72	Pertes sur débiteurs épuration	584.60					
7201.3300.32	Amort. ouvrages de génie civil EU + STEP VSG (FSMV)	644'466.75		589'749.90			
710.332	Amortissements complémentaires EU					796'394.75	
7201.3510.02	Attribution réserve FSMV eaux usées (29002.00)	1'111'968.76		809'535.25		1'514'039.55	
7201.3910.00	Imputation interne des salaires pour prestations	20'267.75		68'860.15		20'961.80	
7201.3910.19	Imputation interne des charges sociales	5'072.60		19'380.00		17'576.40	
7201.3930.00	Imputation interne frais administratifs					7'000.00	
7201.3930.05	Imputation interne part. VSG exploit. STEP	783'451.78		889'891.15		759'177.35	
7201.3930.09	Imputation interne micropolluants VSG STEP	108'756.00		111'500.00		107'559.00	
7201.3940.12	Imputation interne charges intérêts EU (FSMV)	285'296.70		199'500.00		76'680.85	
7201.3940.13	Imputation interne charges intérêts EU (FSEC)	18'145.95					
7201.4240.75	Produit de la taxe de base des eaux usées (FSMV)		1'630'706.15		1'374'233.85		2'540'015.06
7201.4240.77	Produit de la taxe d'épuration des eaux (m3)		943'866.84		1'125'766.15		
7201.4510.02	Prélèvement réserve FSMV eaux usées (29002.00)						796'394.75
7201.4510.07	Prélèvement réserve FSEC eaux usées (29002.01)		101'312.77				
7201.4660.02	Amort. Subv. féd. réseau EU + STEP VSG (FSMV)		70'977.40		70'977.45		
7201.4660.10	Amort. Subv. canton. réseau EU + STEP (FSMV)		380.70				
7201.4660.20	Amort. Subv. Communes réseau EU + STEP (FSMV)		24'844.55				
7201.4660.42	Amort. Subv. ECAB réseau eaux usées (FSMV)		9'393.30		9'774.00		
7201.4660.72	Amort. Part. tiers taxes raccordement EU (FSMV)		144'674.51		575.00		
7201.4660.75	Amort. Subv. de tiers réseaux d'eaux usées (FSMV)		575.00				
7201.4910.00	Imputation interne des salaires pour prestations				35'000.00		
7201.4940.32	Imput. int. produits intérêts réserve EU (FSMV)		160'180.60		195'000.00		73'168.75
7201.4940.33	Imput. int. produits intérêts réserve EU (FSEC)		18'145.95				
<b>7206</b>	<b>Station d'épuration intercomm. (STEP) HT</b>	<b>2'311'870.53</b>	<b>2'311'870.53</b>	<b>2'616'675.30</b>	<b>2'616'675.30</b>	<b>1'745'967.91</b>	<b>1'745'967.91</b>
7206.3010.00	Salaires du personnel d'exploitation	525'267.00		472'000.00		465'332.50	
7206.3010.09	Rembts salaires et charges sociales STEP (-)	-121'601.60		-60'000.00			119'216.60
7206.3040.00	Allocations communales pour enfants	5'535.30					
7206.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	26'039.60					
7206.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	31'929.70					



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
7206.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	3'976.85					
7206.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	11'015.55					
7206.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	4'549.60					
7206.3090.00	Formation et perfectionnement du personnel	2'325.00		12'000.00			
7206.3099.10	Autres charges du personnel	366.02					
7206.3101.00	Précipitants et produits chimiques	31'176.60		45'000.00		29'917.30	
7206.3101.05	Produits de laboratoire	8'901.80		10'000.00		11'425.80	
7206.3101.10	Floculants	45'506.00		45'000.00		44'127.50	
7206.3101.15	Produits de nettoyage et d'entretien	3'352.49		8'000.00		3'863.05	
7206.3101.20	Carburants et lubrifiants	1'643.15		3'000.00		673.65	
7206.3101.30	Sécurité au travail	3'069.69		10'000.00		12'676.30	
7206.3111.00	Achats de matériel et machines	3'751.55		5'000.00			
7206.3111.10	Renouvellement des appareils de mesure	12'138.65		20'000.00		19'279.60	
7206.3111.20	Achat de véhicules	35'181.05		30'000.00			
7206.3113.00	Matériel informatique, réseau, imprimantes	965.00		1'000.00			
7206.3118.00	Mise à jour des programmes informatiques	5'965.00		9'500.00		6'925.00	
7206.3120.00	Huile de chauffage STEP	3'961.55		5'000.00		3'216.40	
7206.3120.05	Electricité STEP	93'091.70		105'000.00		98'437.55	
7206.3120.10	Consommation d'eau potable	7'564.00		8'000.00		7'201.00	
7206.3130.00	Frais de téléphones STEP	3'742.57		3'750.00		3'471.55	
7206.3130.01	Frais de ports, douane et frais divers	392.34		5'000.00		5'407.90	
7206.3130.05	Frais d'analyses	6'990.00		9'000.00		6'357.45	
7206.3130.15	Cotisations professionnelles	2'446.01					
7206.3130.50	Incinération des boues	186'750.30		185'000.00		161'567.00	
7206.3130.60	Transport et mise en décharge des sables	7'961.30		10'000.00		7'084.60	
7206.3130.61	Transport et incinération des déchets	16'375.75		20'000.00		16'117.95	
7206.3130.62	Transport des boues	16'080.50		21'000.00		13'608.60	
7206.3132.00	Cadastre des eaux usées industrielles	2'414.15		6'500.00		2'506.95	
7206.3132.50	Etude agrandissement STEP, avant-projet	33'216.35		100'000.00		37.20	
7206.3132.51	Etude protection contre les crues	8'736.25		30'000.00		1'155.99	
7206.3134.00	Assurance incendie, ECAB, choses	29'397.85		29'500.00		28'958.65	
7206.3134.20	Assurance véhicules	254.30		1'000.00			
7206.3137.00	Redevance radio-TV STEP	284.60		250.00			
7206.3137.15	Taxe fédérale sur les micropolluants (DL)	149'328.00		152'000.00		147'051.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
7206.3137.20	Impôts sur les véhicules	652.00					
7206.3144.00	Entretien et réparations des bâtiments	360.35		10'000.00			
7206.3151.00	Entretien des installations et machines	121'907.64		180'000.00		211'677.57	
7206.3151.05	Entretien du moteur à gaz	33'410.65		35'000.00		31'958.50	
7206.3151.15	Remplacement installations de dégrillage	910'000.00		950'000.00		1'976.00	
7206.3151.20	Frais de déplacements et entretien véhicules	2'596.37		3'000.00		957.95	
7206.3501.72	Attribution au fonds intercommunal renouv.					300'000.00	
7206.3910.00	Imputation interne des salaires pour prestations	19'032.00		22'290.30		6'391.80	
7206.3910.19	Imputation interne des charges sociales	1'200.00		95'200.00		73'415.80	
7206.3930.00	Imput. interne frais gestion et administration					6'000.00	
7206.3940.30	Imputation interne charges intérêts STEP	12'670.00		19'685.00		17'189.80	
7206.4240.00	Prestations de services à des tiers		97'882.93		93'000.00		168'171.45
7206.4240.10	Contrat d'exploitation STEP externe		88'290.00		89'000.00		89'010.00
7206.4240.30	Prestations pour Swissgrid-Pronovo		96'803.67		150'000.00		166'891.46
7206.4260.50	Remboursements dégâts et sinistres		3'695.45				
7206.4501.72	Prélèv. sur le fond de renouv. STEP		800'000.00		891'000.00		
7206.4612.10	Particip. autres Communes exploitation		273'153.65		310'264.15		264'690.25
7206.4612.15	Particip. autres Communes micropolluants		40'572.00		43'620.00		39'492.00
7206.4910.00	Imputation interne des salaires pour prestations		3'755.50		18'715.00		14'570.00
7206.4910.19	Imputation interne des charges sociales		2'839.55				
7206.4930.05	Imputation interne VSG coûts d'exploitation		783'451.78		889'891.15		759'177.35
7206.4930.09	Imputation interne VSG micropolluants		108'756.00		111'500.00		107'559.00
7206.4940.00	Imputation interne intérêts produits s/réserve		12'670.00		19'685.00		17'189.80
<b>73</b>	<b>Gestion des déchets HT</b>	<b>1'401'773.41</b>	<b>1'349'985.50</b>	<b>1'438'350.40</b>	<b>1'313'435.60</b>	<b>1'336'457.42</b>	<b>1'236'273.84</b>
<b>730</b>	<b>Gestion des déchets HT</b>	<b>1'401'773.41</b>	<b>1'349'985.50</b>	<b>1'438'350.40</b>	<b>1'313'435.60</b>	<b>1'336'457.42</b>	<b>1'236'273.84</b>
<b>7301</b>	<b>Gestion communale des déchets HT</b>	<b>1'401'773.41</b>	<b>1'349'985.50</b>	<b>1'438'350.40</b>	<b>1'313'435.60</b>	<b>1'336'457.42</b>	<b>1'236'273.84</b>
7301.3010.00	Salaires du personnel des déchetteries	288'304.00		265'000.00		187'883.50	
7301.3010.09	Rembts salaires et charges sociales Déchets (-)	-2'497.60					
7301.3040.00	Allocations communales pour enfants	2'160.00					
7301.3050.00	Part patronale AVS, AI, APG, AC, frais admin.	18'833.21					
7301.3052.00	Part patronale à la caisse de retraite	32'158.05					
7301.3053.00	Part patronale aux assurances accidents	2'919.15					
7301.3054.00	Part patronale à la Caisse de cot. pour AF	7'956.89					
7301.3055.00	Part patronale à l'assurance IJ maladie	3'238.57					

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
7301.3101.00	Achats de sacs	22'247.04		28'000.00		12'471.57	
7301.3101.10	Achats de conteneurs et bennes	18'466.30		19'000.00		4'270.70	
7301.3101.20	Carburant pour véhicules déchets	5'463.25		3'000.00		2'806.44	
7301.3120.00	Mazout chauffage déchetterie	2'509.25		3'500.00		2'524.15	
7301.3120.05	Electricité déchetterie	770.60		1'500.00		915.35	
7301.3120.10	Eau potable déchetterie	204.88		500.00		243.88	
7301.3120.15	Epuration des eaux déchetterie	361.01		1'000.00		400.02	
7301.3130.00	Frais de téléphones	207.32		330.00		729.75	
7301.3130.50	Taxe d'incinération des ordures	311'044.00		340'000.00		338'500.40	
7301.3130.51	Taxe sur les déchets organiques	165'612.81		170'000.00		156'891.36	
7301.3130.52	Taxe sur les vieux pneus	2'318.15		2'500.00		2'562.30	
7301.3130.53	Taxe sur les huiles, batteries et piles	5'166.97		7'000.00		4'509.86	
7301.3130.54	Taxes diverses	50.00		400.00		167.20	
7301.3130.55	Taxes sur les bois			400.00		343.80	
7301.3130.60	Ramassages de tiers et élimination déchets	326'847.90		340'000.00		349'772.75	
7301.3130.70	Surveillance outsourcée des déchetteries	11'653.80		12'000.00		17'374.55	
7301.3132.50	Etude pour bureaux et couvert déchetterie	9'720.25		18'000.00			
7301.3134.00	Assurance incendie, ECAB, mobilier	362.65		500.00		290.15	
7301.3134.20	Assurances véhicules	898.50		1'700.00		1'659.00	
7301.3137.00	Redevance radio-TV	207.15		420.00			
7301.3137.10	TVA déchets non récupérable	15'933.95		5'750.00		5'744.20	
7301.3137.20	Impôts sur les véhicules	2'348.00		2'530.00		2'443.00	
7301.3144.00	Entretien du bâtiment de la déchetterie	921.15		5'000.00			
7301.3149.00	Exploitation déchetterie Ste-Apolline	8'254.83		20'000.00		3'265.14	
7301.3149.05	Entretien des points de collecte			5'000.00		4'777.60	
7301.3151.20	Entretien véhicules et machines	6'977.08		2'000.00		9'595.30	
7301.3181.73	Pertes sur débiteurs déchets	1'968.85		1'000.00		273.75	
7301.3300.40	Amortissements bâtiment déchetterie	22'434.70		29'740.55			
7301.3300.48	Amort. s/réval. bâtiment déchetterie	7'305.90					
720.390.30	Imputation interne amort. financier					44'140.00	
7301.3634.00	Péréquation des frais de transports (DL)	52'943.20		50'000.00		44'613.05	
7301.3910.00	Imputation interne des salaires pour prestations	36'415.40		40'539.85		64'801.20	
7301.3910.19	Imputation interne des charges sociales	2'500.00		51'040.00		52'202.50	
7301.3930.00	Imputation interne frais administratifs					14'800.00	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
7301.3940.40	Imputation interne intérêts déchetterie	6'586.25		11'000.00		5'484.95	
7301.4240.00	Taxe de base		545'340.63		520'000.00		522'398.91
7301.4240.10	Taxe proportionnelle (au sac)		562'013.42		605'000.00		567'637.21
7301.4240.50	Taxes de recyclage du verre		36'926.80		30'000.00		36'287.92
7301.4240.60	Produit de la collecte des encombrants		8'683.50		8'500.00		8'544.00
7301.4250.00	Produit du papier		48'467.30				
7301.4250.05	Produit de l'aluminium et du fer		19'833.10		15'000.00		2'653.90
7301.4250.10	Produit du PET		10'968.00		12'000.00		10'940.00
7301.4250.15	Produits des appareils ménagers		1'387.00				2'016.30
7301.4250.99	Vente de conteneurs et matériel				5'000.00		
7301.4260.00	Remboursements traitement déchets		80.00				325.60
7301.4270.00	Ordonnances pénales déchets		6'290.00		8'000.00		10'870.00
7301.4290.50	Récupération pertes sur créances déchets		60.15				
7301.4910.00	Imputation interne des salaires pour prestations		35'335.60		35'335.60		
7301.4930.60	Imputation interne déchets bâtiments communaux		74'600.00		74'600.00		74'600.00
<b>76</b>	<b>Lutte contre la pollution de l'environnement</b>	<b>40'568.19</b>		<b>40'000.00</b>		<b>4'400.00</b>	<b>2'000.00</b>
<b>761</b>	<b>Protection de l'air et du climat</b>	<b>581.79</b>					
<b>7610</b>	<b>Protection de l'air et du climat</b>	<b>581.79</b>					
7610.3612.90	Participation prot. environnement Agglo (DL)	581.79					
<b>769</b>	<b>Autre lutte contre la pollution de l'environnement</b>	<b>39'986.40</b>		<b>40'000.00</b>		<b>4'400.00</b>	<b>2'000.00</b>
<b>7690</b>	<b>Energies renouvelables</b>	<b>39'986.40</b>		<b>40'000.00</b>		<b>4'400.00</b>	<b>2'000.00</b>
7690.3637.00	Promotion développement durable	39'986.40		40'000.00		4'400.00	
7690.4631.00	Subvention cantonale Cité de l'Energie						2'000.00
<b>77</b>	<b>Cimetière</b>	<b>61'973.02</b>	<b>38'850.00</b>	<b>58'810.40</b>	<b>30'000.00</b>	<b>156'827.95</b>	<b>37'500.00</b>
<b>771</b>	<b>Cimetière</b>	<b>61'973.02</b>	<b>38'850.00</b>	<b>58'810.40</b>	<b>30'000.00</b>	<b>156'827.95</b>	<b>37'500.00</b>
<b>7710</b>	<b>Cimetière</b>	<b>61'973.02</b>	<b>38'850.00</b>	<b>58'810.40</b>	<b>30'000.00</b>	<b>156'827.95</b>	<b>37'500.00</b>
7710.3000.00	Jetons de la Commission du cimetière			100.00			
7710.3101.00	Achat de matériel	2'211.62		1'500.00		662.25	
7710.3120.05	Electricité de l'édicule	2'482.90		2'000.00		2'228.05	
7710.3130.00	Frais d'inhumations	26'572.95		25'000.00		25'991.90	
7710.3134.00	Assurance incendie, ECAB	174.30		200.00		139.45	
7710.3143.00	Entretien du cimetière	23'020.85		22'500.00		17'644.30	
7710.3300.40	Amort. infrastructures du cimetière	1'795.65		7'510.40			
7710.3300.48	Amort. s/rééval. infrastructures cimetière	5'714.75					

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
7710.3910.00	Imputation interne des salaires					110'162.00	
7710.4240.00	Taxes d'entrées et concessions		38'850.00		30'000.00		37'500.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>79</b>	<b>Aménagement du territoire</b>	<b>171'056.60</b>		<b>304'469.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>358'462.05</b>	<b>7'658.00</b>
<b>790</b>	<b>Aménagement du territoire</b>	<b>171'056.60</b>		<b>304'469.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>358'462.05</b>	<b>7'658.00</b>
<b>7900</b>	<b>Aménagement du territoire</b>	<b>171'056.60</b>		<b>304'469.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>358'462.05</b>	<b>7'658.00</b>
7900.3000.00	Jetons Commission d'aménagement	2'361.80		5'000.00		3'312.40	
790.301.10	Traitements du personnel administratif					213'629.20	
790.390.10	Imputation interne des salaires					25'567.20	
7900.3132.50	Frais d'études et projets	98'539.40		200'000.00		25'831.70	
7900.3612.90	Participation aménagement Agglo (DL)	70'155.40		99'469.00		69'946.55	
7900.3631.00	Encouragement à la construction de logements					20'175.00	
7900.4240.00	Recettes des servitudes et conventions				5'000.00		
790.436	Indemnités des assurances du personnel						7'658.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>8</b>	<b>ÉCONOMIE PUBLIQUE</b>	<b>176'032.75</b>	<b>700'300.00</b>	<b>186'168.00</b>	<b>300.00</b>	<b>161'594.04</b>	<b>300.00</b>
<b>81</b>	<b>Agriculture</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>
<b>811</b>	<b>Agriculture</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>
<b>8110</b>	<b>Administration, exécution et contrôle</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>
8110.3137.10	Contribution immobilière Hauterive	64.00		64.00		64.00	
8110.4470.00	Produit des locations de terrains		300.00		300.00		300.00
<b>82</b>	<b>Forêts (Sylviculture)</b>	<b>23'352.35</b>		<b>49'500.00</b>		<b>32'264.40</b>	
<b>820</b>	<b>Forêts (Sylviculture)</b>	<b>23'352.35</b>		<b>49'500.00</b>		<b>32'264.40</b>	
<b>8200</b>	<b>Forêts (Sylviculture)</b>	<b>23'352.35</b>		<b>49'500.00</b>		<b>32'264.40</b>	
8200.3145.00	Entretien des forêts communales	2'746.20		25'000.00		6'730.45	
8200.3145.10	Aménagement des chemins forestiers	4'225.05		5'000.00		9'566.50	
8200.3612.00	Participation à Forêt Sarine (DL)	12'335.10		15'000.00		11'921.45	
8200.3631.00	Gestion du Lac de Pérolles (DL)	4'046.00		4'500.00		4'046.00	
<b>84</b>	<b>Tourisme</b>	<b>89'628.00</b>		<b>89'628.00</b>		<b>91'274.00</b>	
<b>840</b>	<b>Tourisme</b>	<b>89'628.00</b>		<b>89'628.00</b>		<b>91'274.00</b>	
<b>8400</b>	<b>Tourisme</b>	<b>89'628.00</b>		<b>89'628.00</b>		<b>91'274.00</b>	
8400.3612.90	Part à la promotion tourisme Agglo (DL)	89'628.00		89'628.00		91'274.00	
<b>85</b>	<b>Industrie, artisanat et commerce</b>	<b>62'988.40</b>	<b>700'000.00</b>	<b>46'976.00</b>		<b>37'991.64</b>	
<b>850</b>	<b>Industrie, artisanat et commerce</b>	<b>62'988.40</b>	<b>700'000.00</b>	<b>46'976.00</b>		<b>37'991.64</b>	
<b>8500</b>	<b>Industrie, artisanat et commerce</b>	<b>62'988.40</b>	<b>700'000.00</b>	<b>46'976.00</b>		<b>37'991.64</b>	
8500.3321.00	Amort. non planifiés sur participation CIG	20'000.00					
8500.3612.90	Part à la promotion économique Agglo (DL)	42'988.40		46'976.00		37'991.64	
8500.4499.90	Part au bénéfice de liquidation du CIG		700'000.00				

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPÔTS</b>	<b>8'483'337.63</b>	<b>57'265'356.24</b>	<b>8'996'899.00</b>	<b>52'531'056.75</b>	<b>14'155'015.35</b>	<b>56'673'508.60</b>
<b>91</b>	<b>Impôts</b>	<b>-885'416.36</b>	<b>52'775'621.29</b>	<b>-827'000.00</b>	<b>48'663'693.00</b>	<b>414'750.66</b>	<b>54'512'780.25</b>
<b>910</b>	<b>Impôts</b>	<b>-885'416.36</b>	<b>52'775'621.29</b>	<b>-827'000.00</b>	<b>48'663'693.00</b>	<b>414'750.66</b>	<b>54'512'780.25</b>
<b>9100</b>	<b>Impôts communaux ordinaires</b>	<b>-885'416.36</b>	<b>44'928'586.33</b>	<b>-827'000.00</b>	<b>40'889'193.00</b>	<b>414'750.66</b>	<b>45'070'652.30</b>
9100.3137.60	Variation provision PF 17-Réforme fiscale	-1'150'000.00		-1'150'000.00			2'000'000.00
9100.3180.91	Réévaluation débiteurs douteux impôts (+/-)	-81'320.00				2'780.00	
9100.3181.50	Remises d'impôts PP et PM	3'696.15		5'000.00		9'493.55	
9100.3181.91	Pertes sur débiteurs impôts y c. petits soldes	334'910.39		300'000.00		220'078.66	
9100.3611.00	Frais perception impôt source cat. PP 308 (DL)	7'297.10		18'000.00		20'186.25	
9100.4000.00	Impôt revenu pers. physiques année fiscale		22'500'000.00		22'500'000.00		20'915'000.00
9100.4000.10	Impôt revenu pers. physiques années précéd.		3'649'725.25		50'000.00		-120'824.40
9100.4000.25	Rappels d'impôts sur revenu pers. physiques		74'229.10		70'000.00		
9100.4000.30	Impôt sur les prestations en capital		858'924.95		600'000.00		586'567.80
9100.4000.60	Rembt impôts forfaitaires étrangers PP (DL) (-)		-25'228.75		-30'000.00	25'665.90	
9100.4001.00	Impôt fortune pers. physiques année fiscale		2'500'000.00		2'600'000.00		2'340'000.00
9100.4001.10	Impôt fortune pers. physiques années précéd.		-5'449.10				14'489.85
9100.4001.25	Rappels d'impôts sur fortune pers. physiques		70'613.45		30'000.00		
9100.4002.00	Impôt source pers. physiques année fiscale		1'150'000.00		1'500'000.00		1'444'457.06
9100.4002.10	Impôt source pers. physiques années précéd.		-474'273.17		100'000.00		
9100.4002.55	Impôt source cat. 308 PP année fiscale		250'000.00				
9100.4002.65	Impôt source cat. 308 PP années précéd.		2'894.85				128'589.05
9100.4010.00	Impôt bénéfice pers. morales année fiscale		11'005'000.00		12'550'000.00		14'775'260.00
9100.4010.10	Impôt bénéfice pers. morales années précéd.		2'269'746.10				1'851'173.45
9100.4010.60	Rembt impôts forfaitaires étrangers PM (DL) (-)				-50'000.00	136'546.30	
9100.4011.00	Impôt capital pers. morales année fiscale		230'000.00		230'000.00		130'000.00
9100.4011.10	Impôt capital pers. morales années précéd.		163'987.10				-192'131.75
9100.4290.50	Récupération pertes sur créances impôts		119'223.55		150'000.00		55'851.24
9100.4611.00	Compensation cantonale - Réforme fiscale		589'193.00		589'193.00		1'142'220.00
<b>9101</b>	<b>Impôts communaux spéciaux</b>		<b>7'847'034.96</b>		<b>7'774'500.00</b>		<b>9'442'127.95</b>
9101.4021.00	Contribution immobilière PP		2'453'769.50		2'300'000.00		2'389'137.95
9101.4021.01	Contribution immobilière PM		3'066'119.95		3'150'000.00		2'913'669.85
9101.4022.55	Impôt sur les gains immobiliers		798'649.65		700'000.00		1'057'745.30
9101.4023.00	Impôt sur les mutations immobilières		1'358'339.00		1'500'000.00		2'704'988.20
9101.4024.00	Impôt sur les successions et donations		113'690.91		60'000.00		324'870.65



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
9101.4025.00	Impôt sur les appareils à sous		6'500.00		7'500.00		7'133.30
9101.4032.00	Taxes sur les spectacles		16'753.95		25'000.00		13'194.70
9101.4033.00	Impôt sur les chiens		33'212.00		32'000.00		31'388.00
<b>93</b>	<b>Péréquation financière intercommunale</b>	<b>8'483'994.00</b>	<b>761'361.00</b>	<b>8'483'994.00</b>	<b>761'361.00</b>	<b>9'716'245.00</b>	<b>733'101.00</b>
<b>930</b>	<b>Péréquation financière intercommunale</b>	<b>8'483'994.00</b>	<b>761'361.00</b>	<b>8'483'994.00</b>	<b>761'361.00</b>	<b>9'716'245.00</b>	<b>733'101.00</b>
<b>9300</b>	<b>Péréquation financière intercommunale</b>	<b>8'483'994.00</b>	<b>761'361.00</b>	<b>8'483'994.00</b>	<b>761'361.00</b>	<b>9'716'245.00</b>	<b>733'101.00</b>
9300.3622.00	Contribution péréquation des ressources (DL)	8'483'994.00		8'483'994.00		9'716'245.00	
9300.4621.00	Attribution de la péréquation besoins (DL)		761'361.00		761'361.00		733'101.00
<b>95</b>	<b>Parts aux recettes, autres</b>	<b>17'665.50</b>	<b>706'621.80</b>	<b>18'220.00</b>	<b>728'900.00</b>	<b>17'713.10</b>	<b>708'524.30</b>
<b>950</b>	<b>Parts aux recettes sans affectation, autres</b>	<b>17'665.50</b>	<b>706'621.80</b>	<b>18'220.00</b>	<b>728'900.00</b>	<b>17'713.10</b>	<b>708'524.30</b>
<b>9500</b>	<b>Parts aux recettes sans affectation, autres</b>	<b>17'665.50</b>	<b>706'621.80</b>	<b>18'220.00</b>	<b>728'900.00</b>	<b>17'713.10</b>	<b>708'524.30</b>
9500.3601.00	Part frais perception impôt véhicules (DL)	17'665.50		18'220.00		17'713.10	
9500.4601.00	Impôt sur les véhicules (DL)		706'621.80		728'900.00		708'524.30
<b>96</b>	<b>Administration de la fortune et de la dette</b>	<b>867'094.49</b>	<b>719'119.45</b>	<b>1'321'685.00</b>	<b>932'535.00</b>	<b>919'528.39</b>	<b>670'207.40</b>
<b>961</b>	<b>Intérêts</b>	<b>867'094.49</b>	<b>611'113.95</b>	<b>1'321'685.00</b>	<b>802'535.00</b>	<b>919'528.39</b>	<b>539'863.95</b>
<b>9610</b>	<b>Intérêts</b>	<b>867'094.49</b>	<b>611'113.95</b>	<b>1'321'685.00</b>	<b>802'535.00</b>	<b>919'528.39</b>	<b>539'863.95</b>
9610.3401.00	Intérêts des dettes à court terme	1'962.09				199.24	
9610.3401.30	Intérêts des dettes et courtage	483'391.35		930'000.00		639'215.95	
9610.3409.00	Intérêts sur réserves eau, épuration et STEP	233'832.65				122'823.00	
9610.3499.30	Intérêts rémunérateurs sur impôts	147'908.40		100'000.00		157'290.20	
9610.3940.00	Intérêts sur réserves eau, épuration et STEP (X)			291'685.00			
9610.4400.00	Intérêts produits Postfinance et Banques		1.10		400.00		
9610.4400.20	Produit des escomptes et diff. de change		1'533.94		4'000.00		1'956.47
9610.4401.40	Intérêts retard sur débiteurs, c/c et dépôts		215'703.76		230'000.00		268'290.43
9610.4402.00	Intérêts des placements à CT et LT		10'095.55				
9610.4499.50	Intérêts CODEMS sur invest. Martinets		231'668.90		255'950.00		255'948.90
9610.4940.00	Imputation interne des intérêts SLPPI		2'000.00		3'000.00		4'500.00
9610.4940.10	Imputation interne intérêts eau potable		18'408.35		79'000.00		171.10
9610.4940.20	Imputation interne intérêts eaux usées		125'116.10		199'500.00		3'512.10
9610.4940.30	Imputation interne des intérêts STEP				19'685.00		
9610.4940.40	Imputation interne intérêts déchetterie		6'586.25		11'000.00		5'484.95
<b>969</b>	<b>Patrimoine financier autre</b>		<b>108'005.50</b>		<b>130'000.00</b>		<b>130'343.45</b>
<b>9690</b>	<b>Patrimoine financier autre</b>		<b>108'005.50</b>		<b>130'000.00</b>		<b>130'343.45</b>
9690.4420.00	Dividendes et distrib. bénéfices du PF		108'005.50		130'000.00		130'343.45

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>97</b>	<b>Redistributions</b>		<b>2'632.70</b>		<b>12'000.00</b>		<b>4'755.65</b>
<b>971</b>	<b>Redistributions liées à la taxe sur le CO2</b>		<b>2'632.70</b>		<b>12'000.00</b>		<b>4'755.65</b>
<b>9710</b>	<b>Redistributions liées à la taxe sur le CO2</b>		<b>2'632.70</b>		<b>12'000.00</b>		<b>4'755.65</b>
9710.4699.10	Redistribution de la taxe CO2		2'632.70		12'000.00		4'755.65
<b>99</b>	<b>Postes non ventilables</b>		<b>2'300'000.00</b>		<b>1'432'567.75</b>	<b>3'086'778.20</b>	<b>44'140.00</b>
<b>990</b>	<b>Postes non ventilables</b>		<b>2'300'000.00</b>		<b>1'432'567.75</b>	<b>3'086'778.20</b>	<b>44'140.00</b>
<b>9900</b>	<b>Postes non ventilables</b>		<b>2'300'000.00</b>		<b>1'432'567.75</b>	<b>3'086'778.20</b>	<b>44'140.00</b>
940.330	Amortissements financiers obligatoires					3'025'741.25	
940.490.61	Imputation interne amort. déchetterie						44'140.00
990.319	Dépenses non spécifiées art. 91 Lco					61'036.95	
9900.4895.00	Prélèv. sur réserve rééaval. patrimoine administr.		2'300'000.00		1'432'567.75		

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>0</b>	<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>	<b>6'031'119.36</b>	<b>1'542'148.39</b>	<b>6'516'051.50</b>	<b>1'528'610.00</b>	<b>7'599'607.91</b>	<b>2'517'274.30</b>
<b>01</b>	<b>Législatif et exécutif</b>	<b>657'047.05</b>		<b>662'396.75</b>		<b>523'081.75</b>	
<b>011</b>	<b>Législatif (Conseil général)</b>	<b>177'232.35</b>		<b>168'696.75</b>		<b>98'827.95</b>	
0110	Législatif (Conseil général)	177'232.35		168'696.75		98'827.95	
<b>012</b>	<b>Exécutif (Conseil communal)</b>	<b>479'814.70</b>		<b>493'700.00</b>		<b>424'253.80</b>	
0120	Exécutif (Conseil communal)	479'814.70		493'700.00		424'253.80	
<b>02</b>	<b>Services généraux</b>	<b>5'374'072.31</b>	<b>1'542'148.39</b>	<b>5'853'654.75</b>	<b>1'528'610.00</b>	<b>7'076'526.16</b>	<b>2'517'274.30</b>
<b>021</b>	<b>Administration des finances et contributions</b>	<b>951'548.40</b>	<b>215'499.31</b>	<b>972'208.00</b>	<b>197'000.00</b>	<b>116'693.60</b>	<b>116'693.60</b>
0210	Administration des finances et contributions	951'548.40	215'499.31	972'208.00	197'000.00	116'693.60	116'693.60
<b>022</b>	<b>Services généraux, Secrétariat, RH, Informatique</b>	<b>2'263'215.93</b>	<b>35'395.25</b>	<b>2'542'831.40</b>	<b>212'490.00</b>	<b>5'659'214.70</b>	<b>1'434'161.50</b>
0220	Secrétariat général, RH, Informatique	2'263'215.93	35'395.25	2'542'831.40	212'490.00	5'659'214.70	1'434'161.50
<b>029</b>	<b>Immeubles administratifs</b>	<b>2'159'307.98</b>	<b>1'291'253.83</b>	<b>2'338'615.35</b>	<b>1'119'120.00</b>	<b>1'300'617.86</b>	<b>966'419.20</b>
0290	Bâtiment administratif Petit-Moncor 1B-1F	690'825.65	74'960.00	769'552.65	74'960.00	282'796.29	80'960.00
0291	Centre de rencontre "La Grange"	192'495.35	12'045.00	198'651.85	23'000.00	103'077.17	10'310.00
0292	Ancienne école	51'560.05	10'200.00	99'675.85	10'200.00	54'491.55	10'200.00
0293	Four à pain Préalpes 12C	33.90		1'035.00		27.10	
0294	Bâtiment Route de Moncor 2A	8'792.30	67'300.00	5'800.00	70'960.00	878.70	67'300.00
0295	PAD 34-35 (art. 5171 RF)		6'960.00				33'640.00
0299	Planification et gestion des bâtiments	1'215'600.73	1'119'788.83	1'263'900.00	940'000.00	859'347.05	764'009.20
<b>1</b>	<b>ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS</b>	<b>2'259'126.43</b>	<b>351'516.00</b>	<b>2'374'460.35</b>	<b>269'501.85</b>	<b>1'277'700.60</b>	<b>263'998.55</b>
<b>11</b>	<b>Sécurité publique</b>	<b>539'940.95</b>	<b>9'720.00</b>	<b>568'463.10</b>	<b>10'000.00</b>	<b>525'945.10</b>	<b>12'160.00</b>
<b>111</b>	<b>Police</b>	<b>539'940.95</b>	<b>9'720.00</b>	<b>568'463.10</b>	<b>10'000.00</b>	<b>525'945.10</b>	<b>12'160.00</b>
1110	Police	539'940.95	9'720.00	568'463.10	10'000.00	525'945.10	12'160.00
<b>14</b>	<b>Juridique, CHAB, police constr., cadastre</b>	<b>922'623.12</b>	<b>119'280.70</b>	<b>949'190.00</b>	<b>114'000.00</b>	<b>53'563.20</b>	<b>124'178.00</b>
<b>140</b>	<b>Juridique, CHAB, police constr., cadastre</b>	<b>922'623.12</b>	<b>119'280.70</b>	<b>949'190.00</b>	<b>114'000.00</b>	<b>53'563.20</b>	<b>124'178.00</b>
1400	Juridique, Ctrl hab., police constr., cadastre	922'623.12	119'280.70	949'190.00	114'000.00	53'563.20	124'178.00
<b>15</b>	<b>Service du feu</b>	<b>658'240.31</b>	<b>112'748.95</b>	<b>697'277.60</b>	<b>89'551.85</b>	<b>550'993.55</b>	<b>66'392.30</b>
<b>150</b>	<b>Service du feu</b>	<b>658'240.31</b>	<b>112'748.95</b>	<b>697'277.60</b>	<b>89'551.85</b>	<b>550'993.55</b>	<b>66'392.30</b>
1500	Service du feu	658'240.31	112'748.95	697'277.60	89'551.85	550'993.55	66'392.30
<b>16</b>	<b>Défense</b>	<b>138'322.05</b>	<b>109'766.35</b>	<b>159'529.65</b>	<b>55'950.00</b>	<b>147'198.75</b>	<b>61'268.25</b>
<b>161</b>	<b>Défense militaire</b>	<b>325.05</b>		<b>1'500.00</b>		<b>114.85</b>	
1610	Défense militaire	325.05		1'500.00		114.85	
<b>162</b>	<b>Défense civile</b>	<b>137'997.00</b>	<b>109'766.35</b>	<b>158'029.65</b>	<b>55'950.00</b>	<b>147'083.90</b>	<b>61'268.25</b>
1620	Protection civile	119'753.50	101'657.75	129'529.65	45'150.00	77'406.75	30'504.65
1621	Etat-major de conduite de l'ORCOC (DL)	18'243.50	8'108.60	28'500.00	10'800.00	69'677.15	30'763.60

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>2</b>	<b>FORMATION</b>	<b>20'353'637.41</b>	<b>3'247'103.05</b>	<b>21'209'010.50</b>	<b>3'274'932.45</b>	<b>18'260'365.98</b>	<b>3'284'152.12</b>
<b>21</b>	<b>Scolarité obligatoire</b>	<b>18'540'075.19</b>	<b>3'220'203.05</b>	<b>19'305'881.10</b>	<b>3'248'032.45</b>	<b>16'550'190.73</b>	<b>3'256'902.12</b>
<b>211</b>	<b>École primaire I (Enfantine 1H - 2H)</b>	<b>941'881.75</b>	<b>2'570.00</b>	<b>962'380.30</b>	<b>2'700.00</b>	<b>920'825.10</b>	<b>22'650.00</b>
2110	Ecole primaire I (Enfantine 1H - 2H)	941'881.75	2'570.00	962'380.30	2'700.00	920'825.10	22'650.00
<b>212</b>	<b>École primaire II (3H - 8H)</b>	<b>8'200'449.98</b>	<b>2'903'817.39</b>	<b>8'476'459.45</b>	<b>2'998'370.00</b>	<b>8'084'027.45</b>	<b>3'007'347.65</b>
2120	École primaire II (3H - 8H)	5'328'847.89	32'215.30	5'523'519.45	45'430.00	5'163'376.45	86'696.65
2126	Svce logopédie, psychologie, psychom. (DL)	2'871'602.09	2'871'602.09	2'952'940.00	2'952'940.00	2'920'651.00	2'920'651.00
<b>213</b>	<b>École du cycle d'orientation (9H - 11H)</b>	<b>5'146'803.00</b>		<b>5'562'008.00</b>		<b>5'156'550.00</b>	
2130	École du cycle d'orientation (9H - 11H)	5'146'803.00		5'562'008.00		5'156'550.00	
<b>214</b>	<b>Ecoles de musique</b>	<b>307'005.05</b>		<b>305'175.55</b>		<b>301'937.60</b>	
2140	Ecoles de musique	307'005.05		305'175.55		301'937.60	
<b>217</b>	<b>Bâtiments scolaires</b>	<b>3'316'260.40</b>	<b>216'136.71</b>	<b>3'325'967.80</b>	<b>151'612.45</b>	<b>1'420'796.53</b>	<b>129'592.87</b>
<b>2170</b>	<b>Bâtiments scolaires</b>	<b>3'316'260.40</b>	<b>216'136.71</b>	<b>3'325'967.80</b>	<b>151'612.45</b>	<b>1'420'796.53</b>	<b>129'592.87</b>
21701	Ecole de Cormanon	894'927.13	36'547.53	898'240.35	32'288.10	301'891.03	20'357.98
21702	Ecole des Rochettes	494'799.97	23'645.93	526'000.05	23'071.90	336'489.79	14'482.51
21703	Ecole de Villars-Vert	643'565.32	105'664.50	654'576.80	79'304.55	482'946.13	88'753.15
21704	Cellules des Platanes	152'176.65	4'628.00	164'072.90	2'760.00	68'096.60	2'760.00
21705	Ecole du Platy	1'130'791.33	45'650.75	1'083'077.70	14'187.90	231'372.98	3'239.23
<b>218</b>	<b>Accueil de jour</b>	<b>132'982.21</b>	<b>43'451.00</b>	<b>133'200.00</b>	<b>51'000.00</b>	<b>103'632.65</b>	<b>31'269.00</b>
2180	Structures d'accueil extrascolaire	132'982.21	43'451.00	133'200.00	51'000.00	103'632.65	31'269.00
<b>219</b>	<b>Scolarité obligatoire, non mentionné ailleurs</b>	<b>494'692.80</b>	<b>54'227.95</b>	<b>540'690.00</b>	<b>44'350.00</b>	<b>562'421.40</b>	<b>66'042.60</b>
2190	Direction et administration des écoles	331'670.26		336'100.00		490'332.15	17'778.95
2193	Manifestations scolaires	22'309.90	1'900.00	34'000.00	2'000.00	7'915.90	1'600.00
2194	Sport scolaire facultatif	49'165.93	24'766.00	62'590.00	21'500.00	37'903.45	26'921.95
2195	Transports scolaires	91'546.71	27'561.95	108'000.00	20'850.00	26'269.90	19'741.70
<b>22</b>	<b>Ecoles spécialisées</b>	<b>1'540'929.25</b>		<b>1'582'269.40</b>		<b>1'530'458.00</b>	
<b>220</b>	<b>Ecoles spécialisées</b>	<b>1'540'929.25</b>		<b>1'582'269.40</b>		<b>1'530'458.00</b>	
2200	Ecoles spécialisées	1'540'929.25		1'582'269.40		1'530'458.00	
<b>23</b>	<b>Formation professionnelle initiale</b>	<b>146'578.20</b>		<b>171'500.00</b>		<b>153'352.20</b>	
<b>230</b>	<b>Formation professionnelle initiale</b>	<b>146'578.20</b>		<b>171'500.00</b>		<b>153'352.20</b>	
2300	Formation professionnelle initiale	146'578.20		171'500.00		153'352.20	
<b>29</b>	<b>Formations autres</b>	<b>126'054.77</b>	<b>26'900.00</b>	<b>149'360.00</b>	<b>26'900.00</b>	<b>26'365.05</b>	<b>27'250.00</b>
<b>299</b>	<b>Formations autres</b>	<b>126'054.77</b>	<b>26'900.00</b>	<b>149'360.00</b>	<b>26'900.00</b>	<b>26'365.05</b>	<b>27'250.00</b>
2990	Formations autres	126'054.77	26'900.00	149'360.00	26'900.00	26'365.05	27'250.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>3</b>	<b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>	<b>3'980'780.45</b>	<b>587'351.40</b>	<b>4'080'346.30</b>	<b>519'971.50</b>	<b>2'617'235.84</b>	<b>202'965.70</b>
<b>32</b>	<b>Culture</b>	<b>2'040'335.25</b>	<b>492'342.80</b>	<b>2'029'171.45</b>	<b>412'365.65</b>	<b>1'123'078.40</b>	<b>34'567.80</b>
<b>321</b>	<b>Bibliothèques et littérature</b>	<b>369'324.68</b>	<b>19'015.00</b>	<b>391'800.00</b>	<b>19'000.00</b>	<b>322'329.35</b>	<b>21'008.00</b>
3210	Bibliothèques communale et autres	369'324.68	19'015.00	391'800.00	19'000.00	322'329.35	21'008.00
<b>322</b>	<b>Musique et théâtre</b>	<b>1'280'090.12</b>	<b>473'327.80</b>	<b>1'209'905.45</b>	<b>393'365.65</b>	<b>444'070.30</b>	<b>13'559.80</b>
3220	Musique instrumentale	13'860.00		17'500.00		38'122.00	
3221	Musique chorale et chant	13'600.00		17'000.00			
3222	Théâtre (sans bâtiment)	408'306.50	2'645.10	410'910.00	5'000.00	393'055.00	666.50
3229	Espace Nuithonie et Théâtre Equilibre	844'323.62	470'682.70	764'495.45	388'365.65	12'893.30	12'893.30
<b>329</b>	<b>Culture autre</b>	<b>390'920.45</b>		<b>427'466.00</b>		<b>356'678.75</b>	
3290	Culture autre	390'156.05		426'466.00		356'247.55	
3291	Commission culturelle	764.40		1'000.00		431.20	
<b>34</b>	<b>Sports et loisirs</b>	<b>1'940'445.20</b>	<b>95'008.60</b>	<b>2'051'174.85</b>	<b>107'605.85</b>	<b>1'494'157.44</b>	<b>168'397.90</b>
<b>341</b>	<b>Sports</b>	<b>676'881.67</b>	<b>52'874.15</b>	<b>727'356.20</b>	<b>66'155.85</b>	<b>434'550.39</b>	<b>47'374.60</b>
3410	Sports	301'901.92	26'029.20	337'057.20	34'060.90	143'241.65	17'030.00
3411	Centre sportif	374'979.75	26'844.95	390'299.00	32'094.95	291'308.74	30'344.60
<b>342</b>	<b>Loisirs, parcs et jardins, chemins</b>	<b>1'263'563.53</b>	<b>42'134.45</b>	<b>1'323'818.65</b>	<b>41'450.00</b>	<b>1'059'607.05</b>	<b>121'023.30</b>
3420	Parcs publics, chemins naturels et espaces verts	1'099'881.83	22'419.45	1'141'301.00	13'000.00	942'790.00	111'888.85
3421	Loisirs, camps et colonies	15'416.00	5'208.00	23'800.00	10'000.00	3'932.00	1'816.00
3422	Ludothèque	19'386.95		23'270.00		18'968.50	
3423	Pavillon des jeunes (centre d'animation et DOJO)	82'801.70	3'007.00	81'260.30	2'450.00	55'139.25	2'199.10
3424	Pavillon accueil et animation Le Milieu V-Vert	44'294.65		51'987.35		37'609.50	1'169.35
3425	Cabane du Platy	1'782.40	11'500.00	2'200.00	16'000.00	1'167.80	3'950.00
<b>4</b>	<b>SANTÉ</b>	<b>5'975'568.50</b>	<b>1'119'053.95</b>	<b>6'059'316.45</b>	<b>1'125'099.35</b>	<b>5'251'715.33</b>	<b>114'879.65</b>
<b>41</b>	<b>Hôpitaux, établissements médico-sociaux</b>	<b>4'191'215.15</b>	<b>995'553.60</b>	<b>4'248'547.30</b>	<b>995'099.35</b>	<b>3'539'701.60</b>	
<b>411</b>	<b>Hôpitaux (DL)</b>	<b>29'072.95</b>		<b>25'852.85</b>		<b>22'895.70</b>	
4110	Hôpitaux (DL)	29'072.95		25'852.85		22'895.70	
<b>412</b>	<b>EMS et foyers pour personnes âgées (DL)</b>	<b>4'162'142.20</b>	<b>995'553.60</b>	<b>4'222'694.45</b>	<b>995'099.35</b>	<b>3'516'805.90</b>	
4120	EMS et foyers pour personnes âgées (DL)	3'301'575.45		3'327'131.10		3'488'767.35	
4121	Résidence Les Martinets	860'566.75	995'553.60	895'563.35	995'099.35	28'038.55	
<b>42</b>	<b>Soins ambulatoires (DL)</b>	<b>1'596'154.35</b>		<b>1'596'219.15</b>		<b>1'523'528.85</b>	
<b>421</b>	<b>Soins ambulatoires (DL)</b>	<b>1'402'720.55</b>		<b>1'402'785.35</b>		<b>1'326'010.45</b>	
4210	Soins ambulatoires (DL)	1'402'720.55		1'402'785.35		1'326'010.45	
<b>422</b>	<b>Services de sauvetage (DL)</b>	<b>193'433.80</b>		<b>193'433.80</b>		<b>197'518.40</b>	
4220	Services de sauvetage (DL)	193'433.80		193'433.80		197'518.40	

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>43</b>	<b>Prévention</b>	<b>188'199.00</b>	<b>123'500.35</b>	<b>214'550.00</b>	<b>130'000.00</b>	<b>188'484.88</b>	<b>114'879.65</b>
<b>432</b>	<b>Lutte contre les maladies, autres</b>	<b>13'165.15</b>		<b>30'000.00</b>		<b>33'369.08</b>	<b>2'776.55</b>
4325	Prophylaxie (COVID)	13'165.15		30'000.00		33'369.08	2'776.55
<b>433</b>	<b>Service médical des écoles</b>	<b>173'672.60</b>	<b>123'500.35</b>	<b>183'050.00</b>	<b>130'000.00</b>	<b>153'707.80</b>	<b>112'103.10</b>
4330	Service médical des écoles	173'672.60	123'500.35	183'050.00	130'000.00	153'707.80	112'103.10
<b>434</b>	<b>Contrôle des denrées alimentaires</b>	<b>1'361.25</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'408.00</b>	
4340	Contrôle des denrées alimentaires	1'361.25		1'500.00		1'408.00	
<b>5</b>	<b>PRÉVOYANCE SOCIALE</b>	<b>12'277'635.44</b>	<b>3'272'367.01</b>	<b>14'531'293.75</b>	<b>4'827'129.55</b>	<b>13'125'349.59</b>	<b>4'702'199.86</b>
<b>51</b>	<b>Maladie et accidents</b>	<b>106.60</b>	<b>29'505.55</b>	<b>2'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>232.75</b>	<b>22'068.25</b>
<b>511</b>	<b>Assurance maladie</b>	<b>106.60</b>	<b>29'505.55</b>	<b>2'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>232.75</b>	<b>22'068.25</b>
5110	Assurance maladie	106.60	29'505.55	2'000.00	30'000.00	232.75	22'068.25
<b>52</b>	<b>Invalidité</b>	<b>3'244'899.05</b>		<b>3'209'057.55</b>		<b>3'163'355.10</b>	
<b>523</b>	<b>Institutions pr pers. handicapées et inadaptées</b>	<b>3'244'899.05</b>		<b>3'209'057.55</b>		<b>3'163'355.10</b>	
5230	Institutions pr pers. handicapées et inadaptées	3'244'899.05		3'209'057.55		3'163'355.10	
<b>53</b>	<b>Vieillesse et survivants</b>	<b>179'530.70</b>		<b>163'245.00</b>		<b>194'712.20</b>	
<b>531</b>	<b>Assurance vieillesse et survivants AVS</b>	<b>106'185.70</b>		<b>90'000.00</b>		<b>101'472.20</b>	
5310	Assurance vieillesse et survivants AVS (DL)	106'185.70		90'000.00		101'472.20	
<b>533</b>	<b>Prestations aux retraités</b>	<b>73'345.00</b>		<b>73'245.00</b>		<b>93'240.00</b>	
5330	Prestations aux retraités	73'345.00		73'245.00		93'240.00	
<b>54</b>	<b>Famille et jeunesse</b>	<b>2'870'265.00</b>	<b>430'077.60</b>	<b>3'050'289.05</b>	<b>426'584.35</b>	<b>2'730'277.15</b>	<b>625'324.05</b>
<b>541</b>	<b>Allocations familiales</b>	<b>81'034.10</b>		<b>88'168.90</b>		<b>71'220.80</b>	
5410	Allocations familiales	81'034.10		88'168.90		71'220.80	
<b>543</b>	<b>Avance et recouvrement pensions alimentaires</b>	<b>49'160.75</b>		<b>64'651.15</b>		<b>58'043.65</b>	
5430	Avance et recouvrement pensions alimentaires	49'160.75		64'651.15		58'043.65	
<b>545</b>	<b>Curatelles, prestations aux familles</b>	<b>2'740'070.15</b>	<b>430'077.60</b>	<b>2'897'469.00</b>	<b>426'584.35</b>	<b>2'601'012.70</b>	<b>625'324.05</b>
5450	Curatelles, prestations aux familles, APEA	643'290.21	165'000.00	660'950.00	175'000.00	483'655.15	377'148.15
5451	Structures d'accueil extrafamilial de jour	2'096'779.94	265'077.60	2'236'519.00	251'584.35	2'117'357.55	248'175.90
<b>55</b>	<b>Chômage</b>	<b>732'807.52</b>	<b>1'037.30</b>	<b>899'556.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>683'425.00</b>	<b>25'615.05</b>
<b>559</b>	<b>Office communal du travail, chômage</b>	<b>732'807.52</b>	<b>1'037.30</b>	<b>899'556.00</b>	<b>65'000.00</b>	<b>683'425.00</b>	<b>25'615.05</b>
5591	Office communal du travail VSG	731'770.22		834'556.00		657'809.95	
5596	Office communal du travail Matran	1'037.30	1'037.30	65'000.00	65'000.00	25'615.05	25'615.05
<b>56</b>	<b>Aide au logement</b>	<b>118'460.45</b>	<b>468'697.05</b>	<b>150'000.00</b>	<b>470'000.00</b>	<b>142'106.40</b>	<b>390'000.00</b>
<b>560</b>	<b>Aide au logement</b>	<b>118'460.45</b>	<b>468'697.05</b>	<b>150'000.00</b>	<b>470'000.00</b>	<b>142'106.40</b>	<b>390'000.00</b>
5600	Aide au logement	118'460.45	468'697.05	150'000.00	470'000.00	142'106.40	390'000.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>57</b>	<b>Aide sociale et domaine de l'asile</b>	<b>5'131'566.12</b>	<b>2'343'049.51</b>	<b>7'057'146.15</b>	<b>3'835'545.20</b>	<b>6'211'240.99</b>	<b>3'639'192.51</b>
<b>572</b>	<b>Aide matérielle</b>	<b>4'612'823.74</b>	<b>2'306'549.51</b>	<b>6'486'092.95</b>	<b>3'798'545.20</b>	<b>5'412'024.04</b>	<b>3'595'308.46</b>
5720	Service social Villars-sur-Glâne	4'445'058.54	2'138'784.31	6'132'092.95	3'444'545.20	5'132'702.69	3'315'987.11
5726	Aide sociale Matran	167'765.20	167'765.20	354'000.00	354'000.00	279'321.35	279'321.35
<b>579</b>	<b>Assistance non mentionnée ailleurs</b>	<b>518'742.38</b>	<b>36'500.00</b>	<b>571'053.20</b>	<b>37'000.00</b>	<b>799'216.95</b>	<b>43'884.05</b>
5790	Assistance non mentionnée ailleurs	21'949.55		21'753.20		21'516.35	
5797	Cohésion sociale, Générations, Animation DCSGA	487'142.18	36'500.00	541'800.00	37'000.00	460'368.60	43'884.05
5799	Assistance autre	9'650.65		7'500.00		317'332.00	
<b>6</b>	<b>TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS</b>	<b>5'997'710.61</b>	<b>1'026'590.44</b>	<b>6'256'315.10</b>	<b>977'883.70</b>	<b>5'134'908.03</b>	<b>1'069'319.50</b>
<b>61</b>	<b>Circulation routière</b>	<b>3'242'908.88</b>	<b>790'294.58</b>	<b>3'373'208.15</b>	<b>745'895.95</b>	<b>2'387'687.21</b>	<b>865'470.10</b>
<b>615</b>	<b>Routes communales</b>	<b>3'242'908.88</b>	<b>790'294.58</b>	<b>3'373'208.15</b>	<b>745'895.95</b>	<b>2'387'687.21</b>	<b>865'470.10</b>
6150	Routes communales	2'752'015.19	317'449.45	2'935'876.25	292'420.20	2'234'264.41	432'682.00
6151	Bâtiment des services extérieurs et du feu	486'052.86	431'167.95	434'531.90	422'775.75	153'116.55	406'582.00
6155	Places de stationnement	4'840.83	41'677.18	2'800.00	30'700.00	306.25	26'206.10
<b>62</b>	<b>Transports publics</b>	<b>2'754'801.73</b>	<b>236'295.86</b>	<b>2'883'106.95</b>	<b>231'987.75</b>	<b>2'747'220.82</b>	<b>203'849.40</b>
<b>621</b>	<b>Infrastructure de transports publics</b>	<b>88'117.00</b>		<b>93'601.00</b>		<b>85'436.00</b>	
6210	Infrastructure de transports publics (DL)	88'117.00		93'601.00		85'436.00	
<b>622</b>	<b>Trafic régional et d'Agglomération</b>	<b>2'525'929.68</b>	<b>110'455.86</b>	<b>2'648'605.95</b>	<b>91'987.75</b>	<b>2'521'178.92</b>	<b>102'869.40</b>
6220	Trafic régional et d'Agglomération	2'451'779.68	36'305.86	2'588'605.95	31'987.75	2'447'658.92	29'349.40
6221	Plan de mobilité du personnel (PAMACO)	74'150.00	74'150.00	60'000.00	60'000.00	73'520.00	73'520.00
<b>629</b>	<b>Transports publics, non mentionné ailleurs</b>	<b>140'755.05</b>	<b>125'840.00</b>	<b>140'900.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>140'605.90</b>	<b>100'980.00</b>
6290	Transports publics, autres	140'755.05	125'840.00	140'900.00	140'000.00	140'605.90	100'980.00
<b>7</b>	<b>ENVIRONN. ET AMÉNAG. DU TERRITOIRE</b>	<b>9'121'175.21</b>	<b>8'834'639.49</b>	<b>9'135'431.55</b>	<b>8'642'237.35</b>	<b>#REF!</b>	<b>#REF!</b>
<b>71</b>	<b>Approvisionnement en eau potable (EP) HT</b>	<b>2'028'875.69</b>	<b>2'028'875.69</b>	<b>1'865'800.00</b>	<b>1'865'800.00</b>	<b>#REF!</b>	<b>#REF!</b>
<b>710</b>	<b>Approvisionnement en eau potable (EP)HT</b>	<b>2'028'875.69</b>	<b>2'028'875.69</b>	<b>1'865'800.00</b>	<b>1'865'800.00</b>	<b>#REF!</b>	<b>#REF!</b>
7101	Eau potable (EP) HT	2'028'875.69	2'028'875.69	1'865'800.00	1'865'800.00	#REF!	#REF!
<b>72</b>	<b>Traitement des eaux usées (EU) HT</b>	<b>5'416'928.30</b>	<b>5'416'928.30</b>	<b>5'428'001.75</b>	<b>5'428'001.75</b>	<b>5'155'546.47</b>	<b>5'155'546.47</b>
<b>720</b>	<b>Traitement des eaux usées (EU) HT</b>	<b>5'416'928.30</b>	<b>5'416'928.30</b>	<b>5'428'001.75</b>	<b>5'428'001.75</b>	<b>5'155'546.47</b>	<b>5'155'546.47</b>
7201	Epuration, eaux usées (EU) HT	3'105'057.77	3'105'057.77	2'811'326.45	2'811'326.45	3'409'578.56	3'409'578.56
7206	Station d'épuration intercomm. (STEP) HT	2'311'870.53	2'311'870.53	2'616'675.30	2'616'675.30	1'745'967.91	1'745'967.91
<b>73</b>	<b>Gestion des déchets HT</b>	<b>1'401'773.41</b>	<b>1'349'985.50</b>	<b>1'438'350.40</b>	<b>1'313'435.60</b>	<b>1'336'457.42</b>	<b>1'236'273.84</b>
<b>730</b>	<b>Gestion des déchets HT</b>	<b>1'401'773.41</b>	<b>1'349'985.50</b>	<b>1'438'350.40</b>	<b>1'313'435.60</b>	<b>1'336'457.42</b>	<b>1'236'273.84</b>
7301	Gestion communale des déchets HT	1'401'773.41	1'349'985.50	1'438'350.40	1'313'435.60	1'336'457.42	1'236'273.84
<b>76</b>	<b>Lutte contre la pollution de l'environnement</b>	<b>40'568.19</b>		<b>40'000.00</b>		<b>4'400.00</b>	<b>2'000.00</b>
<b>761</b>	<b>Protection de l'air et du climat</b>	<b>581.79</b>					
7610	Protection de l'air et du climat	581.79					

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>769</b>	<b>Autre lutte contre la pollution de l'environnement</b>	<b>39'986.40</b>		<b>40'000.00</b>		<b>4'400.00</b>	<b>2'000.00</b>
7690	Energies renouvelables	39'986.40		40'000.00		4'400.00	2'000.00
<b>77</b>	<b>Cimetière</b>	<b>61'973.02</b>	<b>38'850.00</b>	<b>58'810.40</b>	<b>30'000.00</b>	<b>156'827.95</b>	<b>37'500.00</b>
771	Cimetière	61'973.02	38'850.00	58'810.40	30'000.00	156'827.95	37'500.00
7710	Cimetière	61'973.02	38'850.00	58'810.40	30'000.00	156'827.95	37'500.00
<b>79</b>	<b>Aménagement du territoire</b>	<b>171'056.60</b>		<b>304'469.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>358'462.05</b>	<b>7'658.00</b>
790	Aménagement du territoire	171'056.60		304'469.00	5'000.00	358'462.05	7'658.00
7900	Aménagement du territoire	171'056.60		304'469.00	5'000.00	358'462.05	7'658.00
<b>8</b>	<b>ÉCONOMIE PUBLIQUE</b>	<b>176'032.75</b>	<b>700'300.00</b>	<b>186'168.00</b>	<b>300.00</b>	<b>161'594.04</b>	<b>300.00</b>
<b>81</b>	<b>Agriculture</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>	<b>64.00</b>	<b>300.00</b>
811	Agriculture	64.00	300.00	64.00	300.00	64.00	300.00
8110	Administration, exécution et contrôle	64.00	300.00	64.00	300.00	64.00	300.00
<b>82</b>	<b>Forêts (Sylviculture)</b>	<b>23'352.35</b>		<b>49'500.00</b>		<b>32'264.40</b>	
820	Forêts (Sylviculture)	23'352.35		49'500.00		32'264.40	
8200	Forêts (Sylviculture)	23'352.35		49'500.00		32'264.40	
<b>84</b>	<b>Tourisme</b>	<b>89'628.00</b>		<b>89'628.00</b>		<b>91'274.00</b>	
840	Tourisme	89'628.00		89'628.00		91'274.00	
8400	Tourisme	89'628.00		89'628.00		91'274.00	
<b>85</b>	<b>Industrie, artisanat et commerce</b>	<b>62'988.40</b>	<b>700'000.00</b>	<b>46'976.00</b>		<b>37'991.64</b>	
850	Industrie, artisanat et commerce	62'988.40	700'000.00	46'976.00		37'991.64	
8500	Industrie, artisanat et commerce	62'988.40	700'000.00	46'976.00		37'991.64	
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPÔTS</b>	<b>8'483'337.63</b>	<b>57'265'356.24</b>	<b>8'996'899.00</b>	<b>52'531'056.75</b>	<b>14'155'015.35</b>	<b>56'673'508.60</b>
<b>91</b>	<b>Impôts</b>	<b>-885'416.36</b>	<b>52'775'621.29</b>	<b>-827'000.00</b>	<b>48'663'693.00</b>	<b>414'750.66</b>	<b>54'512'780.25</b>
910	Impôts	-885'416.36	52'775'621.29	-827'000.00	48'663'693.00	414'750.66	54'512'780.25
9100	Impôts communaux ordinaires	-885'416.36	44'928'586.33	-827'000.00	40'889'193.00	414'750.66	45'070'652.30
9101	Impôts communaux spéciaux		7'847'034.96		7'774'500.00		9'442'127.95
<b>93</b>	<b>Péréquation financière intercommunale</b>	<b>8'483'994.00</b>	<b>761'361.00</b>	<b>8'483'994.00</b>	<b>761'361.00</b>	<b>9'716'245.00</b>	<b>733'101.00</b>
930	Péréquation financière intercommunale	8'483'994.00	761'361.00	8'483'994.00	761'361.00	9'716'245.00	733'101.00
9300	Péréquation financière intercommunale	8'483'994.00	761'361.00	8'483'994.00	761'361.00	9'716'245.00	733'101.00
<b>95</b>	<b>Parts aux recettes, autres</b>	<b>17'665.50</b>	<b>706'621.80</b>	<b>18'220.00</b>	<b>728'900.00</b>	<b>17'713.10</b>	<b>708'524.30</b>
950	Parts aux recettes sans affectation, autres	17'665.50	706'621.80	18'220.00	728'900.00	17'713.10	708'524.30
9500	Parts aux recettes sans affectation, autres	17'665.50	706'621.80	18'220.00	728'900.00	17'713.10	708'524.30
<b>96</b>	<b>Administration de la fortune et de la dette</b>	<b>867'094.49</b>	<b>719'119.45</b>	<b>1'321'685.00</b>	<b>932'535.00</b>	<b>919'528.39</b>	<b>670'207.40</b>
961	Intérêts	867'094.49	611'113.95	1'321'685.00	802'535.00	919'528.39	539'863.95
9610	Intérêts	867'094.49	611'113.95	1'321'685.00	802'535.00	919'528.39	539'863.95
<b>969</b>	<b>Patrimoine financier autre</b>		<b>108'005.50</b>		<b>130'000.00</b>		<b>130'343.45</b>



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
9690	Patrimoine financier autre		108'005.50		130'000.00		130'343.45
<b>97</b>	<b>Redistributions</b>		<b>2'632.70</b>		<b>12'000.00</b>		<b>4'755.65</b>
<b>971</b>	<b>Redistributions liées à la taxe sur le CO2</b>		<b>2'632.70</b>		<b>12'000.00</b>		<b>4'755.65</b>
9710	Redistributions liées à la taxe sur le CO2		2'632.70		12'000.00		4'755.65
<b>99</b>	<b>Postes non ventilables</b>		<b>2'300'000.00</b>		<b>1'432'567.75</b>	<b>3'086'778.20</b>	<b>44'140.00</b>
<b>990</b>	<b>Postes non ventilables</b>		<b>2'300'000.00</b>		<b>1'432'567.75</b>	<b>3'086'778.20</b>	<b>44'140.00</b>
9900	Postes non ventilables		2'300'000.00		1'432'567.75	3'086'778.20	44'140.00

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	6'031'119.36	1'542'148.39	6'516'051.50	1'528'610.00	7'599'607.91	2'594'116.16
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS	2'259'126.43	351'516.00	2'374'460.35	269'501.85	1'277'700.60	263'998.55
2	FORMATION	20'353'637.41	3'247'103.05	21'209'010.50	3'274'932.45	18'260'365.98	3'284'152.12
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	3'980'780.45	587'351.40	4'080'346.30	519'971.50	2'617'235.84	202'965.70
4	SANTÉ	5'975'568.50	1'119'053.95	6'059'316.45	1'125'099.35	5'251'715.33	114'879.65
5	PRÉVOYANCE SOCIALE	12'277'635.44	3'272'367.01	14'531'293.75	4'827'129.55	13'125'349.59	4'702'199.86
6	TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	5'997'710.61	1'026'590.44	6'256'315.10	977'883.70	5'134'908.03	1'069'319.50
7	ENVIRONN. ET AMÉNAG. DU TERRITOIRE	9'121'175.21	8'834'639.49	9'135'431.55	8'642'237.35	8'922'012.74	8'349'297.16
8	ÉCONOMIE PUBLIQUE	176'032.75	700'300.00	186'168.00	300.00	161'594.04	300.00
9	FINANCES ET IMPÔTS	8'483'337.63	57'265'356.24	8'996'899.00	52'531'056.75	14'155'015.35	56'673'508.60
	TOTALISATION	74'656'123.79	77'946'425.97	79'345'292.50	73'696'722.50	76'505'505.41	77'254'737.30
	<b>Résultat</b>	<b>3'290'302.18</b>			<b>5'648'570.00</b>	<b>749'231.89</b>	

# Comptes d'investissements



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>0</b>	<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>	<b>209'461.40</b>		<b>445'000.00</b>		<b>217'587.05</b>	<b>3'198.50</b>
<b>02</b>	<b>Services généraux</b>	<b>209'461.40</b>		<b>445'000.00</b>		<b>217'587.05</b>	<b>3'198.50</b>
<b>022</b>	<b>Services généraux, Secrétariat, RH, Informatique</b>	<b>30'854.95</b>		<b>95'000.00</b>		<b>217'587.05</b>	<b>3'198.50</b>
<b>0220</b>	<b>Secrétariat général, RH, Informatique</b>	<b>30'854.95</b>		<b>95'000.00</b>		<b>217'587.05</b>	<b>3'198.50</b>
0220.5060.101	Renouvellement hardware admin.					109'195.65	
0220.5200.100	Migration plateforme informatique et GED					17'587.40	
0220.5200.102	Renouvellement logiciel Service social	24'716.05		75'000.00		89'296.20	
0220.5200.103	Système de gestion du temps	6'138.90		20'000.00		1'507.80	
0220.6160.020	Vente de véhicules						300.00
0220.6160.030	Vente de matériel informatique						2'898.50
<b>029</b>	<b>Immeubles administratifs</b>	<b>178'606.45</b>		<b>350'000.00</b>			
<b>0292</b>	<b>Ancienne école</b>	<b>178'606.45</b>		<b>350'000.00</b>			
0292.5040.100	Ancienne école, raccordement CAD	141'066.10					
0292.5040.101	Bibliothèque, étude et rénovation bâtiment	37'540.35		350'000.00			
<b>1</b>	<b>ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS</b>					<b>205'567.00</b>	<b>82'226.80</b>
<b>15</b>	<b>Service du feu</b>	<b>5'546.55</b>		<b>570'000.00</b>		<b>205'567.00</b>	<b>82'226.80</b>
<b>150</b>	<b>Service du feu</b>					<b>205'567.00</b>	<b>82'226.80</b>
<b>1500</b>	<b>Service du feu</b>					<b>205'567.00</b>	<b>82'226.80</b>
1500.5060.020	Achat de véhicules					205'567.00	
1500.6340.020	Subvention ECAB sur achats de véhicules						82'226.80

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>2</b>	<b>FORMATION</b>	<b>289'146.85</b>		<b>1'199'000.00</b>	<b>1'252'241.00</b>	<b>1'245'849.10</b>	<b>1'588'195.70</b>
<b>21</b>	<b>Scolarité obligatoire</b>	<b>289'146.85</b>		<b>1'199'000.00</b>	<b>1'252'241.00</b>	<b>1'245'849.10</b>	<b>1'588'195.70</b>
<b>212</b>	<b>École primaire II (3H - 8H)</b>	<b>106'124.20</b>		<b>109'000.00</b>		<b>97'596.85</b>	
<b>2120</b>	<b>École primaire II (3H - 8H)</b>	<b>106'124.20</b>		<b>109'000.00</b>		<b>97'596.85</b>	
2120.5060.100	Renouvell. matériel informatique écoles	106'124.20		109'000.00		97'596.85	
<b>217</b>	<b>Bâtiments scolaires</b>	<b>183'022.65</b>		<b>1'090'000.00</b>	<b>1'252'241.00</b>		<b>1'395'905.80</b>
<b>2170</b>	<b>Bâtiments scolaires</b>	<b>183'022.65</b>		<b>1'090'000.00</b>	<b>1'252'241.00</b>		<b>1'395'905.80</b>
<b>21701</b>	<b>Ecole de Cormanon</b>	<b>49'511.85</b>		<b>70'000.00</b>			<b>243'000.00</b>
21701.5040.101	Démont. pavillons Cormanon et remise en état	49'511.85		70'000.00			
21701.6140.100	Vente des pavillons provisoires de Cormanon						243'000.00
<b>21703</b>	<b>Ecole de Villars-Vert</b>	<b>133'510.80</b>		<b>1'020'000.00</b>			
21703.5040.100	Chapelle Villars-Vert, rénovation			880'000.00			
21703.5040.102	Crèche des Dauphins, rénovation	133'510.80		140'000.00			
<b>21705</b>	<b>Ecole du Platy</b>				<b>1'252'241.00</b>		<b>1'152'905.80</b>
21705.6310.100	Ecole du Platy, subv. Canton				1'252'241.00		1'152'905.80
<b>219</b>	<b>Scolarité obligatoire, non mentionné ailleurs</b>					<b>1'148'252.25</b>	<b>192'289.90</b>
<b>2190</b>	<b>Direction et administration des écoles</b>					<b>1'148'252.25</b>	<b>192'289.90</b>
290.503.50	Nouveau centre scolaire du Platy					1'148'252.25	
290.660.05	Subv. féd. panneaux solaires Ecole du Platy						31'849.90
290.661.51	Subvention Minergie pour école du Platy						160'440.00
<b>3</b>	<b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>	<b>20'000.00</b>		<b>100'000.00</b>			
<b>34</b>	<b>Sports et loisirs</b>	<b>20'000.00</b>		<b>100'000.00</b>			
<b>342</b>	<b>Loisirs, parcs et jardins, chemins</b>	<b>20'000.00</b>		<b>100'000.00</b>			
<b>3420</b>	<b>Parcs publics, chemins naturels et espaces verts</b>	<b>20'000.00</b>		<b>100'000.00</b>			
3420.5030.101	Place minérale Cormanon, réfection fontaine	20'000.00		100'000.00			
<b>4</b>	<b>SANTÉ</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>
<b>41</b>	<b>Hôpitaux, établissements médico-sociaux</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>
<b>412</b>	<b>EMS et foyers pour personnes âgées (DL)</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>
<b>4121</b>	<b>Résidence Les Martinets</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>
4121.6140.100	Particip. CODEMS amort. immobilisations		303'000.00		303'000.00		303'000.00
4121.6140.101	Particip. CODEMS amort. agrandiss./rénov.		691'851.10		691'851.10		691'851.10

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>6</b>	<b>TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS</b>	<b>255'376.88</b>		<b>4'700'000.00</b>	<b>545'000.00</b>	<b>1'194'373.85</b>	<b>69'207.00</b>
<b>61</b>	<b>Circulation routière</b>	<b>249'830.33</b>		<b>4'130'000.00</b>	<b>545'000.00</b>	<b>1'194'373.85</b>	<b>69'207.00</b>
<b>615</b>	<b>Routes communales</b>	<b>249'830.33</b>		<b>4'130'000.00</b>	<b>545'000.00</b>	<b>1'194'373.85</b>	<b>69'207.00</b>
<b>6150</b>	<b>Routes communales</b>	<b>249'830.33</b>		<b>4'130'000.00</b>	<b>545'000.00</b>	<b>1'194'373.85</b>	<b>69'207.00</b>
6150.5010.001	Passerelle Bertigny-Villars-Vert	74'614.05				918'069.60	
6150.5010.009	Routes, entretien lourd PGRR-3 (2019-2024)	29'603.36		100'000.00		44'305.80	
6150.5010.024	Modérations de trafic et stationnement	7'514.10		200'000.00		174.95	
6150.5010.026	Rte Petit-Moncor, requalification			450'000.00			
6150.5010.042	PAD 34 et 35, liaisons piétonnes					53'226.00	
6150.5010.099	Nomenclature des chemins mobilité douce			45'000.00			
6150.5010.103	Trans-Agglo, tronçon Grand-Clos (PI)	104'397.88		2'000'000.00		36'210.80	
6150.5010.108	Trans-Agglo, tronçon Croset-Platy	16'218.04		500'000.00			
6150.5010.110	Rte Soleil, assainissement bruit			100'000.00			
6150.5010.114	Trans-Agglo, tronçon Avry-VSG	6'776.95					
6150.5010.117	Rte Moncor, secteur Cremo/Meggitt			260'000.00			
6150.5060.020	Achat de véhicules et machines			250'000.00			
6150.5060.021	Système salage, renouvellement			165'000.00			
6150.5090.097	Bertigny, études PED, part VSG	5'359.95				7'892.00	
6150.5090.120	Carrefour Belle-Croix, études, part VsG	5'346.00		60'000.00			
6150.6110.001	Part. de tiers requalif. Cardinal-Jourmet						69'207.00
6150.6310.015	Passerelle V-Vert, subv. Canton				132'000.00		
6150.6320.011	Passerelle V-Vert, subv. Agglo (report)				413'000.00		
620.501.100	Requalification route Cardinal Jourmet					134'494.70	
<b>62</b>	<b>Transports publics</b>	<b>5'546.55</b>		<b>570'000.00</b>			
<b>622</b>	<b>Trafic régional et d'Agglomération</b>	<b>5'546.55</b>		<b>570'000.00</b>			
<b>6220</b>	<b>Trafic régional et d'Agglomération</b>	<b>5'546.55</b>		<b>570'000.00</b>			
6220.5010.001	Abris bus, aménagement			120'000.00			
6220.5010.002	Chemin Pensionnats, voie bus	5'546.55		250'000.00			
6220.5010.005	Arrêts bus, conformité LHand (1ère étape + étude)			200'000.00			

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>7</b>	<b>ENVIRONN. ET AMÉNAG. DU TERRITOIRE</b>	<b>739'434.06</b>	<b>196'622.40</b>	<b>1'823'000.00</b>	<b>81'000.00</b>	<b>902'040.90</b>	<b>66'844.45</b>
<b>71</b>	<b>Approvisionnement en eau potable (EP) HT</b>	<b>197'255.30</b>	<b>64'168.45</b>	<b>376'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>86'538.10</b>	<b>47'736.40</b>
<b>710</b>	<b>Approvisionnement en eau potable (EP)HT</b>	<b>197'255.30</b>	<b>64'168.45</b>	<b>376'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>86'538.10</b>	<b>47'736.40</b>
<b>7101</b>	<b>Eau potable (EP) HT</b>	<b>197'255.30</b>	<b>64'168.45</b>	<b>376'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>86'538.10</b>	<b>47'736.40</b>
7101.5031.001	Captages	60'000.00					
7101.5031.004	Conduites et hydrantes	137'255.30		271'000.00			
7101.5031.005	Réservoirs d'eau			105'000.00			
700.501	Plan de renouvellement du réseau d'eau					86'538.10	
7101.6340.101	Défense incendie, subv. ECAB		31'365.85		5'000.00		40'557.10
7101.6350.101	Taxes de raccordement eau potable PME privées		31'331.40		25'000.00		7'179.30
7101.6370.105	Taxes de raccordement eau potable ménages privés		1'471.20				
<b>72</b>	<b>Traitement des eaux usées (EU) HT</b>	<b>542'178.76</b>	<b>132'453.95</b>	<b>947'000.00</b>	<b>51'000.00</b>	<b>815'502.80</b>	<b>19'108.05</b>
<b>720</b>	<b>Traitement des eaux usées (EU) HT</b>	<b>542'178.76</b>	<b>132'453.95</b>	<b>947'000.00</b>	<b>51'000.00</b>	<b>815'502.80</b>	<b>19'108.05</b>
<b>7201</b>	<b>Épuration, eaux usées (EU) HT</b>	<b>542'178.76</b>	<b>132'453.95</b>	<b>947'000.00</b>	<b>51'000.00</b>	<b>815'502.80</b>	<b>19'108.05</b>
7201.5032.101	Canalisations eaux usées	542'178.76		947'000.00			
710.501	Plan de renouvellement des canalisations					815'502.80	
7201.6310.201	Subv. cantonale travaux canalisations EU		70'000.00				
7201.6350.201	Taxes de raccordement épuration PME privées		60'063.25		51'000.00		19'108.05
7201.6370.205	Taxes de raccordement épuration ménages privés		2'390.70				
<b>73</b>	<b>Gestion des déchets HT</b>			<b>500'000.00</b>			
<b>730</b>	<b>Gestion des déchets HT</b>			<b>500'000.00</b>			
<b>7301</b>	<b>Gestion communale des déchets HT</b>			<b>500'000.00</b>			
7301.5040.001	Déchetterie, étude et réalisation bureau et couvert			500'000.00			
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPÔTS</b>	<b>1'191'473.50</b>	<b>1'513'419.19</b>	<b>2'873'092.10</b>	<b>8'267'000.00</b>	<b>2'804'523.55</b>	<b>3'765'417.90</b>
<b>99</b>	<b>Postes non ventilables</b>	<b>1'191'473.50</b>	<b>1'513'419.19</b>	<b>2'873'092.10</b>	<b>8'267'000.00</b>	<b>2'804'523.55</b>	<b>3'765'417.90</b>
<b>990</b>	<b>Postes non ventilables</b>	<b>1'191'473.50</b>	<b>1'513'419.19</b>	<b>2'873'092.10</b>	<b>8'267'000.00</b>	<b>2'804'523.55</b>	<b>3'765'417.90</b>
<b>9900</b>	<b>Postes non ventilables</b>	<b>1'191'473.50</b>	<b>1'513'419.19</b>	<b>2'873'092.10</b>	<b>8'267'000.00</b>	<b>2'804'523.55</b>	<b>3'765'417.90</b>
9900.5900.000	Report des recettes d'investissements	1'191'473.50		2'873'092.10		2'804'523.55	
9900.6900.000	Report des dépenses d'investissements		1'513'419.19		8'267'000.00		3'765'417.90



Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>0</b>	<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>	<b>209'461.40</b>		<b>445'000.00</b>		<b>217'587.05</b>	<b>3'198.50</b>
<b>02</b>	<b>Services généraux</b>	<b>209'461.40</b>		<b>445'000.00</b>		<b>217'587.05</b>	<b>3'198.50</b>
022	Services généraux, Secrétariat, RH, Informatique	30'854.95		95'000.00			
0220	Secrétariat général, RH, Informatique	30'854.95		95'000.00			300.00
029	Immeubles administratifs	178'606.45		350'000.00			
0292	Ancienne école	178'606.45		350'000.00			
030	Informatique et télécommunications					217'587.05	2'898.50
<b>1</b>	<b>ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS</b>					<b>205'567.00</b>	<b>82'226.80</b>
<b>15</b>	<b>Service du feu</b>					<b>205'567.00</b>	<b>82'226.80</b>
150	Service du feu					205'567.00	82'226.80
1500	Service du feu					205'567.00	82'226.80
<b>2</b>	<b>FORMATION</b>	<b>289'146.85</b>		<b>1'199'000.00</b>	<b>1'252'241.00</b>	<b>1'245'849.10</b>	<b>1'588'195.70</b>
<b>21</b>	<b>Scolarité obligatoire</b>	<b>289'146.85</b>		<b>1'199'000.00</b>	<b>1'252'241.00</b>	<b>1'245'849.10</b>	<b>1'588'195.70</b>
212	École primaire II (3H - 8H)	106'124.20		109'000.00			
2120	École primaire II (3H - 8H)	106'124.20		109'000.00			
217	Bâtiments scolaires	183'022.65		1'090'000.00	1'252'241.00		
2170	Bâtiments scolaires	183'022.65		1'090'000.00	1'252'241.00		
21701	Ecole de Cormanon	49'511.85		70'000.00			
21703	Ecole de Villars-Vert	133'510.80		1'020'000.00			
21705	Ecole du Platy				1'252'241.00		
219	Scolarité obligatoire, non mentionné ailleurs					1'245'849.10	1'588'195.70
2190	Direction et administration des écoles					1'245'849.10	1'588'195.70
<b>3</b>	<b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>	<b>20'000.00</b>		<b>100'000.00</b>			
<b>34</b>	<b>Sports et loisirs</b>	<b>20'000.00</b>		<b>100'000.00</b>			
342	Loisirs, parcs et jardins, chemins	20'000.00		100'000.00			
3420	Parcs publics, chemins naturels et espaces verts	20'000.00		100'000.00			
<b>4</b>	<b>SANTÉ</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>
<b>41</b>	<b>Hôpitaux, établissements médico-sociaux</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>		<b>994'851.10</b>
412	EMS et foyers pour personnes âgées (DL)		994'851.10		994'851.10		994'851.10
4121	Résidence Les Martinets		994'851.10		994'851.10		994'851.10

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
<b>6</b>	<b>TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS</b>	<b>255'376.88</b>		<b>4'700'000.00</b>	<b>545'000.00</b>	<b>1'194'373.85</b>	<b>69'207.00</b>
<b>61</b>	<b>Circulation routière</b>	<b>249'830.33</b>		<b>4'130'000.00</b>	<b>545'000.00</b>	<b>1'194'373.85</b>	<b>69'207.00</b>
615	Routes communales	249'830.33		4'130'000.00	545'000.00		
6150	Routes communales	249'830.33		4'130'000.00	545'000.00	1'194'373.85	69'207.00
<b>62</b>	<b>Transports publics</b>	<b>5'546.55</b>		<b>570'000.00</b>			
622	Trafic régional et d'Agglomération	5'546.55		570'000.00			
6220	Trafic régional et d'Agglomération	5'546.55		570'000.00			
<b>7</b>	<b>ENVIRONN. ET AMÉNAG. DU TERRITOIRE</b>	<b>739'434.06</b>	<b>196'622.40</b>	<b>1'823'000.00</b>	<b>81'000.00</b>	<b>902'040.90</b>	<b>66'844.45</b>
<b>71</b>	<b>Approvisionnement en eau potable (EP) HT</b>	<b>197'255.30</b>	<b>64'168.45</b>	<b>376'000.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>86'538.10</b>	<b>47'736.40</b>
710	Approvisionnement en eau potable (EP)HT	197'255.30	64'168.45	376'000.00	30'000.00		
7101	Eau potable (EP) HT	197'255.30	64'168.45	376'000.00	30'000.00	86'538.10	47'736.40
<b>72</b>	<b>Traitement des eaux usées (EU) HT</b>	<b>542'178.76</b>	<b>132'453.95</b>	<b>947'000.00</b>	<b>51'000.00</b>	<b>815'502.80</b>	<b>19'108.05</b>
720	Traitement des eaux usées (EU) HT	542'178.76	132'453.95	947'000.00	51'000.00		
7201	Épuration, eaux usées (EU) HT	542'178.76	132'453.95	947'000.00	51'000.00	815'502.80	19'108.05
<b>73</b>	<b>Gestion des déchets HT</b>			<b>500'000.00</b>			
730	Gestion des déchets HT			500'000.00			
7301	Gestion communale des déchets HT			500'000.00			
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPÔTS</b>	<b>1'191'473.50</b>	<b>1'513'419.19</b>	<b>2'873'092.10</b>	<b>8'267'000.00</b>	<b>2'804'523.55</b>	<b>3'765'417.90</b>
<b>99</b>	<b>Postes non ventilables</b>	<b>1'191'473.50</b>	<b>1'513'419.19</b>	<b>2'873'092.10</b>	<b>8'267'000.00</b>	<b>2'804'523.55</b>	<b>3'765'417.90</b>
990	Postes non ventilables	1'191'473.50	1'513'419.19	2'873'092.10	8'267'000.00	2'804'523.55	3'765'417.90
9900	Postes non ventilables	1'191'473.50	1'513'419.19	2'873'092.10	8'267'000.00	2'804'523.55	3'765'417.90

Compte	Désignation	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
0	ADMINISTRATION GÉNÉRALE	209'461.40		445'000.00		217'587.05	3'198.50
1	ORDRE ET SÉCURITÉ PUBLICS					205'567.00	82'226.80
2	FORMATION	289'146.85		1'199'000.00	1'252'241.00	1'245'849.10	1'588'195.70
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	20'000.00		100'000.00			
4	SANTÉ		994'851.10		994'851.10		994'851.10
5	PRÉVOYANCE SOCIALE						
6	TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS	255'376.88		4'700'000.00	545'000.00	1'194'373.85	69'207.00
7	ENVIRONN. ET AMÉNAG. DU TERRITOIRE	739'434.06	196'622.40	1'823'000.00	81'000.00	902'040.90	66'844.45
9	FINANCES ET IMPÔTS	1'191'473.50	1'513'419.19	2'873'092.10	8'267'000.00	2'804'523.55	3'765'417.90
	TOTALISATION	2'704'892.69	2'704'892.69	11'140'092.10	11'140'092.10	6'569'941.45	6'569'941.45



# **Bilan et flux de trésorerie**



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
<b>1</b>	<b>ACTIF</b>	<b>111'321'974.10</b>	<b>409'136'783.38</b>	<b>326'068'770.10</b>	<b>194'389'987.38</b>
<b>10</b>	<b>Patrimoine financier</b>	<b>36'483'976.39</b>	<b>259'127'090.92</b>	<b>255'406'465.50</b>	<b>40'204'601.81</b>
<b>100</b>	<b>Disponibilités et placements à court terme</b>	<b>8'610'001.97</b>	<b>108'573'897.11</b>	<b>104'513'087.30</b>	<b>12'670'811.78</b>
<b>1000</b>	<b>Caisse</b>	<b>15'906.55</b>	<b>162'649.90</b>	<b>159'247.75</b>	<b>19'308.70</b>
10000.00	Caisse principale	13'547.35	144'339.35	141'638.80	16'247.90
10001.01	Caisse Contrôle des habitants	500.00			500.00
10001.02	Caisse Services techniques	175.80	9'143.00	9'250.00	68.80
10001.03	Caisse auxiliaire Services techniques	437.05	574.00	260.45	750.60
10001.05	Caisse Animation	335.50	1'637.55	1'598.00	375.05
10001.06	Caisse Bibliothèque	546.00	5'456.00	5'406.00	596.00
10001.07	Caisse SLPPI	364.85	1'500.00	1'094.50	770.35
<b>1001</b>	<b>Poste</b>	<b>5'681'323.03</b>	<b>82'494'926.49</b>	<b>80'208'616.03</b>	<b>7'967'633.49</b>
10010.00	Postfinance compte principal 17-193-0	5'681'323.03	79'097'709.19	77'060'003.58	7'719'028.64
10011.02	Postfinance compte SSR		3'397'217.30	3'148'612.45	248'604.85
<b>1002</b>	<b>Banques</b>	<b>2'912'772.39</b>	<b>25'916'320.72</b>	<b>24'145'223.52</b>	<b>4'683'869.59</b>
10020.00	BCF Fribourg c/c 01.16.080.066-07	2'832'236.70	25'807'146.88	24'137'488.18	4'501'895.40
10020.02	Banque Raiffeisen c/c 121174.01	78'273.99	9'173.84	7'654.49	79'793.34
10020.03	UBS Fribourg c/c 386.341 BOH	2'261.70	100'000.00	80.85	102'180.85
<b>101</b>	<b>Créances</b>	<b>-32'562'790.20</b>	<b>89'803'761.08</b>	<b>89'998'792.88</b>	<b>-32'757'822.00</b>
<b>1010</b>	<b>Créances livr. et prestations envers tiers</b>	<b>4'113'411.78</b>	<b>9'223'166.40</b>	<b>7'808'167.81</b>	<b>5'528'410.37</b>
10100.01	Débiteurs Administration	298'671.20	999'273.73	1'112'231.03	185'713.90
10100.02	Débiteurs Déchets et encombrants	3'255.00	31'259.80	28'184.40	6'330.40
10100.03	Débiteurs Permis de construire	19'030.00	152'854.60	105'477.65	66'406.95
10100.04	Débiteurs SLPPI	25'159.55	1'152'388.25	1'170'855.90	6'691.90
10100.30	Débiteurs Eau + droits de passage	1'999'668.70	4'911'529.80	4'721'485.60	2'189'712.90
10100.31	Débiteurs STEP	43'948.95	544'276.64	555'081.40	33'144.19
10100.95	Débiteurs Caisses maladie à récupérer		1'208'096.80	11'227.25	1'196'869.55
10100.96	Débiteurs Aide sociale à récupérer	1'685'876.45	185'684.85	65'822.65	1'805'738.65
10101.10	Créances résultant de l'impôt anticipé	37'801.93	37'801.93	37'801.93	37'801.93
<b>1011</b>	<b>Comptes courants avec tiers</b>	<b>1'969'730.27</b>	<b>29'023'312.24</b>	<b>22'547'507.66</b>	<b>8'445'534.85</b>
10110.01	C/C Etat de Fribourg	1'743'980.20	28'287'510.45	21'792'731.50	8'238'759.15
10110.03	C/C SLPPI	225'750.07	735'801.79	754'776.16	206'775.70

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
<b>1012</b>	<b>Créances fiscales</b>	<b>-38'648'907.97</b>	<b>51'214'214.08</b>	<b>59'299'847.92</b>	<b>-46'734'541.81</b>
10120.11	Débiteurs impôts 2011 et antérieurs	76'740.75	-64'854.60	-42'300.60	54'186.75
10120.12	Débiteurs impôts 2012	39'461.30	-77'321.05	-59'616.85	21'757.10
10120.13	Débiteurs impôts 2013	52'051.90	-54'564.65	-32'854.95	30'342.20
10120.14	Débiteurs impôts 2014	65'842.00	-52'524.15	-31'344.85	44'662.70
10120.15	Débiteurs impôts 2015	89'965.85	-28'829.75	5'915.20	55'220.90
10120.16	Débiteurs impôts 2016	134'290.50	-32'510.80	39'766.20	62'013.50
10120.17	Débiteurs impôts 2017	248'224.50	-79'343.15	60'693.70	108'187.65
10120.18	Débiteurs impôts 2018	712'544.20	-14'912.12	493'279.28	204'352.80
10120.19	Débiteurs impôts 2019	-6'803'689.95	13'728'292.15	6'469'987.35	454'614.85
10120.20	Débiteurs impôts 2020	-36'192'010.18	28'952'617.90	9'326'304.08	-16'565'696.36
10120.21	Débiteurs impôts 2021		27'833.55	34'335'441.96	-34'307'608.41
10120.22	Débiteurs impôts 2022			2'300.00	-2'300.00
10120.73	Débiteurs taxe déchets PP + PM	-4'573.80	587'165.20	580'139.20	2'452.20
10120.80	Débiteurs prestations en capital	47'715.75	890'759.65	835'391.60	103'083.80
10120.82	Débiteurs impôts rappelés	86'522.10	142'222.05	157'917.35	70'826.80
10120.83	Débiteurs impôts sur les appareils	400.00	6'233.30	6'033.30	600.00
10120.84	Débiteurs taxes sur les spectacles		16'587.00	13'901.35	2'685.65
10120.89	Provision débiteurs impôts douteux (-)	-727'780.00	727'780.00	646'460.00	-646'460.00
10120.99	Débiteurs douteux ADB à récupérer	3'295'755.26	257'307.65	83'676.05	3'469'386.86
10121.00	Débiteurs C.I. PP + PM	179'935.30	5'483'267.20	5'560'053.30	103'149.20
10121.05	Débiteurs gains immobiliers	49'696.55	799'008.70	848'705.25	
<b>1019</b>	<b>Autres créances</b>	<b>2'975.72</b>	<b>343'068.36</b>	<b>343'269.49</b>	<b>2'774.59</b>
10190.01	BCF 30 01 414.782-00 Garantie loyer SLPPI	2'734.05	1.10		2'735.15
10190.05	Cautions de clés	100.00			100.00
10191.01	AF cantonales pour enfants en notre faveur		1'126.90	1'126.90	
10192.10	Impôt préalable de résultats EP	95.55	86'228.86	86'324.41	
10192.11	Impôt préalable d'investissements EP		17'475.15	17'475.15	
10192.20	Impôt préalable de résultats EU		16'353.15	16'353.15	
10192.21	Impôt préalable d'investissements EU		32'727.55	32'727.55	
10192.25	Impôt préalable de résultats STEP		120'517.43	120'517.43	
10192.30	Impôt préalable de résultats déchets	46.12	68'638.22	68'744.90	-60.56



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
<b>104</b>	<b>Actifs de régularisation</b>	<b>54'178'558.62</b>	<b>55'185'079.78</b>	<b>54'440'195.32</b>	<b>54'923'443.08</b>
<b>1041</b>	<b>Charges de biens, services et autres charges</b>	<b>3'307'456.56</b>	<b>3'244'838.00</b>	<b>3'528'060.56</b>	<b>3'024'234.00</b>
10410.00	Compte de régularisation d'actifs	3'307'456.56	3'244'838.00	3'528'060.56	3'024'234.00
<b>1042</b>	<b>Impôts</b>	<b>50'871'102.06</b>	<b>51'940'241.78</b>	<b>50'912'134.76</b>	<b>51'899'209.08</b>
10420.10	Impôts à encaisser	50'871'102.06	51'940'241.78	50'912'134.76	51'899'209.08
<b>107</b>	<b>Placements financiers à long terme</b>	<b>838'195.00</b>	<b>5'518'168.95</b>	<b>988'195.00</b>	<b>5'368'168.95</b>
<b>1070</b>	<b>Actions et parts sociales</b>	<b>838'195.00</b>	<b>5'518'168.95</b>	<b>988'195.00</b>	<b>5'368'168.95</b>
10700.00	Actions du patrimoine financier	838'195.00	5'517'968.95	988'195.00	5'367'968.95
10702.10	Parts sociales (PF)		200.00		200.00
<b>108</b>	<b>Immos corporelles Patrimoine Financier</b>	<b>5'420'011.00</b>	<b>46'184.00</b>	<b>5'466'195.00</b>	
<b>1080</b>	<b>Terrains PF</b>	<b>5'420'011.00</b>	<b>46'184.00</b>	<b>5'466'195.00</b>	
10800.00	Terrains du patrimoine financier	5'420'011.00	46'184.00	5'466'195.00	
<b>14</b>	<b>Patrimoine administratif PA</b>	<b>74'837'997.71</b>	<b>150'009'692.46</b>	<b>70'662'304.60</b>	<b>154'185'385.57</b>
<b>140</b>	<b>Immos corporelles Patrimoine Admin.</b>	<b>74'145'789.91</b>	<b>147'812'879.66</b>	<b>70'004'366.35</b>	<b>151'954'303.22</b>
<b>1400</b>	<b>Terrains PA</b>	<b>3'876'468.70</b>	<b>8'038'172.35</b>	<b>1'424'364.20</b>	<b>10'490'276.85</b>
14000.00	Terrains du patrimoine administratif	1'574'977.95	7'167'155.00	324'533.05	8'417'599.90
14000.11	Aménag. Places de sport et install. sportives	2'301'490.75	533'257.30	206'918.45	2'627'829.60
14000.12	Amort. cumulés Places de sport et installations			748'560.70	-748'560.70
14000.13	Aménag. Parcs, espaces verts et chemins naturels		337'760.05		337'760.05
14000.14	Amort. cumulés Parcs, espaces verts et chemins			144'352.00	-144'352.00
<b>1401</b>	<b>Routes et voies de communication PA</b>	<b>1'787'077.15</b>	<b>22'925'478.31</b>	<b>9'444'277.50</b>	<b>15'268'277.96</b>
14010.01	Routes, trottoirs et arrêts de bus	1'144'510.15	20'830'875.51	12'000.00	21'963'385.66
14010.02	Amort. cumulés Routes et trottoirs			8'376'012.15	-8'376'012.15
14010.12	Voies communic. piétons et vélos	346'549.10	1'456'756.30		1'803'305.40
14010.13	Amort. cumulés Voies piétons-vélos			655'336.30	-655'336.30
14010.23	Eclairage public	1.00	183'684.95		183'685.95
14010.24	Amort. cumulés Eclairage public			98'746.40	-98'746.40
14010.34	Abris bus voyageurs	296'016.90	454'161.55		750'178.45
14010.35	Amort. cumulés Abris bus voyageurs			302'182.65	-302'182.65
<b>1403</b>	<b>Autres ouvrages de génie civil PA</b>	<b>3.00</b>	<b>53'621'585.84</b>	<b>22'826'498.90</b>	<b>30'795'089.94</b>
14031.01	Captages d'eau potable		6'560.60		6'560.60
14031.09	Amort. cumulés captages EP			2'624.00	-2'624.00
14031.34	Conduites et hydrantes EP	1.00	5'170'981.06		5'170'982.06

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14031.39	Amort. cumulés conduites et hydrantes EP			489'398.30	-489'398.30
14032.01	Canalisations eaux usées	1.00	24'816'422.53	13'937'304.40	10'879'119.13
14032.09	Amort. cumulés canalisations EU			1'180'778.75	-1'180'778.75
14032.12	Ouvrages spéciaux install. communales EU		19'357'365.90		19'357'365.90
14032.19	Amort. cumulés ouvrages spéciaux EU			5'807'208.75	-5'807'208.75
14032.51	STEP intercommunale, part de VSG	1.00	4'270'255.75		4'270'256.75
14032.59	Amort. cumulés STEP intercomm., part VSG			1'409'184.70	-1'409'184.70
<b>1404</b>	<b>Bâtiments PA</b>	<b>67'243'509.01</b>	<b>56'871'246.34</b>	<b>31'704'032.15</b>	<b>92'410'723.20</b>
14040.00	Bâtiment admin. Petit-Moncor 1B - 1F	13'169'203.05	2'389'486.40	189'556.90	15'369'132.55
14040.01	Amort. cumulés Petit-Moncor 1B - 1F			1'771'362.80	-1'771'362.80
14040.02	Centre de rencontre La Grange	1.00	3'058'953.05		3'058'954.05
14040.03	Amort. cumulés La Grange			2'110'677.80	-2'110'677.80
14040.04	Ancienne école	25'971.85	141'066.10		167'037.95
14040.08	Résidence Les Martinets	16'373'418.75	11'056'444.90		27'429'863.65
14040.09	Amort. cumulés Résidence Les Martinets			6'234'720.25	-6'234'720.25
14040.10	Bâtiment des Services extérieurs (BSEV)	793'409.00	9'072'327.25		9'865'736.25
14040.11	Amort. cumulés Bât. des Services extérieurs			4'908'714.50	-4'908'714.50
14040.30	Ecole de Cormanon	9'875'334.21	4'238'691.59		14'114'025.80
14040.31	Amort. cumulés Ecole de Cormanon			1'431'861.15	-1'431'861.15
14040.34	Ecole des Rochettes	1.00	103'932.50		103'933.50
14040.35	Amort. cumulés Ecole des Rochettes			31'180.20	-31'180.20
14040.38	Cellules des Platanes	1.00	2'006'388.55		2'006'389.55
14040.39	Amort. cumulés Cellules des Platanes			1'243'651.05	-1'243'651.05
14040.40	Ecole de Villars-Vert	1.00		1.00	
14040.44	Ecole du Platy	21'517'900.20	2'554'168.70	944'345.60	23'127'723.30
14040.45	Amort. cumulés Ecole du Platy			906'325.60	-906'325.60
14040.56	Espace Nuithonie	1'684'227.45	13'035'348.90		14'719'576.35
14040.57	Amort. cumulés Espace Nuithonie			8'599'203.55	-8'599'203.55
14040.58	Théâtre Equilibre		4'006'560.00		4'006'560.00
14040.59	Amort. cumulés Théâtre Equilibre			961'574.40	-961'574.40
14040.66	Bâtiments du Centre sportif du Platy	1'283'927.30	2'671'512.50	337'490.00	3'617'949.80
14040.67	Amort. cumulés Bât. Centre sportif Platy			559'187.25	-559'187.25
14040.70	Buvette communale du Platy	143'576.00	175'356.50		318'932.50

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
14040.71	Amort. cumulés Buvette du Platy			143'520.00	-143'520.00
14040.72	Pavillon des jeunes et DOJO	180'600.00	887'380.95		1'067'980.95
14040.73	Amort. cumulés Pavillon jeunes et DOJO			568'180.40	-568'180.40
14040.74	Pavillon Le Milieu Villars-Vert	529'790.00	366'316.30	23'923.80	872'182.50
14040.75	Amort. cumulés Pavillon Le Milieu V-Vert			392'481.75	-392'481.75
14040.78	Infrastructures du cimetière	49'917.75	200'428.50		250'346.25
14040.79	Amort. cumulés infrastructures cimetière			50'752.60	-50'752.60
14040.80	Panneaux solaires Ecole des Rochettes	1.00		1.00	
14040.82	Pavillon Belle-Croix Art. 3018 RF Moncor 2A	1'038'493.00	184'788.60		1'223'281.60
14040.83	Amort. cumulés Pavillon Moncor 2A			71'648.30	-71'648.30
14043.00	Bâtiment et terrain de la déchetterie	577'735.45	722'095.05		1'299'830.50
14043.09	Amort. cumulés Bâtiment de la déchetterie			223'672.25	-223'672.25
<b>1405</b>	<b>Forêts PA</b>	<b>376'409.75</b>		<b>21'222.00</b>	<b>355'187.75</b>
14050.00	Forêts	376'409.75		21'222.00	355'187.75
<b>1406</b>	<b>Biens meubles PA</b>	<b>862'322.30</b>	<b>5'961'700.30</b>	<b>4'583'971.60</b>	<b>2'240'051.00</b>
14060.00	Véhicules et machines	154'373.85	984'239.05		1'138'612.90
14060.09	Amort. cumulés Véhicules et machines			522'117.95	-522'117.95
14060.10	Equip. sportifs mobiles scolaires		200'000.00		200'000.00
14060.19	Amort. cumulés Equip. sportifs scolaires			30'000.00	-30'000.00
14060.20	Mobilier et installations Ecoles	1.00	661'718.25		661'719.25
14060.29	Amort. cumulés Mobilier et install. Ecoles			71'203.40	-71'203.40
14060.30	Mobilier, install. et machines (sauf écoles)		459'957.15		459'957.15
14060.39	Amort. cumulés Mobilier/inst. (sauf écoles)			340'982.05	-340'982.05
14060.60	Hardware Ecoles yc tableaux interactifs	376'038.80	552'012.60		928'051.40
14060.69	Amort. cumulés Hardware Ecoles			275'205.10	-275'205.10
14060.70	Hardware Administration	331'907.65	540'968.70	333'820.55	539'055.80
14060.79	Amort. cumulés Hardware Admin.			447'837.00	-447'837.00
14060.84	Pavillons enfantine Ecole de Cormanon		643'574.50		643'574.50
14060.85	Amort. cumulés Pavillons de Cormanon			643'574.50	-643'574.50
14060.86	Pavillons Ecole des Rochettes		762'732.55		762'732.55
14060.87	Amort. cumulés Pavillons des Rochettes			762'732.55	-762'732.55
14060.88	Pavillons Ecole de Villars-Vert	1.00	1'156'497.50		1'156'498.50
14060.89	Amort. cumulés Pavillons de Villars-Vert			1'156'498.50	-1'156'498.50

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
<b>1407</b>	<b>Installations en construction PA</b>		<b>394'696.52</b>		<b>394'696.52</b>
14070.05	Invest. Ancienne école en cours		37'540.35		37'540.35
14070.13	Invest. Ecole de Villars-Vert en cours		133'510.80		133'510.80
14070.60	Invest. Routes, voies et éclairage en cours		158'098.82		158'098.82
14070.62	Invest. Trafic régional et d'Agglo en cours		5'546.55		5'546.55
14071.00	Invest. Captages d'eau potable en cours		60'000.00		60'000.00
<b>142</b>	<b>Immobilisations incorporelles PA</b>		<b>838'252.80</b>	<b>615'938.25</b>	<b>222'314.55</b>
<b>1420</b>	<b>Logiciels PA</b>		<b>838'252.80</b>	<b>615'938.25</b>	<b>222'314.55</b>
14200.01	Logiciels informatiques Administration		838'252.80		838'252.80
14200.09	Amort. cumulés Logiciels Administration			615'938.25	-615'938.25
<b>144</b>	<b>Prêts PA</b>	<b>692'207.80</b>			<b>692'207.80</b>
<b>1445</b>	<b>Prêts aux entreprises privées</b>	<b>692'207.80</b>			<b>692'207.80</b>
14450.01	Prêt Société coopérative VISAL	692'207.80			692'207.80
<b>145</b>	<b>Participations, capital social PA</b>		<b>1'358'560.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>1'316'560.00</b>
<b>1451</b>	<b>Participations aux cantons et aux concordats</b>		<b>345'560.00</b>		<b>345'560.00</b>
14510.00	Actions SAIDEF SA		345'560.00		345'560.00
<b>1452</b>	<b>Part. aux communes et assoc. intercommunales</b>		<b>320'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>300'000.00</b>
14520.05	Part. aux associations intercommunales		320'000.00		320'000.00
14520.99	Amort. cumulés parts assoc. intercomm.			20'000.00	-20'000.00
<b>1455</b>	<b>Participations aux entreprises privées</b>		<b>193'000.00</b>	<b>22'000.00</b>	<b>171'000.00</b>
14550.25	Participations aux entreprises privées		193'000.00		193'000.00
14550.99	Amort. cumulés parts entreprises privées			22'000.00	-22'000.00
<b>1456</b>	<b>Part. aux organ. privées à but non lucratif</b>		<b>500'000.00</b>		<b>500'000.00</b>
14560.35	Parts sociales Sté Coopérative VISAL		500'000.00		500'000.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
<b>2</b>	<b>PASSIF</b>	<b>-111'321'974.10</b>	<b>279'948'200.41</b>	<b>363'016'213.69</b>	<b>-194'389'987.38</b>
<b>20</b>	<b>Capitaux de tiers</b>	<b>-94'825'756.35</b>	<b>222'709'348.56</b>	<b>237'286'520.01</b>	<b>-109'402'927.80</b>
<b>200</b>	<b>Engagements courants</b>	<b>-8'178'847.87</b>	<b>193'338'094.22</b>	<b>194'063'394.98</b>	<b>-8'904'148.63</b>
<b>2000</b>	<b>Engag. courants livraisons et prestations tiers</b>	<b>-8'111'035.72</b>	<b>82'222'376.58</b>	<b>82'719'020.72</b>	<b>-8'607'679.86</b>
20000.01	Créanciers, compte collectif	-2'861'662.56	30'805'710.03	29'839'731.05	-1'895'683.58
20000.69	Autres créanciers divers	-69'146.45	202'276.15	156'319.40	-23'189.70
20000.80	Compte d'attente	-19'900.05	47'994'827.95	47'985'458.70	-10'530.80
20001.50	Créancier AVS/AI/APG/AC		1'436'021.45	1'436'021.45	
20001.51	Créancier Caisse de retraite		1'240'568.25	1'240'568.25	
20001.52	Créancier IJ Perte de gain maladie		196'339.70	196'339.70	
20001.53	Créanciers Assurances accidents		185'743.05	185'743.05	
20001.90	Créancier plan de mobilité du personnel	-178'694.95		27'585.77	-206'280.72
20001.91	Créancier Bains de La Motta		5'600.00	5'600.00	
20001.95	Créances Caisses maladie à récupérer		11'227.25	1'208'096.80	-1'196'869.55
20001.96	Créances en cours récup. Aide sociale VSG	-1'685'876.45	63'471.10	183'333.30	-1'805'738.65
20001.99	Créances ADB à récupérer	-3'295'755.26	80'591.65	254'223.25	-3'469'386.86
<b>2001</b>	<b>Comptes courants avec des tiers</b>		<b>1'510'937.56</b>	<b>1'741'073.36</b>	<b>-230'135.80</b>
20010.03	C/C Paroisse Villars-sur-Glâne		1'510'937.56	1'741'073.36	-230'135.80
<b>2002</b>	<b>Impôts</b>	<b>-2'293.45</b>	<b>424'201.05</b>	<b>421'907.67</b>	<b>-0.07</b>
20020.01	Compte de passage rembts débiteurs		3'463.65	3'463.65	
20022.10	TVA facturée à 2,5 % (eau) + 7,7 % (passage)	-530.85	74'462.30	73'931.48	-0.03
20022.20	TVA facturée à 7,7 % (épuration)	-1'694.26	207'426.77	205'732.54	-0.03
20022.25	TVA facturée à 7,7 % (STEP)	-0.04	45'130.65	45'130.61	
20022.30	TVA facturée à 7,7 % (déchets)	-68.30	93'717.68	93'649.39	-0.01
<b>2005</b>	<b>Comptes courants internes</b>	<b>-65'518.70</b>	<b>109'180'579.03</b>	<b>109'181'393.23</b>	<b>-66'332.90</b>
20053.01	Compte d'attente paiements salaires	-65'518.70	8'672'161.10	8'672'918.35	-66'275.95
20053.40	Compte d'attente poursuites du personnel		76'326.00	76'326.00	
20053.41	Compte d'attente impôt source du personnel		886.60	943.55	-56.95
20054.01	Compte de transfert pmts créanciers (ISO)		30'738'304.05	30'738'304.05	
20054.02	Compte de transfert pmts débiteurs (BVR)		69'692'901.28	69'692'901.28	
<b>201</b>	<b>Engagements financiers à court terme</b>	<b>-6'000'000.00</b>	<b>6'000'000.00</b>	<b>4'000'000.00</b>	<b>-4'000'000.00</b>
<b>2010</b>	<b>Engagements envers des intermédiaires fin.</b>	<b>-6'000'000.00</b>	<b>6'000'000.00</b>	<b>4'000'000.00</b>	<b>-4'000'000.00</b>
20103.01	Publica Bundespensionskasse	-6'000'000.00	6'000'000.00		

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
20103.02	Swissquote - emprunt C.T.			4'000'000.00	-4'000'000.00
<b>204</b>	<b>Passifs de régularisation (RG)</b>	<b>-1'665'107.23</b>	<b>1'665'107.23</b>	<b>1'203'140.42</b>	<b>-1'203'140.42</b>
<b>2041</b>	<b>Charges biens, services et autres charges</b>	<b>-1'665'107.23</b>	<b>1'665'107.23</b>	<b>1'203'140.42</b>	<b>-1'203'140.42</b>
20410.00	Passifs de régularisation	-1'665'107.23	1'665'107.23	1'203'140.42	-1'203'140.42
<b>205</b>	<b>Provisions à court terme</b>	<b>-3'646'351.05</b>	<b>1'150'000.00</b>		<b>-2'496'351.05</b>
<b>2055</b>	<b>Prov. C.T. pour autres activités d'exploitation</b>	<b>-2'050'000.00</b>	<b>1'150'000.00</b>		<b>-900'000.00</b>
20550.00	Provision pour réforme fiscale (PF 17 - RFFA)	-2'050'000.00	1'150'000.00		-900'000.00
<b>2056</b>	<b>Prov. C.T. pour engagements de prévoyance</b>	<b>-1'596'351.05</b>			<b>-1'596'351.05</b>
20560.50	Provision à C.T. Caisse de prévoyance de l'Etat	-1'596'351.05			-1'596'351.05
<b>206</b>	<b>Engagements financiers à long terme</b>	<b>-73'000'000.00</b>	<b>19'741'540.41</b>	<b>38'007'314.61</b>	<b>-91'265'774.20</b>
<b>2064</b>	<b>Emprunts, reconnaissances de dettes</b>	<b>-73'000'000.00</b>	<b>4'000'000.00</b>	<b>6'000'000.00</b>	<b>-75'000'000.00</b>
20640.01	BCF Fribourg No. 25.01.126723-18	-3'000'000.00			-3'000'000.00
20640.02	BCF Fribourg No. 30.01.117865-00	-2'000'000.00			-2'000'000.00
20640.03	Banque Raiffeisen No. 121174.84	-2'000'000.00			-2'000'000.00
20640.04	BCF Fribourg No. 25.01.100.230-02	-4'000'000.00	4'000'000.00		
20640.05	Caisse de Pensions Migros	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20640.06	BCF Fribourg ATF 30 01 449.252-08	-15'000'000.00			-15'000'000.00
20640.07	BCGE ATF 5060.52.72	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20640.08	Suva Lucerne emprunt 40002885	-10'000'000.00			-10'000'000.00
20640.09	Suva Lucerne ATF 2013 - 2025	-4'000'000.00			-4'000'000.00
20640.10	Postfinance emprunt PF.006311	-7'000'000.00			-7'000'000.00
20640.11	Suva Lucerne emprunt 81885502	-6'000'000.00			-6'000'000.00
20640.12	Suva Lucerne emprunt 40003466			6'000'000.00	-6'000'000.00
<b>2068</b>	<b>Subv. d'investissements inscrites au passif</b>		<b>15'741'540.41</b>	<b>32'007'314.61</b>	<b>-16'265'774.20</b>
20680	Subv. invest. par Confédération inscrites au passif		1'113'418.70	3'737'678.25	-2'624'259.55
20680.03	Subventions fédérales pour Ecole Cormanon			49'693.90	-49'693.90
20680.04	Amort. cumulés Subv. féd. Ecole Cormanon		4'472.40		4'472.40
20680.09	Subventions fédérales pour Ecole Platy			31'849.90	-31'849.90
20680.10	Amort. cumulés Subv. féd. pour Platy		955.50		955.50
20680.11	Subv. fédérales pour Bât. Centre sportif			75'030.00	-75'030.00
20680.12	Amort. cumulés Subv. féd. Centre sportif		13'505.40		13'505.40
20680.60	Subventions fédérales pour routes et voies			50'000.00	-50'000.00
20680.61	Amort. cumulés Subv. féd. pour routes		34'999.65		34'999.65

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
20680.70	Subventions fédérales pour ouvrages spéciaux EU			3'495'572.00	-3'495'572.00
20680.71	Amort. cumulés Subv. féd. pour ouvrages spéciaux EU		1'047'760.30		1'047'760.30
20680.72	Subventions fédérales pour STEP, part de VSG			35'532.45	-35'532.45
20680.73	Amort. cumulés Subv. féd. pour STEP, part de VSG		11'725.45		11'725.45
20681	Subv. invest. par cantons et concordats inscr. au passif		2'152'358.65	5'864'278.15	-3'711'919.50
20681.02	Subventions cantonales pour Ecole Cormanon			412'468.50	-412'468.50
20681.03	Amort. cumulés Subv. cant. pour Cormanon		37'122.15		37'122.15
20681.04	Subventions cantonales Pavillons Cormanon			24'232.40	-24'232.40
20681.05	Amort. cumulés Subv. cant. Pavillons Cormanon		24'232.40		24'232.40
20681.10	Subv. cantonales Pavillons Ecole Rochettes			28'719.05	-28'719.05
20681.11	Amort. cumulés Subv. cant. Pavillons Rochettes		28'719.05		28'719.05
20681.14	Subventions cantonales Pavillons Ecole V-Vert			43'545.45	-43'545.45
20681.15	Amort. cumulés Subv. cant. Pavillons Villars-Vert		43'545.45		43'545.45
20681.16	Subventions cantonales pour Ecole Platy			1'427'318.80	-1'427'318.80
20681.17	Amort. cumulés Subv. cant. pour Platy		42'819.55		42'819.55
20681.30	Subventions cantonales Espace Nuithonie			2'548'021.00	-2'548'021.00
20681.31	Amort. cumulés Subv. cant. Nuithonie		1'528'812.75		1'528'812.75
20681.34	Subv. cant. Places sport et install. sportives			18'843.00	-18'843.00
20681.35	Amort. cumulés Subv. cant. Places sport		5'275.90		5'275.90
20681.42	Subv. cantonales pour Centre sportif Platy			50'355.00	-50'355.00
20681.43	Amort. cumulés Subv. cant. Centre sportif		9'339.90		9'339.90
20681.64	Subventions cantonales Routes et voies			1'228'084.95	-1'228'084.95
20681.65	Amort. cumulés Subv. cant. Routes et voies		428'303.80		428'303.80
20681.90	Subventions cantonales Canalisations EU			70'000.00	-70'000.00
20681.94	Subventions cantonales pour STEP intercomm.			12'690.00	-12'690.00
20681.95	Amort. cumulés Subv. cant. STEP intercomm.		4'187.70		4'187.70
20682	Subv. invest. communes et assoc. intercomm. au passif		8'525'888.25	13'729'415.65	-5'203'527.40
20682.01	Subventions CODEMS pour Les Martinets			5'122'567.10	-5'122'567.10
20682.02	Amort. cumulés Subv. CODEMS Les Martinets		4'127'716.00		4'127'716.00
20682.03	Subv. Assoc. Communes Espace Nuithonie			6'827'852.45	-6'827'852.45
20682.04	Amort. cumulés Communes Nuithonie		3'835'093.45		3'835'093.45
20682.05	Subv. Communes Places sport et install.			400'000.00	-400'000.00
20682.06	Amort. cumulés Subv. Communes Places sport		80'000.00		80'000.00

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
20682.21	Subventions Assoc. Communes Routes et voies			317'708.50	-317'708.50
20682.22	Amort. cumulés Subv. Assoc. Communes Routes et voies		133'014.15		133'014.15
20682.23	Subventions Agglo Aménag. chemins piétons-vélos			225'380.00	-225'380.00
20682.24	Amort. cumulés Subv. Agglo Chemins piétons-vélos		72'121.60		72'121.60
20682.27	Subventions Agglo pour Abris voyageurs			7'755.00	-7'755.00
20682.28	Amort. cumulés Subv. Agglo pour Abris voyageurs		4'653.00		4'653.00
20682.90	Subventions communales pour STEP intercomm.			828'152.60	-828'152.60
20682.91	Amort. cumulés Subv. commun. STEP intercomm.		273'290.05		273'290.05
20684	Subv. invest. des entreprises publiques inscrites au passif		698'746.15	2'144'796.85	-1'446'050.70
20684.01	Subv. ECAB conduites et hydrantes EP		3'185.60	651'234.80	-648'049.20
20684.09	Amort. cumulés Subv. ECAB conduites EP		75'519.00		75'519.00
20684.12	Subventions ECAB pour Canalisations EU			101'128.05	-101'128.05
20684.13	Amort. cumulés Subv. ECAB pour Canalisations		16'433.30		16'433.30
20684.14	Subventions ECAB pour Ouvrages spéciaux EU			406'461.00	-406'461.00
20684.15	Amort. cumulés Subv. ECAB pour Ouvrages spéciaux EU		121'845.90		121'845.90
20684.20	Subventions ECAB Véhicules du feu			351'263.80	-351'263.80
20684.29	Amort. cumulés Subv. ECAB Véhicules feu		178'985.40		178'985.40
20684.33	Subventions ECAB pour Espace Nuithonie			9'240.40	-9'240.40
20684.34	Amort. cumulés Subv. ECAB Espace Nuithonie		4'498.55		4'498.55
20684.35	Subventions ECAB Bât. Centre sportif			4'447.00	-4'447.00
20684.36	Amort. cumulés Subv. ECAB Centre sportif		800.40		800.40
20684.37	Subventions ECAB pour le BSEV			539'925.00	-539'925.00
20684.38	Amort. cumulés Subv. ECAB pour le BSEV		275'361.75		275'361.75
20684.39	Subv. Entr. publiques Les Martinets			23'416.80	-23'416.80
20684.40	Amort. cumulés Subv. Entr. publiques Martinets		5'044.25		5'044.25
20684.80	Subv. LORO Places sport et install. sportives			57'680.00	-57'680.00
20684.81	Amort. cumulés Subv. LORO Places sport et install.		17'072.00		17'072.00
20685	Subv. invest. des personnes morales privées au passif		2'228'323.21	4'576'351.66	-2'348'028.45
20685.00	Subventions PM pour Routes et voies			220'279.10	-220'279.10
20685.01	Amort. cumulés Subv. PM pour Routes et voies		59'108.20		59'108.20
20685.02	Subv. PM Aménag. Chemins piétons-vélos			378'262.10	-378'262.10
20685.03	Amort. cumulés Subv. PM Chemins piétons-vélos		226'957.50		226'957.50
20685.16	Taxes de raccordement Eau potable PM		158'272.55	1'355'899.93	-1'197'627.38



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
20685.19	Amort. cumulés taxes raccord. EP PM		575'585.61	72'239.86	503'345.75
20685.26	Taxes de raccordement Eaux usées PM		49'684.55	2'549'670.67	-2'499'986.12
20685.29	Amort. cumulés taxes raccord. EU PM		1'158'714.80		1'158'714.80
20686	Subv. invest. d'organ. privées à but non lucratif au passif		12'000.00	25'000.00	-13'000.00
20686.00	Subventions Club Pavillon Jeunes / DOJO			25'000.00	-25'000.00
20686.01	Amort. cumulés Subv. Club Pavillon / DOJO		12'000.00		12'000.00
20687	Subv. invest. de ménages privés (PP) au passif		1'010'805.45	1'929'794.05	-918'988.60
20687.10	Taxes de raccordement Eau potable PP		11'752.10	703'523.30	-691'771.20
20687.15	Amort. cumulés taxes raccord. EP PP		372'475.96	940.20	371'535.76
20687.20	Taxes de raccordement Eaux usées PP			1'179'330.55	-1'179'330.55
20687.25	Amort. cumulés taxes raccord. EU PP		619'177.39		619'177.39
20687.90	Subventions de tiers pour canalisations			46'000.00	-46'000.00
20687.99	Amort. cumulés subv. de tiers canalisations		7'400.00		7'400.00
<b>209</b>	<b>Engag. envers fin. spéc. et fonds capitaux tiers</b>	<b>-2'335'450.20</b>	<b>814'606.70</b>	<b>12'670.00</b>	<b>-1'533'513.50</b>
<b>2090</b>	<b>Engag. envers fin. spéc. et fonds capitaux tiers</b>	<b>-2'266'146.85</b>	<b>800'000.00</b>	<b>12'670.00</b>	<b>-1'478'816.85</b>
20900.72	Fonds renouvel. Intercomm. pr gros entretiens STEP	-2'266'146.85	800'000.00	12'670.00	-1'478'816.85
<b>2091</b>	<b>Engagements envers fonds capitaux de tiers</b>	<b>-69'303.35</b>	<b>14'606.70</b>		<b>-54'696.65</b>
20910.10	Réserve pour abris de protection civile	-69'303.35	14'606.70		-54'696.65
<b>29</b>	<b>Capital propre</b>	<b>-16'496'217.75</b>	<b>57'238'851.85</b>	<b>125'729'693.68</b>	<b>-84'987'059.58</b>
<b>290</b>	<b>Financements spéciaux dans capital propre</b>	<b>-13'233'724.39</b>	<b>4'512'554.24</b>	<b>29'966'969.10</b>	<b>-38'688'139.25</b>
<b>2900</b>	<b>Financements spéciaux dans capital propre</b>	<b>-13'233'724.39</b>	<b>4'512'554.24</b>	<b>29'966'969.10</b>	<b>-38'688'139.25</b>
29001.00	Financ. Spécial Maintien valeur Eau potable	-4'147'134.23	1'382'378.08	3'472'417.99	-6'237'174.14
29001.01	Financ. Spécial Equilibre compte Eau potable			1'496'246.23	-1'496'246.23
29002.00	Financ. Spécial Maintien valeur Eaux usées	-9'086'590.16	3'028'863.39	21'951'295.54	-28'009'022.31
29002.01	Financ. Spécial Equilibre compte Eaux usées		101'312.77	3'047'009.34	-2'945'696.57
<b>291</b>	<b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>	<b>-468'697.05</b>	<b>468'697.05</b>		
<b>2910</b>	<b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>	<b>-468'697.05</b>	<b>468'697.05</b>		
29102.22	Réserve pour aide au logement	-468'697.05	468'697.05		
<b>295</b>	<b>Réserves liées au retraitement (intro. MCH2)</b>		<b>46'889'631.61</b>	<b>67'589'631.61</b>	<b>-20'700'000.00</b>
<b>2950</b>	<b>Réserves liées au retraitement MCH2</b>		<b>46'889'631.61</b>	<b>67'589'631.61</b>	<b>-20'700'000.00</b>
29500.00	Patrimoine administratif		20'078'513.64	40'778'513.64	-20'700'000.00
29501.01	Approvisionnement en eau potable (EP)		4'129'218.70	4'129'218.70	
29502.02	Traitement des eaux usées (EU)		22'681'899.27	22'681'899.27	

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
<b>296</b>	<b>Réserve liée au retraitement du PF</b>		<b>5'367'968.95</b>	<b>5'367'968.95</b>	
<b>2960</b>	<b>Réserve liée au retraitement du PF</b>		<b>5'367'968.95</b>	<b>5'367'968.95</b>	
29600.50	Patrimoine financier		5'367'968.95	5'367'968.95	
<b>299</b>	<b>Excédent ou découvert du bilan</b>	<b>-2'793'796.31</b>		<b>22'805'124.02</b>	<b>-25'598'920.33</b>
<b>2990</b>	<b>Résultat annuel</b>			<b>3'290'302.18</b>	<b>-3'290'302.18</b>
29900.00	Résultat annuel			3'290'302.18	-3'290'302.18
<b>2999</b>	<b>Résultats cumulés des années précédentes</b>	<b>-2'793'796.31</b>		<b>19'514'821.84</b>	<b>-22'308'618.15</b>
29990.10	Résultats cumulés des années précédentes	-2'793'796.31		19'514'821.84	-22'308'618.15

<b>FLUX DE TRESORERIE</b>	<b>Montant</b>
Résultat total du compte de résultats	3'290'302.18
(+) charges du compte de résultats sans incidence sur les liquidités	6'232'708.40
(-) revenus du compte de résultats sans incidence sur les liquidités	-1'902'246.54
(-) augmentation / (+) diminution des créances et engagements actifs	195'031.80
(-) augmentation / (+) diminution des marchandises et travaux en cours	0.00
(-) augmentation / (+) diminution des actifs de régularisation	-744'884.46
(+) pertes / (-) bénéfiques sur la vente du PF ou perte/bénéfice de change	0.00
(+) augmentation / (-) diminution des créances et engagements passifs	725'300.76
(+) augmentation / (-) diminution des provisions	-1'150'000.00
Variation pertes et provision pour pertes sur débiteurs	-290'823.89
(+) augmentation / (-) diminution des passifs de régularisation	-461'966.81
(+) attribution / (-) plvts sur financements spéciaux, fonds et réserves	24'183'781.11
Réévaluations du patrimoine administratif et financier (retraitements liés au MCH2)	-23'394'447.05
(+) Prélèvement réserves de réévaluation du PA	-2'300'000.00
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle [FTO]</b>	<b>4'382'755.50</b>
Solde du compte des investissements (investissements nets) - reporté au bilan	-321'945.69
Solde du compte des investissements (investissements nets) - année courante	0.00
(+) Dépenses / (-) Recettes du compte des investissements sans incidence sur les liquidités	0.00
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement dans le patrimoine administratif [FTI]</b>	<b>-321'945.69</b>
(+) Vente / (-) Achat de placements financiers et d'immobilisations corporelles appartenant au patrimoine financier (comptes 107 et 108)	0.00
Variation des comptes 296 (retraitements liés au MCH2)	0.00
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de placement dans le patrimoine financier [FTP]</b>	<b>0.00</b>
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement et de placement [FTI+P]</b>	<b>-321'945.69</b>
(+) augmentation / (-) diminution des engagements financiers à C.T.	-2'000'000.00
(+) augmentation / (-) diminution des engagements financiers à L.T.	2'000'000.00
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement [FTF]</b>	<b>0.00</b>
<b>Variation des liquidités et placements à court terme (compte 100) entre le 1.1 et le 31.12 = [FTO] + [FTI+P] + [FTF]</b>	<b>4'060'809.81</b>



# **Annexes des comptes**



# COMMUNE DE VILLARS-SUR-GLANE

## ANNEXE 0 DES COMPTES 2021

---

### **a) Les règles appliquées (MCH2)**

Les comptes 2021 sont présentés conformément à la nouvelle loi sur les finances communales (LFCo) du 22.03.2018 (entrée en vigueur le 01.01.2021), à l'ordonnance sur les finances communales (OFCo) du 14.10.2019 (entrée en vigueur le 01.01.2021), au règlement des finances (RFin), ainsi qu'aux directives reçues du Service des Communes du Canton de Fribourg (SCoM) et aux recommandations édictées par la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances.

Le nouveau règlement communal des finances (MCH2) du 11.12.2020 ainsi que le nouveau règlement d'exécution du règlement communal des finances du 30.11.2020, entrés tous deux en vigueur au 01.01.2021, sont disponibles sur le site internet de la Commune [www.villars-sur-glane.ch](http://www.villars-sur-glane.ch).

Les finances sont gérées selon les principes définis à l'article 4 de la LFCo, soit : légalité, équilibre financier, emploi économe des fonds, priorité, rentabilité, non-affectation des impôts, gestion axée sur les résultats.

### **b) Présentation des comptes annuels**

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (article 39 LFCo). Les actifs et passifs du bilan sont évalués selon le principe de la « vraie valeur », conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif. Les comptes comprennent le bilan, le compte de résultats, le compte des investissements, le tableau de flux de trésorerie, ainsi que les annexes aux comptes annuels (article 13 LFCo). Le compte de résultats présente les charges et les revenus des activités courantes de la Commune ; le compte des investissements présente les dépenses et les recettes des réalisations à moyen et long terme de la Commune (articles 15 & 16 LFCo). Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2), prévu pour l'ensemble des Communes du Canton (article 13 LFCo), est appliqué depuis l'exercice 2021.

Les investissements sont attribués au patrimoine financier (PF) ou au patrimoine administratif (PA) selon leur utilisation. Le patrimoine administratif est évalué à sa valeur d'acquisition, puis les amortissements sont cumulés dans un compte correct d'actif en négatif, selon les taux appliqués.

Les investissements sont activés à partir d'un montant de CHF 60'000.-. En-dessous de ce seuil, ils sont portés au compte de résultats.

Etant donné que 2021 est le premier exercice comptable sous le régime MCH2, nous n'avons pas l'obligation de fournir des chiffres comparatifs avec 2020, dont le plan comptable était différent. Toutefois, nous avons tenté de lier les deux exercices au maximum afin de permettre une comparaison d'ordre général. La présentation n'est pas parfaite mais se rapproche le plus possible de la réalité. Dans la majorité des cas, les comptes de résultats (anciennement appelés comptes de fonctionnement) sont

comparés avec l'année précédente, tout comme les comptes d'investissements. Toutefois, pour les comptes par natures il n'a pas été possible d'établir un comparatif.

Les documents officiels comprennent notamment :

- le bilan du 01.01.2021 au 31.12.2021
- les comptes de résultats 2021, comparés au budget 2021, comparés aux comptes 2020 MCH1
- les comptes d'investissements 2021, comparés au budget 2021, comparés aux comptes 2020 MCH1
- les comptes par natures de résultats 2021, comparés au budget 2021
- les comptes par natures d'investissements 2021, comparés au budget 2021
- le tableau des flux de trésorerie
- les annexes (qui font partie intégrante des comptes) :
  - 0 : le présent document
  - 1 : les listes des taux d'amortissements appliqués (Scom + VSG propre aux routes)
  - 2 : l'état du capital propre
  - 3 : le tableau des provisions
  - 4 : le tableau des titres et participations
  - 5 : le tableau des garanties et engagements hors bilan
  - 6 : le tableau des immobilisations
  - 7 : les indicateurs financiers
  - 8 : la valeur des taxes de rattachement par année

De plus, un système de contrôle interne (SCI) a été créé.

### **c) Réserves de réévaluation des patrimoines administratif et financier**

Selon la nouvelle loi sur les finances communales (MCH2), une réévaluation du patrimoine administratif était nécessaire afin de porter au bilan au 01.01.2021 les valeurs brutes des investissements de ces 20 dernières années (2001 à 2020), ainsi que le calcul des amortissements cumulés pour la même période en appliquant rétroactivement les taux MCH2.

Le Service des Communes ayant admis l'idée que lorsqu'on ne connaît pas la future utilisation d'un terrain ou d'un bien immobilier, sa place est dans le patrimoine administratif. Aussi, nous n'avons plus de terrain ni d'immeubles dans le patrimoine financier au 31.12.2021, par contre nous avons réévalué des titres dans le patrimoine financier.

29500.00	Réévaluation du patrimoine administratif au 01.01.2021	CHF	37'441'847.89
29501.01	Réévaluation approvisionnement en eau potable au 01.01.2021	CHF	3'002'939.16
29502.02	Réévaluation approvisionnement en eaux usées au 01.01.2021	CHF	20'679'146.18
29600.50	Réévaluation du patrimoine financier (titres) au 01.01.2021	<u>CHF</u>	<u>5'072'973.95</u>

Total de réévaluation des patrimoines CHF 66'196'907.18

La nouvelle directive no 12/2022 du Service des Communes propose différentes variantes pour dissoudre la réserve de réévaluation du patrimoine administratif, constituée au 01.01.2021 lors du passage aux normes MCH2. Cette réserve au 01.01.2021 se montait à CHF 37'441'847.89. Le Conseil communal a opté pour une dissolution linéaire de CHF 2'300'000.- pendant 10 ans, soit de 2021 à 2030 compris, afin



de couvrir principalement les amortissements sur les réévaluations, c'est-à-dire sur les biens déjà amortis auparavant, qui font l'objet à nouveau d'un amortissement annuel à comptabiliser, après retraitements MCH2.

Voici le détail des opérations de cette réserve de réévaluation (compte 29500.00) :

01.01.2021	Réévaluation du patrimoine administratif	<b>CHF</b>	<b>37'441'847.89</b>
31.12.2021	Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat)	CHF	2'300'000.00
31.12.2022	Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat)	CHF	2'300'000.00
31.12.2023	Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat)	CHF	2'300'000.00
31.12.2024	Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat)	CHF	2'300'000.00
31.12.2025	Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat)	CHF	2'300'000.00
31.12.2026	Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat)	CHF	2'300'000.00
31.12.2027	Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat)	CHF	2'300'000.00
31.12.2028	Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat)	CHF	2'300'000.00
31.12.2029	Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat)	CHF	2'300'000.00
31.12.2030	Prélèvement sur la réserve (augmente le résultat)	CHF	2'300'000.00
31.12.2021	Solde prélevé sur la réserve et viré au capital propre	<u>CHF</u>	<u>14'441'847.89</u>

De plus, la réserve de réévaluation du patrimoine financier doit être virée en 2021 en un bloc à la fortune. Aussi, la situation du capital propre (fortune) est la suivante (compte 29990.10) :

01.01.2021	Résultats cumulés des années précédentes	CHF	27'937'96.31
31.12.2021	Virement de la réserve de réévaluation du patrimoine admin.	CHF	14'441'847.89
31.12.2021	Virement de la réserve de réévaluation du patrimoine financier	<u>CHF</u>	<u>5'072'973.95</u>
31.12.2021	Solde des résultats cumulés des années précédentes	<u>CHF</u>	<u>22'308'618.15</u>

Enfin, les réserves de réévaluation des installations d'eau potable et d'eaux usées sont virées aux réserves existantes. Toutefois, la loi demande deux fonds spéciaux pour chaque chapitre au lieu d'un seul, à savoir un fonds pour le renouvellement des installations (investissements), et un fonds pour l'équilibre du compte (charges et produits courants d'exploitation).

N'ayant pas pu définir à quel fonds les montants retraités devaient être attribués, nous avons appliqué la proposition du Service des Communes et octroyé 2/3 au fonds spécial pour le maintien de la valeur (investissements), et 1/3 au fonds spécial à l'équilibre du compte (charges et produits courants d'exploitation). Cette répartition est calculée sur les valeurs au 31.12.2020, avant retraitements MCH2.

Voici la situation de ces réserves :

EAU POTABLE : Fonds spécial pour le maintien de la valeur (FSMV)

29001.00	Fonds spécial pour le maintien de la valeur au 01.01.2021	CHF	4'147'134.23
	./ Virement 1/3 au fonds d'équilibre du compte	<u>CHF</u>	<u>-1'382'378.08</u>
	Sub-total réserve eau potable, à reporter	CHF	2'764'756.15

Sub-total réserve eau potable, report

CHF 2'764'756.15

29001.00 Virement total de la réévaluation MCH2, compte 29501.01

CHF 3'002'939.16

+ Intérêts 2021 sur réserve au 01.01.2021

CHF 34'554.25

+ Attribution 2021 pour le maintien de la valeur

CHF 4'349'224.58

29001.00 Solde fonds spécial maintien de la valeur au 31.12.2021

CHF 6'237'174.14

EAU POTABLE : Fonds spécial pour l'équilibre du compte (FSEC)

29001.01 Solde fonds spécial équilibre du compte au 01.01.2021

CHF 0.00

+ Virement 1/3 du fonds maintien de la valeur

CHF 1'382'378.08

+ Intérêts 2021 sur réserve au 01.01.2021

CHF 8'281.85

+ Attribution 2021 pour l'équilibre du compte

CHF 1'055'586.30

29001.01 Solde fonds spécial maintien de la valeur au 31.12.2021

CHF 1'496'246.23

EAUX USEES : Fonds spécial pour le maintien de la valeur (FSMV)

29002.00 Fonds spécial pour le maintien de la valeur au 01.01.2021

CHF 9'086'590.16

./ Virement 1/3 au fonds d'équilibre du compte

CHF -3'028'863.39

29002.00 Virement total de la réévaluation MCH2, compte 29502.02

CHF 20'679'146.18

+ Intérêts 2021 sur réserve au 01.01.2021

CHF 160'180.60

+ Attribution 2021 pour le maintien de la valeur

CHF 1'111'968.76

29002.00 Solde fonds spécial maintien de la valeur au 31.12.2021

CHF 28'009'022.31

EAUX USEES : Fonds spécial pour l'équilibre du compte (FSEC)

29002.01 Solde fonds spécial équilibre du compte au 01.01.2021

CHF 0.00

+ Virement 1/3 du fonds maintien de la valeur

CHF 3'028'863.39

+ Intérêts 2021 sur réserve au 01.01.2021

CHF 18'145.95

./ Prélèvement 2021 pour l'équilibre du compte

CHF -101'312.77

29002.01 Solde fonds spécial maintien de la valeur au 31.12.2021

CHF 2'945'696.57

<b>Annexe no 1 - Liste des taux d'amortissements comptables</b>				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
<b>Cpte bilan</b>	<b>Comptes MCH2</b>	<b>Genres d'investissements</b>	<b>Années utilisation</b>	<b>Taux amort.</b>
<b>1401</b>	<b>Routes et voies de communication</b>	Nouveau quartier, routes et trottoirs	40	2.50%
	(routes, chemins naturels et installations routières)	Construction Trans-Agglo piétons-vélos	40	2.50%
		Chemins (légers) piétons-vélos	25	4.00%
		Voies piétons vélos en chemin naturel	20	5.00%
		Giratoire normal (sans Belle-Croix)	30	3.33%
		Aménagements zones 30 km/h	25 - 40	2.50 à 4.00%
		Aménagements trottoir (ponctuel) ou réfection	25 - 40	2.50 à 4.00%
		Réfection de routes et trottoirs	25 - 40	2.50 à 4.00%
		Assainissement bruit	20 - 25	4.00 à 5.00%
		Réfection de tapis normal	20 - 25	4.00 à 5.00%
		Revêtement phonique	15 - 20	5.00 à 6.67%
		Plan de gestion du réseau routier (PGRR)	20	5.00%
		Installations routières (candélabres, passerelles, etc.)	20	5.00%
		Investissements particuliers, selon durée de vie	20 - 40	2.50 à 5.00%
<b>Les taux d'amortissements appliqués doivent correspondre à la durée de vie réelle des investissements.</b>				
<b>Les taux d'amortissements appliqués pour les autres biens sont conformes au tableau fourni par le Service des Communes.</b>				

## Tableau des catégories d'immobilisations et des durées d'utilisation (taux d'amortissement)

Les immobilisations du patrimoine administratif sont amorties en fonction de leur durée d'utilisation.

Les durées d'utilisation ci-dessous, et les taux d'amortissement en résultant, sont applicables.

Compte MCH2		Catégorie d'immobilisations du PA	Type (PA)	Spécification détaillée (PA)	Durée d'utilisation en années	Amortissement linéaire en %	Remarques
IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
1400	Terrains PA (bâti et non bâtis)	Terrains PA (bâti et non bâtis)	Terrains (bâti et non bâtis)	Pas de spécification	Aucune	Aucun	Pas d'amortissement
1401	Routes, voies de communication	Ouvrages de génie civil	Routes	Routes	40	2.5	Possibilité d'appliquer un taux d'amortissement entre 2.5% et 5%; l'application d'un taux différent de 2.5% doit pouvoir être justifiée.
				Chemins naturels	20	5	
				Installations routières	20	5	
1402	Aménagement des cours d'eau	Ouvrages de génie civil	Aménagement des eaux	Ouvrages en pierre ou en béton	40	2.5	
				Ouvrages en bois ou stabilisation végétale	20	5	
1403	Autres ouvrages de génie civil - alimentation en eau	Ouvrages de génie civil	Ouvrages de génie civil - alimentation en eau	Captages	50	2	
				Stations de traitement de l'eau	33 1/3	3	
				Stations de pompage, chambres réductrices/de mesure	50	2	
				Conduites et hydrantes	80	1.25	
				Réservoirs	66 2/3	1.5	
				Installations de mesure, de commande et de régulation	20	5	
				Sommes des rachats à d'autres services des eaux	33 1/3	3	
1403	Autres ouvrages de génie civil - Traitement des eaux usées	Ouvrages de génie civil	Ouvrages de génie civil, installations communales	Canalisations	80	1.25	
				Ouvrages spéciaux	50	2	
				Stations d'épuration	33 1/3	3	
1403	Autres ouvrages de génie civil	Ouvrages de génie civil	Autres ouvrages de génie civil	Ouvrages spéciaux	25	4	
				Ouvrages d'aménagement des eaux	20	5	
				Autres	40	2.5	
1404	Bâtiments	Bâtiments / terrains bâtis	Terrains bâtis	Bâtiment scolaire	33 1/3	3	
				Bâtiment de l'école enfantine	33 1/3	3	
				Bâtiment polyvalent	33 1/3	3	
				Salle de gymnastique	33 1/3	3	
				Piscine / patinoire	25	4	
				Piscine couverte	25	4	
				Toilettes publiques	25	4	
				Maison communale	33 1/3	3	
				Centrale de chauffage	33 1/3	3	
				Installation de la protection civile	33 1/3	3	
				Centre d'entretien	33 1/3	3	
				Local des pompiers	33 1/3	3	
				Garage souterrain	33 1/3	3	
				Abattoirs	33 1/3	3	
				Installation de tir	33 1/3	3	
				Déchetterie	33 1/3	3	
				Eglise, cure	33 1/3	3	
				Bâtiments culturels, monuments	33 1/3	3	
				Salles de concert, théâtre	25	4	
				Installation de panneaux photovoltaïques	20	5	
				Funérarium, crématoire	33 1/3	3	
				Autres	33 1/3	3	

## Tableau des catégories d'immobilisations et des durées d'utilisation (taux d'amortissement)

Les immobilisations du patrimoine administratif sont amorties en fonction de leur durée d'utilisation.

Les durées d'utilisation ci-dessous, et les taux d'amortissement en résultant, sont applicables.

Compte MCH2		Catégorie d'immobilisations du PA	Type (PA)	Spécification détaillée (PA)	Durée d'utilisation en années	Amortissement linéaire en %	Remarques
1405	Forêts, pâturages	Forêts, pâturages	Forêts, pâturages	Pas de spécification	Aucune	Aucun	Pas d'amortissement
1406	Biens meubles	Meubles, machines, véhicules	Meubles, machines, véhicules	Meubles, machines, véhicules Equipements d'exploitation, véhicules spéciaux Appareils, matériel informatique	10 20 4	10 5 25	
1407	Installations en constructions PA	Installations en constructions PA	Installations en constructions PA	Pas de spécification	Aucune	Aucun	La mise en service du bien est déterminant pour l'amortissement (année suivante)
1409	Autres immobilisations corporelles	Autres immobilisations corporelles	Autres immobilisations corporelles	Divers	Amortissement selon la durée d'utilisation de l'objet		Concerne les biens non attribuables aux comptes du bilan 1401 à 1407
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>							
1420	Logiciels	Logiciels	Logiciels	Pas de spécification	4	25	
1421	Licences, droits d'utilisation, droits de marques	Licences, droits d'utilisation, droits de marques	Licences, droits d'utilisation, droits de m	Pas de spécification	5	20	
1427	Immobilisations incorporelles en cours PA	Immobilisations incorporelles en cours PA	Immobilisations incorporelles en cours P	Pas de spécification	Aucune	Aucun	La mise en service du bien est déterminant pour l'amortissement (année suivante)
1429	Autres immobilisations incorporelles	Autres immobilisations incorporelles	Autres immobilisations incorporelles	Aménagement local et régional, autres plans et études	10	10	
	Subventions d'investissement						Amortissement selon la durée d'utilisation de l'objet subventionné
	Prêts, participations, capital social						Non soumis à l'amortissement

## ANNEXE 2 - ETAT DU CAPITAL PROPRE

Tous les montants sont à saisir avec un signe positif.

		Situation au 01.01.2021	Augmentations par:		Diminutions par:		Situation au 31.12.2021
<b>290</b>	<b>Financements spéciaux enregistrés sous capital propre</b>	13'233'724.39	3510 - Attributions aux financements spéciaux du capital propre	29'966'969.10	4510 - Prélèvements sur les financements spéciaux comme capital propre	4'512'554.24	38'688'139.25
29001.00	Financement spécial maintien de la valeur Eau potable	4'147'134.23		3'472'417.99		1'382'378.08	6'237'174.14
29001.01	Financement spécial équilibre du compte Eau potable	-		1'496'246.23		-	1'496'246.23
29002.00	Financement spécial maintien de la valeur Eaux usées	9'086'590.16		21'951'295.54		3'028'863.39	28'009'022.31
29002.01	Financement spécial équilibre du compte Eaux usées	-		3'047'009.34		101'312.77	2'945'696.57
<b>291</b>	<b>Fonds enregistrés sous capital propre</b>	468'697.05	3511 - Attributions aux fonds du capital propre	-	4511 - Prélèvements sur les fonds comme capital propre	468'697.05	-
29102.22	Réserve pour aide au logement	468'697.05				468'697.05	-
<b>295</b>	<b>Réserve liée au retraitement (introduction MCH2)</b>	-		67'589'631.61	4895 - Prélèvements sur la réserve liée au retraitement du patrimoine administratif PA	46'889'631.61	20'700'000.00
29500.00	Patrimoine administratif (PA)	-		40'778'513.64		20'078'513.64	20'700'000.00
29501.01	Approvisionnement en eau potable (EP)	-		4'129'218.70		4'129'218.70	-
29502.02	Traitement des eaux usées (EU)	-		22'681'899.27		22'681'899.27	-

## ANNEXE 2 - ETAT DU CAPITAL PROPRE

Tous les montants sont à saisir avec un signe positif.

		Situation au 01.01.2021	Augmentations par:		Diminutions par:		Situation au 31.12.2021
<b>296</b>	<b>Réserve liée au retraitement du patrimoine financier</b>	-	3896 - Attributions aux réserves de réévaluation	5'367'968.95	4896 - Prélèvements sur la réserve liée au retraitement du patrimoine financier PF	5'367'968.95	-
29600.50	Patrimoine financier (PF)	-		5'367'968.95		5'367'968.95	-
<b>298</b>	<b>Autres capitaux propres</b>	-	3898 - Attributions aux autres capitaux propres	-	4898 - Prélèvements sur les autres capitaux propres	-	-
299	Excédent ou découvert du bilan	2'793'796.31	2990 - Résultat annuel (excédent de revenu)	22'805'124.02	2990 - Résultat annuel (excédent de charges)	-	25'598'920.33
29900.00	Résultat annuel	-		3'290'302.18		-	3'290'302.18
29990.10	Résultats cumulés des années précédentes	2'793'796.31		19'514'821.84		-	22'308'618.15
<b>29</b>	<b>CAPITAL PROPRE - TOTAL</b>	<b>16'496'217.75</b>		<b>125'729'693.68</b>		<b>57'238'851.85</b>	<b>84'987'059.58</b>

### ANNEXE 3 - TABLEAU DES PROVISIONS

Compte	Libellé	Situation au 01.01.2021	Utilisation	Dissolutions / Transferts	Constitutions / Augmentations	Situation au 31.12.2021	Remarques / Explications
2050	Provisions à court terme provenant de prestations supplémentaires du personnel	-	-	-	-	-	
2051	Provisions à court terme pour autres droits du personnel	-	-	-	-	-	
2052	Provisions à court terme pour procès	-	-	-	-	-	
2053	Provisions à court terme pour dommages non assurés	-	-	-	-	-	
2054	Provisions à court terme pour cautions et garanties	-	-	-	-	-	
2055	Provisions à court terme pour autres activités d'exploitation	2'050'000.00	-	1'150'000.00	-	900'000.00	
20550	Provision pour réforme fiscale (PF 17 - RFFA)	2'050'000.00		1'150'000.00		900'000.00	
2056	Provisions à court terme pour engagements de prévoyance	1'596'351.05	-	-	-	1'596'351.05	
20560.50	Provision à C.T. Caisse de prévoyance de l'Etat	1'596'351.05				1'596'351.05	Sera dissoute en 2022
2057	Provisions à court terme pour charges financières	-	-	-	-	-	
2058	Provisions à court terme du compte des investissements	-	-	-	-	-	
2059	Autres provisions à court terme	-	-	-	-	-	
205	Provisions à court terme	3'646'351.05	-	1'150'000.00	-	2'496'351.05	



### ANNEXE 3 - TABLEAU DES PROVISIONS

Compte	Libellé	Situation au 01.01.2021	Utilisation	Dissolutions / Transferts	Constitutions / Augmentations	Situation au 31.12.2021	Remarques / Explications
2081	Provisions pour prétentions à long terme du personnel	-	-	-	-	-	
2082	Provisions à long terme pour procès	-	-	-	-	-	
2083	Provisions à long terme pour dommages non assurés	-	-	-	-	-	
2084	Provisions à long terme pour cautions et garanties	-	-	-	-	-	
2085	Provisions à long terme provenant d'une autre activité d'exploitation	-	-	-	-	-	
2086	Provisions à long terme pour engagements de prévoyance	-	-	-	-	-	
2087	Provisions à long terme pour charges financières	-	-	-	-	-	
2088	Provisions à long terme du compte des investissements	-	-	-	-	-	
2089	Autres provisions à long terme du compte de résultats	-	-	-	-	-	
208	Provisions à long terme	-	-	-	-	-	-

## ANNEXE 4 - TABLEAU DES TITRES ET PARTICIPATIONS

### 145 PATRIMOINE ADMINISTRATIF

Rubrique	Société	Forme juridique	Activités et buts	Année d'acquisition	Valeur d'acquisition	Nombre de titres au 31.12.2021	Valeur nette au bilan au 31.12.2021	Valeur nominale	Capital-actions / Capital social au 31.12.2020	Montant des fonds propres (100%)	Nombre de titres émis	Part de la commune au capital en %	Part de la commune aux fonds propres	Type de titres
14510.00	SAIDEF SA	Société anonyme	Elimination des déchets	2001	40.00	8639	345'560.00	40.00	27'000'000.00	27'053'301.00	675'000	1.28	346'242.17	Actions nominatives
14520.05	CEFREN	Consortium	Alimentation en eau Grand FR	1970	300'000.00	-	300'000.00	-	1'500'000.00	3'080'000.00	-	20.00	607'894.74	Part selon clé de répartition
14550.25	Agy Expo SA	Société anonyme	Développer un centre d'exposition	1996+2003	1'000'000.00	1500	140'000.00	100.00	19'530'000.00	19'169'003.99	195'300	0.77	147'227.37	Actions nominatives
14550.25	Coopérative Fonderie 13	Société coopérative	Exploitation immeuble Fri-Son	2002	30'000.00	30	30'000.00	1'000.00	138'500.00	151'176.00	138	21.66	32'745.70	Parts sociales
14550.25	La Maison des Artistes	Société coopérative		2017	1'000.00	1	1'000.00	1'000.00						Parts sociales
14560.35	Société Coopérative VISAL	Société coopérative	Immeubles à loyers modérés	1998	500'000.00	1000	500'000.00	500.00	518'500.00	1'541'308.08	1'037	96.43	1'486'314.45	Parts sociales
-	AREF Aérodrome Régional Fribourg-Ecuvillens SA	Société anonyme	Exploitation d'un aérodrome		6'250.00	50	0.00	125.00	2'229'000.00		17'832			Actions nominatives
-	HC Fribourg-Gottéron SA	Société anonyme	Hockey Club	1997 + 2000	11'000.00	55	0.00	200.00						Actions au porteur
-	Sté Remontées mécaniques la Berra S	Société anonyme	Exploitation remontées mécanique	2002 + 2015	20'000.00	160 B	0.00	25.- A / 125.- B	4'275'000.00		1000 A + 35800 B			Actions au porteur
-	Transports Publics Fribourgeois		Transports en commun	1976	8'250.00	825	0.00	10.00	16'673'000.00		1'667'300			Actions nominatives
<b>TOTAL DES PARTICIPATIONS ET DU CAPITAL SOCIAL, VALEUR NETTE APRES AMORTISSEMENTS</b>							<b>1'316'560.00</b>						<b>2'620'424.43</b>	

### 107 PATRIMOINE FINANCIER

Rubrique	Société	Forme juridique	Activités et buts	Année d'acquisition	Valeur d'acquisition	Nombre de titres au 31.12.2021	Valeur nette au bilan au 31.12.2021	Valeur nominale	Capital-actions / Capital social au 31.12.2020	Montant des fonds propres (100%)	Nombre de titres émis	Part de la commune au capital en %	Part de la commune aux fonds propres	Type de titres
10700.00	Crema SA	Société anonyme	Commerce du lait et fabrication de produits laitiers	1997	83'325.00	3333	807'791.95	25.00	17'294'700.00	167'663'000.00	691'788	0.48	807'791.95	Actions nominatives
10700.00	Groupe E Celsius SA (Ex Frigaz)	Société anonyme	Développement énergie et approvisionnement	1996	300'000.00	300	4'560'177.00	1'000.00	8'288'000.00	125'982'489.00	8'288	3.62	4'560'177.00	Actions nominatives
10702.10	Banque Raiffeisen Fribourg-Ouest	Société coopérative	Banque d'affaires		200.00	1	200.00	200.00	2'519'475'000.00	15'645'183'000.00	12'597'375	0.00	0.00	Parts sociales
<b>TOTAL DES PARTICIPATIONS ET DU CAPITAL SOCIAL, VALEUR NETTE APRES AMORTISSEMENTS</b>							<b>5'368'168.95</b>						<b>5'367'968.95</b>	

## ANNEXE 5

### TABLEAU DES GARANTIES ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
Garanties de dépôt de loyer	Fr. 19'510.00	Fr. 35'359.50
Agglomération de Fribourg	Fr. 666'540.08	Fr. 646'403.09
Association du cycle d'orientation de la Sarine-campagne et du Haut Lac français	Fr. 4'671'802.00	Fr. 5'051'728.00
CEFREN Consortium pour l'alimentation en eau de la Ville de Fribourg et des communes voisines	Fr. 658'850.00	Fr. 718'000.00
Coriolis Infrastructures (Association de communes pour la politique culturelle dans l'agglomération de Fribourg)	Fr. 0.00	Fr. 327'573.00
Réseau Santé de la Sarine	Fr. 1'676'428.00	Fr. 2'111'729.00
STEP, participation des Communes membres à la réserve au bilan « Fonds de renouvellement de la STEP intercommunale »	Fr. 304'544.15	Fr. 508'084.70
	<hr/>	<hr/>
	<b>Fr. 7'997'674.23</b>	<b>Fr. 9'398'877.29</b>
	=====	=====

## ANNEXE 6 - Tableau des immobilisations

Année	2021	Valeur résiduelle	Coûts d'acquisition					Amortissements ordinaires cumulés	Amortissements ordinaires cumulés			Valeur comptable nette										
									Compte / Num. d'immobilisation	Désignation	Valeur au bilan MCH1		Réévaluations MCH2	Valeur au bilan MCH2	Augmentations	Diminutions	Transferts / reclassements	Valeur de l'immobilisation	Etat au	Amortissements planifiés	Amortissements non planifiés	Corrections de valeur
<b>140 IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>		<b>74'145'789.91</b>	<b>60'318'373.23</b>	<b>134'464'163.14</b>	<b>1'482'564.24</b>	<b>-</b>	<b>69'680'825.44</b>	<b>205'627'552.82</b>	<b>-47'640'594.25</b>	<b>-6'032'655.35</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>151'954'303.22</b>									
<b>1400</b>	<b>Terrains du patrimoine administratif</b>	<b>3'876'468.70</b>	<b>1'227'663.80</b>	<b>5'104'132.50</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6'279'057.05</b>	<b>11'383'189.55</b>	<b>-774'289.10</b>	<b>-118'623.60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10'490'276.85</b>									
14000.00	Terrains du patrimoine administratif	1'574'977.95	1'731'090.00	3'306'067.95			5'111'531.95	8'417'599.90	-	-	-	-	8'417'599.90									
14000.11	Aménagements Places de sport et installations sportives	2'301'490.75	-503'426.20	1'798'064.55			829'765.05	2'627'829.60	-643'447.50	-105'113.20	-	-	1'879'268.90									
14000.13	Aménagements Parcs, espaces verts et chemins naturels	-	-	-			337'760.05	337'760.05	-130'841.60	-13'510.40	-	-	193'408.05									
<b>1401</b>	<b>Routes et voies de communication PA</b>	<b>1'787'077.15</b>	<b>12'680'249.75</b>	<b>14'467'326.90</b>	<b>111'731.51</b>	<b>-</b>	<b>10'121'497.05</b>	<b>24'700'555.46</b>	<b>-8'579'470.95</b>	<b>-852'806.55</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15'268'277.96</b>									
14010.01	Routes, trottoirs et arrêts de bus	1'144'510.15	11'942'237.05	13'086'747.20	37'117.46		8'839'521.00	21'963'385.66	-764'169.35	-734'318.80	-	-	13'587'373.51									
14010.12	Voies de communications piétons-vélos	346'549.10	469'891.75	816'440.85	74'614.05		912'250.50	1'803'305.40	-583'541.80	-71'794.50	-	-	1'147'969.10									
14010.23	Eclairage public	1.00	82'122.85	82'123.85			101'562.10	183'685.95	-89'562.10	-9'184.30	-	-	84'939.55									
14010.34	Abris bus voyageurs	296'016.90	185'998.10	482'015.00			268'163.45	750'178.45	-264'673.70	-37'508.95	-	-	447'995.80									
<b>1403</b>	<b>Autres ouvrages de génie civil PA</b>	<b>3.00</b>	<b>23'682'085.34</b>	<b>23'682'088.34</b>	<b>679'434.06</b>	<b>-</b>	<b>15'322'762.04</b>	<b>39'684'284.44</b>	<b>-8'182'015.90</b>	<b>-707'178.60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30'795'089.94</b>									
14031.01	Captages d'eau potable (EP)	-	4'067.80	4'067.80			2'492.80	6'560.60	-2'492.80	-131.20	-	-	3'936.60									
14031.34	Conduites et hydrantes EP	1.00	2'998'871.36	2'998'872.36	137'255.30		2'034'854.40	5'170'982.06	-426'817.65	-62'580.65	-	-	4'681'583.76									
14032.01	Canalisations eaux usées (EU)	1.00	18'303'430.48	18'303'431.48	542'178.76		-7'966'491.11	10'879'119.13	-1'051'566.95	-129'211.80	-	-	9'698'340.38									
14032.12	Ouvrages spéciaux installations communales EU	-	-	-			19'357'365.90	19'357'365.90	-5'420'061.50	-387'147.25	-	-	13'550'157.15									
14032.51	STEP intercommunale, part de VSG	1.00	2'375'715.70	2'375'716.70			1'894'540.05	4'270'256.75	-1'281'077.00	-128'107.70	-	-	2'861'072.05									
<b>1404</b>	<b>Bâtiments PA</b>	<b>67'243'509.01</b>	<b>21'861'016.89</b>	<b>89'104'525.90</b>	<b>190'577.95</b>	<b>-</b>	<b>33'324'333.20</b>	<b>122'619'437.05</b>	<b>-26'445'523.25</b>	<b>-3'763'190.60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>92'410'723.20</b>									
14040.00	Bâtiment administratif, Petit-Moncor 1B - 1F	13'169'203.05	988'053.30	14'157'256.35			1'211'876.20	15'369'132.55	-1'401'433.10	-369'929.70	-	-	13'597'769.75									
14040.02	Centre de rencontre La Grange	1.00	1'040'043.85	1'040'044.85			2'018'909.20	3'058'954.05	-2'018'909.20	-91'768.60	-	-	948'276.25									
14040.04	Ancienne école	25'971.85	25'971.85	25'971.85	141'066.10			167'037.95			-	-	167'037.95									
14040.08	Résidence Les Martinets	16'373'418.75	4'646'811.85	21'020'230.60			6'409'633.05	27'429'863.65	-5'395'706.90	-839'013.35	-	-	21'195'143.40									
14040.10	Bâtiment des Services extérieurs (BSEV)	793'409.00	4'178'823.85	4'972'232.85			4'893'503.40	9'865'736.25	-4'612'742.40	-295'972.10	-	-	4'957'021.75									
14040.30	Ecole de Cormanon	9'875'334.21	2'758'821.39	12'634'155.60	49'511.85		1'430'358.35	14'114'025.80	-995'925.65	-435'935.50	-	-	12'682'164.65									
14040.34	Ecole des Rochettes	1.00	77'948.00	77'949.00			25'984.50	103'933.50	-25'983.50	-5'196.70	-	-	72'753.30									
14040.38	Cellule des Platanes	1.00	822'929.20	822'930.20			1'183'459.35	2'006'389.55	-1'183'459.35	-60'191.70	-	-	762'738.50									
14040.40	Ecole de Villars-Vert	1.00	-1.00	-				-			-	-	-									
14040.44	Ecole du Platy	21'517'900.20	882'506.10	22'400'406.30			727'317.00	23'127'723.30	-212'493.90	-693'831.70	-	-	22'221'397.70									
14040.56	Espace Nuithonie	1'684'227.45	632'814.80	2'317'042.25			12'402'534.10	14'719'576.35	-8'010'420.50	-588'783.05	-	-	6'120'372.80									
14040.58	Théâtre Equilibre	-	3'205'248.00	3'205'248.00			801'312.00	4'006'560.00	-801'312.00	-160'262.40	-	-	3'044'985.60									
14040.66	Bâtiments du Centre sportif du Platy (sans DOJO)	1'283'927.30	2'115'011.45	3'398'938.75			219'011.05	3'617'949.80	-446'419.80	-112'767.45	-	-	3'058'762.55									
14040.70	Buvette communale du Platy	143'576.00	4'1404.50	184'980.50			133'952.00	318'932.50	-133'952.00	-9'568.00	-	-	175'412.50									
14040.72	Pavillon des jeunes et DOJO	180'600.00		180'600.00			887'380.95	1'067'980.95	-536'140.95	-32'039.45	-	-	499'800.55									
14040.74	Pavillon Le Milieu Villars-Vert	529'790.00	-23'923.80	505'866.20			366'316.30	872'182.50	-366'316.30	-26'165.45	-	-	479'700.75									
14040.78	Infrastructures du cimetière	49'917.75	157'186.30	207'104.05			43'242.20	250'346.25	-43'242.20	-7'510.40	-	-	199'593.65									
14040.80	Panneaux solaires Ecole des Rochettes (voir 14040.34)	1.00	-	-			-1.00	-			-	-	-									
14040.82	Pavillon Belle-Croix art. 3018 RF Moncor 2A	1'038'493.00	117'654.75	1'156'147.75			67'133.85	1'223'281.60	-67'133.85	-4'514.45	-	-	1'151'633.30									
14043.00	Bâtiment et terrain de la déchetterie	577'735.45	219'684.35	797'419.80			502'410.70	1'299'830.50	-193'931.65	-29'740.60	-	-	1'076'158.25									
<b>1405</b>	<b>Forêts PA</b>	<b>376'409.75</b>	<b>-21'222.00</b>	<b>355'187.75</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>355'187.75</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>355'187.75</b>									
14050.00	Forêts	376'409.75	-21'222.00	355'187.75				355'187.75					355'187.75									
<b>1406</b>	<b>Biens meubles PA</b>	<b>862'322.30</b>	<b>888'579.45</b>	<b>1'750'901.75</b>	<b>106'124.20</b>	<b>-</b>	<b>4'633'176.10</b>	<b>6'490'202.05</b>	<b>-3'659'295.05</b>	<b>-590'856.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2'240'051.00</b>									
14060.00	Véhicules et machines	154'373.85	342'232.85	496'606.70			642'006.20	1'138'612.90	-452'164.60	-69'953.35	-	-	616'494.95									
14060.10	Equipements sportifs mobiles scolaires	-	90'000.00	90'000.00			110'000.00	200'000.00	-10'000.00	-20'000.00	-	-	170'000.00									
14060.20	Mobilier et installations Ecoles	1.00	45'281.80	45'282.80			616'436.45	661'719.25	-5'031.45	-66'171.95	-	-	590'515.85									
14060.30	Mobilier, installations et machines (sauf écoles)	-	-	-			459'957.15	459'957.15	-320'107.90	-20'874.15	-	-	118'975.10									
14060.60	Hardware Ecoles yc tableaux interactifs	376'038.80	48'288.65	424'327.45	106'124.20		397'599.75	928'051.40	-164'659.15	-110'545.95	-	-	652'846.30									
14060.70	Hardware Administration	331'907.65	116'146.15	448'053.80			91'002.00	539'055.80	-400'807.00	-47'030.00	-	-	91'218.80									
14060.84	Pavillons enfantine Ecole Cormanon	-	61'934.30	61'934.30			581'640.20	643'574.50	-579'217.05	-64'357.45	-	-	-									
14060.86	Pavillons Ecole des Rochettes	-	73'401.35	73'401.35			689'331.20	762'732.55	-686'459.25	-76'273.30	-	-	-									
14060.88	Pavillons Ecole de Villars-Vert	1.00	111'294.35	111'295.35			1'045'203.15	1'156'498.50	-1'040'848.65	-115'649.85	-	-	-									

## ANNEXE 6 - Tableau des immobilisations

Année	2021	Valeur résiduelle		Coûts d'acquisition					Amortissements ordinaires cumulés				Valeur comptable nette
									Compte / Num. d'immobilisation	Désignation	Valeur au bilan MCH1	Réévaluations MCH2	
		31.12.2020	01.01.2021	01.01.2021	2021	2021	2021	31.12.2021	01.01.2021	2021	2021	2021	31.12.2021
<b>1407</b>	<b>Installations en construction PA</b>	-	-	-	<b>394'696.52</b>	-	-	<b>394'696.52</b>	-	-	-	-	<b>394'696.52</b>
14070.05	Invest. Ancienne école en cours	-			37'540.35			37'540.35					37'540.35
14070.13	Invest. Ecole de Villars-Vert en cours	-			133'510.80			133'510.80					133'510.80
14070.60	Invest. Routes, voies et éclairage en cours	-			158'098.82			158'098.82					158'098.82
14070.62	Invest. Trafic régional et d'Agglo en cours	-			5'546.55			5'546.55					5'546.55
14071.00	Invest. Captages d'eau potable en cours	-			60'000.00			60'000.00					60'000.00
<b>142 - 146</b>	<b>AUTRES IMMOBILISATIONS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>	<b>692'207.80</b>	<b>805'560.00</b>	<b>1'497'767.80</b>	<b>30'854.95</b>	<b>-</b>	<b>1'350'397.85</b>	<b>2'879'020.60</b>	<b>-447'885.20</b>	<b>-168'053.05</b>	<b>-32'000.00</b>	<b>-</b>	<b>2'231'082.35</b>
<b>1420</b>	<b>Logiciels</b>	-	-	-	<b>30'854.95</b>	-	<b>807'397.85</b>	<b>838'252.80</b>	<b>-447'885.20</b>	<b>-168'053.05</b>	-	-	<b>222'314.55</b>
14200.01	Logiciels informatiques Administration	-	-	-	30'854.95		807'397.85	838'252.80	-447'885.20	-168'053.05			222'314.55
<b>1441 à 1448</b>	<b>Prêts</b>	<b>692'207.80</b>	-	<b>692'207.80</b>	-	-	-	<b>692'207.80</b>	-	-	-	-	<b>692'207.80</b>
14450.01	Prêt Société Coopérative VISAL	692'207.80		692'207.80				692'207.80					692'207.80
<b>145-1,-2,-4,-5,-6,-8</b>	<b>Participations</b>	-	<b>805'560.00</b>	<b>805'560.00</b>	-	-	<b>543'000.00</b>	<b>1'348'560.00</b>	-	-	<b>-32'000.00</b>	-	<b>1'316'560.00</b>
14510.00	Actions SAIDEF SA	-	345'560.00	345'560.00				345'560.00					345'560.00
14520.05	Participations aux associations intercommunales	-	300'000.00	300'000.00			20'000.00	320'000.00			-20'000.00		300'000.00
14550.25	Participations aux entreprises privées	-	160'000.00	160'000.00			23'000.00	183'000.00			-12'000.00		171'000.00
14560.35	Parts sociales Société Coopérative VISAL	-	-	-			500'000.00	500'000.00					500'000.00
<b>1460 à 1469</b>	<b>Subventions d'investissement</b>								-	-	-	-	-
<b>108</b>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE FINANCIER</b>	<b>5'420'011.00</b>	-	<b>5'420'011.00</b>	-	-	<b>-5'420'011.00</b>	-	-	-	-	-	-
<b>1080</b>	<b>Terrains non bâtis du patrimoine financier</b>	<b>5'420'011.00</b>	-	<b>5'420'011.00</b>	-	-	<b>-5'420'011.00</b>	-	-	-	-	-	-
10800.00	Terrains non bâtis du patrimoine financier	5'420'011.00		5'420'011.00			-5'420'011.00	-					-

# INDICATEURS FINANCIERS MCH2

## Remarques sur les indicateurs financiers MCH2 et sur l'utilisaton du fichier de calcul:

- L'onglet "Calcul des indicateurs" sert à la saisie des données comptables et au calcul des indicateurs financiers MCH2.
- Les montants doivent être saisis en valeurs absolues (pas de signe + ou -).
- Les numéros des comptes utilisés pour les calculs et les formules des indicateurs correspondent aux définitions de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances. Ce fichier de calcul a ainsi été établi sur la base du Manuel MCH2, disponible sous: [https://www.srs-cspcp.ch/sites/default/files/pages/2017-06-02\\_manuel\\_mch2\\_-\\_2e\\_edition\\_9.pdf](https://www.srs-cspcp.ch/sites/default/files/pages/2017-06-02_manuel_mch2_-_2e_edition_9.pdf)
- Certains comptes du plan comptable MCH2 suisse n'ont pas été repris dans le plan comptable cantonal fribourgeois. Ces comptes figurent tout de même pour information dans cet outil de calcul; les lignes concernées sont grisées et aucun montant ne doit y être saisi.
- Les valeurs indicatives, donnant une information sur la santé financière de la collectivité, sont celles définies par la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances. A terme et en cas de besoin, elles seront ajustées en fonction d'éventuelles spécificités cantonales.
- L'onglet "Synthèse des indicateurs" fournit une vue d'ensemble des valeurs des huit indicateurs MCH2; les valeurs sont reprises automatiquement de l'onglet de calcul et aucune saisie ne doit être effectuée dans cet onglet.
- Chaque collectivité est responsable du calcul des indicateurs financiers MCH2 la concernant. Les définitions et les calculs figurant dans le manuel MCH2 de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances sont la seule référence.
- Les valeurs des huit indicateurs MCH2 font partie des annexes aux comptes annuels et sont soumis à l'audit de l'organe de révision dans le cadre de la révision des comptes annuels.

## ANNEXE 7 - INDICATEURS FINANCIERS MCH2 AU 31.12.2021

1. TAUX D'ENDETTEMENT NET	117.02%	
2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT	2450%	
3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS	0.85%	
4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS	128%	
5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS	2.32%	
6. PART DU SERVICE DE LA DETTE	6.63%	
7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS	4973.90	
8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT	11%	

# INDICATEURS FINANCIERS MCH2

*Veillez saisir les chiffres en valeur absolue (pas de signe négatif)*

## 1. TAUX D'ENDETTEMENT NET

Capitaux de tiers		20	109 402 927,80
Part de la commune aux dettes des associations intercommunales (engagements hors bilan)	+		7 997 674,23
Subventions d'investissements inscrites au passif	-	2068	16 265 774,20
Patrimoine financier	-	10	40 204 601,81
<b>= Dette nette</b>			<b>60 930 226,02</b>
<b>Revenus fiscaux</b>		40	<b>52 067 204,74</b>
<b>TAUX D'ENDETTEMENT NET</b>			<b>117,02%</b>
(Dette nette / Revenus fiscaux)			

### Remarques:

Des revenus fiscaux inhabituels et uniques (droits de succession, impôts sur les gains immobiliers, etc.) peuvent influencer la valeur de l'indicateur et leurs effets doivent être pris en compte lors de l'interprétation de l'indicateur ou lors de comparaisons.

### Valeurs indicatives:

- < 100% bon
- 100% – 150% suffisant
- > 150% mauvais

L'indicateur renseigne sur la part des revenus fiscaux, respectivement sur le nombre de tranches annuelles qui seraient nécessaires pour amortir la dette nette.



# INDICATEURS FINANCIERS MCH2

*Veillez saisir les chiffres en valeur absolue (pas de signe négatif)*

## 2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT

Solde du compte de résultats			
Amortissement du PA	+	33	3'290'302.18
Attributions aux fonds et financements spéciaux	+	35	6'232'708.40
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-	45	1'652'479.64
Révaluations emprunts PA	+	364	1'384'616.52
Révaluations participations PA	+	365	-
Amortissements des subventions d'investissements	+	366	-
Dissolution des subventions d'investissements portées au passif	-	466	1'902'246.54
<b>Amortissements supplémentaires</b>	+	383	-
Amortissements suppl. des prêts, participations et subventions d'investissements	+	387	-
Dissolution suppl. des subventions d'investissements portées au passif	-	487	-
Attributions au capital propre	+	389	-
Prélèvements sur le capital propre	-	489	-
Révaluations PA	-	4490	-
<b>= Autofinancement</b>			<b>7'888'627.16</b>
Immobilisations corporelles		50	1'482'564.24
Investissements pour le compte de tiers	+	51	-
Immobilisations incorporelles	+	52	30'854.95
Prêts	+	54	-
Participations et capital social	+	55	-
Propres subventions d'investissements	+	56	-
Investissements extraordinaires	+	58	-
<b>= Investissements bruts</b>			<b>1'513'419.19</b>
Transferts d'immobilisations corporelles dans le PF		60	-
Remboursements	+	61	994'851.10
Vente d'immobilisations incorporelles	+	62	-
Subventions d'investissements acquises	+	63	1'966'222.40
Remboursement de prêts	+	64	-
Transfert de participations	+	65	-
Remboursement de propres subventions d'investissement	+	66	-
Recettes d'investissement extraordinaires	+	68	-
<b>= Recettes d'investissement</b>			<b>1'191'473.50</b>
Investissements bruts			1'513'419.19
Recettes d'investissement			1'191'473.50
<b>= Investissements nets</b>			<b>321'945.69</b>

**2450%**



**2450%**



**DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT**  
(Autofinancement / Investissements nets)

**Valeurs indicatives:**

A moyen terme, le degré d'autofinancement devrait se situer en moyenne à environ 100%, sous réserve du niveau déjà atteint par la dette. Le degré d'autofinancement idéal varie en fonction de la situation conjoncturelle :

Haute conjoncture : > 100%

Cas normal : 80 -100%

Récession : 50 – 80%

**Cet indicateur renseigne sur la part des investissements qu'une collectivité publique peut financer par ses propres moyens.**

## INDICATEURS FINANCIERS MCH2

*Veuillez saisir les chiffres en valeur absolue (pas de signe négatif)*

### 3. PARTI DES CHARGES D'INTÉRÊTS

Charges d'intérêts		340	867'094.49
Revenus des intérêts	-	440	227'334.35
<b>= Charges d'intérêts net</b>			<b>639'760.14</b>
Revenus fiscaux		40	52'067'204.74
Patentes et concessions	+	41	-
Taxes	+	42	8'440'778.06
Revenus divers	+	43	-
Revenus financiers	+	44	2'054'339.25
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	45	1'384'616.52
Revenus de transfert	+	46	8'731'146.39
Revenus extraordinaires	+	48	2'300'000.00
Disolution supplémentaire des subventions d'investissements portées au passif	-	487	-
Prélèvement sur le capital propre	-	489	2'300'000.00
Prélèvement sur réserve liée au retraitement	+	4895	2'300'000.00
<b>= Revenus courants</b>			<b>74'978'084.96</b>

1% 

### PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS

(Charges d'intérêts net / Revenus courants)

#### Valeurs indicatives:

0% – 4% bon

4% – 9% suffisant

> 9% mauvais

**Cet indicateur renseigne sur la part du «revenu disponible» absorbée par les charges d'intérêts. Plus la valeur est basse, plus la marge de manœuvre est élevée**

## INDICATEURS FINANCIERS MCH2

*Veillez saisir les chiffres en valeur absolue (pas de signe négatif)*

### 4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS

Engagements courants		200	8 904 148,63
Part de la commune aux dettes des associations intercommunales (engagements hors bilan)	+		7 997 674,23
Engagements financiers à court terme	+	201	4 000 000,00
<b>Instruments financiers dérivés</b>		<b>2016</b>	<b>-</b>
Engagements financiers à long terme	+	206	91 265 774,20
Subventions d'investissements inscrites au passif	-	2068	16 265 774,20
<b>= Dette brute</b>			<b>95 901 822,86</b>
Revenus fiscaux		40	52 067 204,74
Patentes et concessions	+	41	-
Taxes	+	42	8 440 778,06
Revenus divers	+	43	-
Revenus financiers	+	44	2 054 339,25
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	45	1 384 616,52
Revenus de transfert	+	46	873 146,39
Revenus extraordinaires	+	48	2 300 000,00
<b>Dissolution supplémentaire des subventions d'investissements portées au passif</b>		<b>487</b>	<b>-</b>
Prélèvement sur le capital propre	-	489	2 300 000,00
Prélèvement sur réserve liée au retraitement	+	4895	2 300 000,00
<b>= Revenus courants</b>			<b>74 978 084,96</b>

**DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS**  
(Dette brute / revenus courants)

128% 

**Valeurs indicatives:**  
 < 50% très bon  
 50% – 100% bon  
 100% – 150% moyen  
 150% – 200% mauvais  
 > 200% critique

**Cet indicateur renseigne sur le niveau de la dette et plus particulièrement sur le fait que ce niveau est raisonnable ou non par rapport aux revenus dégagés.**

## INDICATEURS FINANCIERS MCH2

Veillez saisir les chiffres en valeur absolue (pas de signe négatif)

### 5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS

Immobilisations corporelles		50	1482564,24
Investissements pour le compte de tiers	+	51	-
Immobilisations incorporelles	+	52	30854,95
Prêts	+	54	-
Participations et capital social	+	55	-
Propres subventions d'investissements	+	56	-
Investissements extraordinaires	+	58	-
<b>= Investissements bruts</b>			<b>1513419,19</b>
Charges de personnel		30	11698398,94
Charges de biens et services et autres charges d'exploitation	+	31	10677436,84
Réévaluations sur créances	-	3180	81320,00
Charges financières	+	34	867094,49
Réévaluations, immobilisations PF	-	344	-
Charges de transfert	+	36	40564872,47
Réévaluations, emprunts PA	-	364	-
Réévaluations, participations PA	-	365	-
Amortissements, subventions d'investissements	-	366	-
Charges de personnel extraordinaires	+	380	-
Charges de biens et service et charges d'exploitation extraordinaires	+	381	-
Charges financières extraordinaires (avec incidence sur la trésorerie)	+	3840	-
Charges de transfert extraordinaires	+	386	-
<b>= Dépenses courantes</b>			<b>63726482,74</b>
Dépenses courantes			63726482,74
Investissements bruts	+		1513419,19
<b>Dépenses totales</b>			<b>65239901,93</b>

### PROPORTION DES INVESTISSEMENTS

(Investissements bruts / Dépenses totales)

2% 

#### Valeurs indicatives:

- < 10% effort d'investissement faible
- 10% – 20% effort d'investissement moyen
- 20% – 30% effort d'investissement élevé
- > 40% effort d'investissement très élevé

Cet indicateur renseigne sur l'effort d'investissement déployé par la collectivité

# INDICATEURS FINANCIERS MCH2

Veillez saisir les chiffres en valeur absolue (pas de signe négatif)

## 6. PARTI DU SERVICE DE LA DETTE

Charges d'intérêts		340	867'094.49
Revenus des intérêts	-	440	227'334.35
Amortissements du patrimoine administratif	+	33	6'232'708.40
Révaluations emprunts patrimoine administratif	+	364	-
Révaluations participations patrimoine administratif	+	365	-
Amortissements subventions d'investissements	+	366	-
Dissolutions des subventions d'investissements portées au passif	-	466	1'902'246.54
<b>= Service de la dette</b>			<b>4'970'222.00</b>
Revenus fiscaux		40	52'067'204.74
Patentes et concessions	+	41	-
Taxes	+	42	8'440'778.06
Revenus divers	+	43	-
Revenus financiers	+	44	2'054'339.25
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	45	1'384'616.52
Revenus de transfert	+	46	873'146.39
Revenus extraordinaires	+	48	2'300'000.00
<b>Dissolution supplémentaire des subventions d'investissements portées au passif</b>		<b>487</b>	<b>-</b>
Prélèvement sur le capital propre	-	489	2'300'000.00
Prélèvement sur réserve liée au retraitement	+	4895	2'300'000.00
<b>= Revenus courants</b>			<b>74'978'084.96</b>

7%



### PART DU SERVICE DE LA DETTE

(Service de la dette / Revenus courants)

#### Valeurs indicatives:

- < 5% charge faible
- 5% – 15% charge acceptable
- > 15% charge forte

Cet indicateur mesure l'importance des charges financières qui pèsent sur le budget et les comptes. Il renseigne sur la part des revenus courants absorbée par le service de la dette (intérêts et amortissements). Un taux plus élevé signifie une marge de manœuvre budgétaire plus restreinte.

## INDICATEURS FINANCIERS MCH2

*Veillez saisir les chiffres en valeur absolue (pas de signe négatif)*

### 7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS

Capitaux de tiers		20	109'402'927.80
Part de la commune aux dettes des associations intercommunales	+		7'997'674.23
Subventions d'investissements inscrites au passif	-	2068	16'265'774.20
Patrimoine financier	-	10	40'204'601.81
<b>= Dette nette</b>			<b>60'930'226.02</b>
Population résidente permanente		(31.12.2021)	<b>12'250</b>
<b>DETTE NETTE PAR HABITANT</b>			<b>4973.90</b>
(Dette nette / Population résidente permanente)			
<b>Valeurs indicatives:</b>			
< 0 CHF patrimoine net			
0 – 1'000 CHF endettement faible			
1'001 – 2'500 CHF endettement moyen			
2'501 – 5'000 CHF endettement important			
> 5'000 CHF endettement très important			

Cet indicateur n'a qu'une valeur informative limitée. En effet, l'évaluation de l'importance de la dette doit davantage tenir compte de la capacité financière des habitants que de leur nombre.

# INDICATEURS FINANCIERS MCH2

*Veillez saisir les chiffres en valeur absolue (pas de signe négatif)*

## 8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT

Solde du compte de résultats			
Amortissement du PA	+	33	3 290 302,18
Attributions aux fonds et financements spéciaux	+	35	6 232 708,40
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	-	45	1 652 479,64
Révaluations emprunts PA	+	364	1 384 616,52
Révaluations participations PA	+	365	-
Amortissements des subventions d'investissements	+	366	-
Dissolution des subventions d'investissements portées au passif	-	466	1 902 246,54
Amortissements supplémentaires	+	383	-
Amortissements suppl. des prêts, participations et subventions d'investissements	+	387	-
Dissolution suppl. des subventions d'investissements portées au passif	-	487	-
Attributions au capital propre	+	389	-
Prélèvements sur le capital propre	-	489	-
Révaluations PA	-	4490	-
<b>= Autofinancement</b>			<b>7 888 627,16</b>
Revenus fiscaux		40	52 067 204,74
Patentes et concessions	+	41	-
Taxes	+	42	8 440 778,06
Revenus divers	+	43	-
Revenus financiers	+	44	2 054 339,25
Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	+	45	1 384 616,52
Revenus de transfert	+	46	8 731 146,39
Revenus extraordinaires	+	48	2 300 000,00
Dissolution supplémentaire des subventions d'investissements portées au passif	-	487	-
Prélèvement sur le capital propre	-	489	2 300 000,00
Prélèvement sur réserve liée au retraitement	+	4895	2 300 000,00
<b>= Revenus courants</b>			<b>74 978 084,96</b>
<b>TAUX D'AUTOFINANCEMENT</b> (Autofinancement / Revenus courants)			<b>11%</b>

**Valeurs indicatives:**  
 > 20% bon  
 10% – 20% moyen  
 < 10% mauvais

**Cet indice renseigne sur la proportion du revenu que la collectivité publique peut consacrer au financement de ses investissements.**

## ANNEXE 8 - ETAT DES TAXES DE RACCORDEMENTS

Situation après retraitements MCH2		2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL
<b>2068</b>	<b>TAXES DE RACCORDEMENT EAU POTABLE</b>	-371.71	12'677.79	59'106.65	30'000.64	129'004.63	60'531.00	90'964.72	-64'481.76	62'295.48	100'228.24	24'700.80	28'528.00	13'041.73	39'155.58	18'078.99	62'593.77	46'990.32	221'321.54	40'455.93	6'892.13	32'802.60	1'014'517.07
20685.16	Taxes de raccordement PERSONNES MORALES	-5'638.55	35'426.10	118'471.20	8'404.00	291'610.20	47'001.00	150'074.00	-141'572.00	88'530.00	130'067.00	-	-	-	29'700.75	-	76'712.25	41'344.40	263'253.80	43'973.83	-11'062.00	31'331.40	1'197'627.38
20685.19	Amortissements cumulés au 01.01.2021	4'285.30	-25'506.79	-80'560.42	-5'378.56	-174'966.12	-26'320.56	-78'038.48	67'954.56	-38'953.20	-52'026.80	-	-	-	-7'128.18	-	-12'274.00	-4'961.40	-21'060.30	-1'758.95	-	-	-456'693.90
20685.19	Amortissements 2021	225.54	-1'417.04	-4'738.85	-336.16	-11'664.41	-1'880.04	-6'002.96	5'662.88	-3'541.20	-5'202.68	-	-	-	-1'188.03	-	-3'068.49	-1'653.78	-10'530.15	-1'758.95	442.47	-	-46'651.85
<b>20687</b>	<b>Valeur nette taxes de raccordement PERSONNES MORALES</b>	<b>-1'127.71</b>	<b>8'502.27</b>	<b>33'171.93</b>	<b>2'689.28</b>	<b>104'979.67</b>	<b>18'800.40</b>	<b>66'032.56</b>	<b>-67'954.56</b>	<b>46'035.60</b>	<b>72'837.52</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21'384.54</b>	<b>-</b>	<b>61'369.76</b>	<b>34'729.22</b>	<b>231'663.35</b>	<b>40'455.93</b>	<b>-10'619.53</b>	<b>31'331.40</b>	<b>694'281.63</b>
20687.10	Taxes de raccordement PERSONNES PHYSIQUES	3'780.00	17'398.00	92'624.00	85'348.00	66'736.00	104'326.50	56'664.00	7'235.00	31'269.00	48'912.00	41'168.00	44'575.00	19'179.00	24'681.80	23'788.00	1'530.00	14'596.50	-11'752.10	-	18'241.30	1'471.20	691'771.20
20687.15	Amortissements cumulés au 01.01.2021	-2'872.80	-12'526.56	-62'984.32	-54'622.72	-40'041.60	-58'422.84	-29'465.28	-3'472.80	-13'758.36	-19'564.80	-14'820.48	-14'264.00	-5'370.12	-5'923.50	-4'757.50	-244.80	-1'751.55	940.20	-	-	-	-343'923.83
20687.15	Amortissements 2021	-151.20	-695.92	-3'704.96	-3'413.92	-2'669.44	-4'173.06	-2'266.56	-289.40	-1'250.76	-1'956.48	-1'646.72	-1'783.00	-767.15	-987.26	-951.51	-61.19	-583.85	470.09	-	-729.64	-	-27'611.93
<b>20687</b>	<b>Valeur nette taxes de raccordement PERSONNES PHYSIQUES</b>	<b>756.00</b>	<b>4'175.52</b>	<b>25'934.72</b>	<b>27'311.36</b>	<b>24'024.96</b>	<b>41'730.60</b>	<b>24'932.16</b>	<b>3'472.80</b>	<b>16'259.88</b>	<b>27'390.72</b>	<b>24'700.80</b>	<b>28'528.00</b>	<b>13'041.73</b>	<b>17'771.04</b>	<b>18'078.99</b>	<b>1'224.01</b>	<b>12'261.10</b>	<b>-10'341.81</b>	<b>-</b>	<b>17'511.66</b>	<b>1'471.20</b>	<b>320'235.44</b>
<b>2068</b>	<b>TAXES DE RACCORDEMENT EAUX USEES</b>	<b>33'457.54</b>	<b>30'000.00</b>	<b>99'781.04</b>	<b>48'606.72</b>	<b>216'625.90</b>	<b>99'830.80</b>	<b>135'344.94</b>	<b>76'863.12</b>	<b>89'665.42</b>	<b>160'397.44</b>	<b>39'153.00</b>	<b>44'150.08</b>	<b>23'835.36</b>	<b>29'327.50</b>	<b>30'023.33</b>	<b>101'243.76</b>	<b>79'610.23</b>	<b>447'284.73</b>	<b>72'113.36</b>	<b>-18'343.74</b>	<b>62'453.95</b>	<b>1'901'424.47</b>
20685.26	Taxes de raccordement PERSONNES MORALES	161'617.70	98'452.00	180'674.85	13'274.00	495'222.60	77'930.00	217'442.15	149'279.00	123'916.00	214'222.00	-	-	-	-	-	124'259.75	70'789.70	486'530.50	75'997.17	-49'684.55	60'063.25	2'499'986.12
20685.29	Amortissements cumulés au 01.01.2021	-122'829.45	-70'885.44	-122'858.90	-8'495.36	-297'133.56	-43'640.80	-113'069.92	-71'653.92	-54'523.04	-85'688.80	-	-	-	-	-	-19'881.60	-8'494.80	-38'922.40	-3'039.90	-	-	-1'061'117.89
20685.29	Amortissements 2021	-6'464.71	-3'938.08	-7'226.99	-530.96	-19'808.90	-3'117.20	-8'697.69	-5'971.16	-4'956.64	-8'568.88	-	-	-	-	-	-4'970.39	-2'831.59	-19'461.22	-3'039.89	1'987.38	-	-97'596.91
<b>20687</b>	<b>Valeur nette taxes de raccordement PERSONNES MORALES</b>	<b>32'323.54</b>	<b>23'628.48</b>	<b>50'588.96</b>	<b>4'247.68</b>	<b>178'280.14</b>	<b>31'172.00</b>	<b>95'674.54</b>	<b>71'653.92</b>	<b>64'436.32</b>	<b>119'964.32</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>99'407.76</b>	<b>59'463.31</b>	<b>428'146.88</b>	<b>69'917.38</b>	<b>-47'697.17</b>	<b>60'063.25</b>	<b>1'341'271.32</b>
20687.20	Taxes de raccordement PERSONNES PHYSIQUES	5'670.00	26'548.00	175'686.00	138'622.00	106'516.00	171'647.00	90'160.00	10'852.50	48'517.50	72'202.00	65'255.00	68'984.50	35'052.00	40'732.60	39'504.25	2'295.00	23'984.50	21'747.55	2'386.95	30'576.50	2'390.70	1'179'330.55
20687.25	Amortissements cumulés au 01.01.2021	-4'309.20	-19'114.56	-119'466.48	-88'718.08	-63'909.60	-96'122.32	-46'883.20	-5'209.20	-21'347.70	-28'880.80	-23'491.80	-22'075.04	-9'814.56	-9'775.80	-7'900.75	-367.20	-2'878.20	-1'739.80	-95.50	-	-	-572'099.79
20687.25	Amortissements 2021	-226.80	-1'061.92	-7'027.44	-5'544.88	-4'260.64	-6'865.88	-3'606.40	-434.10	-1'940.70	-2'888.08	-2'610.20	-2'759.38	-1'402.08	-1'629.30	-1'580.17	-91.80	-959.38	-869.90	-95.48	-1'223.07	-	-47'077.60
<b>20687</b>	<b>Valeur nette taxes de raccordement PERSONNES PHYSIQUES</b>	<b>1'134.00</b>	<b>6'371.52</b>	<b>49'192.08</b>	<b>44'359.04</b>	<b>38'345.76</b>	<b>68'658.80</b>	<b>39'670.40</b>	<b>5'209.20</b>	<b>25'229.10</b>	<b>40'433.12</b>	<b>39'153.00</b>	<b>44'150.08</b>	<b>23'835.36</b>	<b>29'327.50</b>	<b>30'023.33</b>	<b>1'836.00</b>	<b>20'146.92</b>	<b>19'137.85</b>	<b>2'195.97</b>	<b>29'353.43</b>	<b>2'390.70</b>	<b>560'153.16</b>









